



CONFINDUSTRIA UDINE

BILANCIO SOCIALE 2016

ESTRATTO



INSERTO

Lettera del Presidente

Per il quarto anno consecutivo l'Associazione presenta il proprio bilancio sociale, con l'intenzione di mettere a conoscenza gli associati delle attività anche intangibili svolte dall'Associazione.

Del 2016 ricorderò come uno dei punti focali l'Assemblea Generale con la quale abbiamo commemorato il quarantennale del terremoto, un evento tragico che ha dimostrato la capacità di risorgere del popolo friulano, capitano dai nostri imprenditori che con determinazione hanno saputo ricostruire il Friuli, si disse prima le fabbriche poi le case e poi le chiese, come abbiamo avuto modo di ricordare, rispettando i valori della nostra terra, le persone e le istituzioni.

Tanta caparbietà ci viene ancora oggi riconosciuta ed è stato per me particolarmente emozionante sentirmi parte di questa memoria storica, io che faccio parte della generazione del post terremoto e che il terremoto non l'ho visto, mi sono sentito in totale coesione con quanto è stato fatto.

Resterà la pubblicazione 40, di cui devo ringraziare in particolare il dottor Lugnani, a ricostruire "il modello Friuli" nelle varie fasi del post terremoto, che evidenziarono l'importanza degli strumenti finanziari che connotano la nostra specialità regionale ed il documentario in cui i nostri imprenditori hanno ricordato quei momenti.

L'altro punto focale per me è rappresentato dalla scomparsa del Cavalier Andrea Pittini, Un attore del nostro tempo, senza tempo, con una modernità di pensiero straordinaria, una lucidità nella visione imprenditoriale che non ha mai avuto cedimenti. Un Imprenditore che è stato protagonista del Friuli Industriale, un vanto per tutti noi. Indimenticabile.

Giungendo al completamento del quarto anno di mandato, anche in questa occasione, trattandosi di un bilancio, desidero dar conto agli Associati dell'impegno profuso nell'ambito delle attività dell'Ufficio di Presidenza, che nel 2016 ha fatto registrare un totale di 160 attività tra incontri istituzionali, con le aziende, in Confindustria Nazionale e partecipazioni a convegni, consigli di amministrazione, assemblee.

A testimonianza del fatto che l'Associazione opera sul territorio per rappresentare l'industria e promuoverne valori ed esigenze.

Molto rilevante è stato il contributo che come Associazione abbiamo dato - anche con momenti di serrato confronto e so che non abbiamo avuto tutto - per l'attuazione di Rilancimpresa e per la revisione della S3. Oggi ritengo che, anche con il contributo della nostra struttura, siano stati presidiati tutti i livelli di rappresentanza necessari ed idonei ad evidenziare concretamente le necessità delle nostre Imprese e possiamo dire che quando si fa politica industriale ascoltando le imprese i risultati ci sono.

Di questo vado orgoglioso e voglio ringraziare anche tutti i Colleghi che hanno condiviso con me questa visione.

Il sistema della rappresentanza esce valorizzato dal contributo che ciascuno di noi riesce a dare al sistema tutto delle imprese, uniti siamo più forti e riconosciuti dal sistema delle Istituzioni.

La modernizzazione del nostro sistema produttivo e dell'intero Paese resta l'obiettivo prioritario e molte sono le sfide che dovremo affrontare, a cominciare dalla digitalizzazione e dagli effetti della stessa che dovremo gestire con i nostri interlocutori istituzionali, l'orizzonte è la globalizzazione e la nostra capacità di competere in questo contesto rispettando i nostri valori.

Auguro a tutti noi di conservare la tenacia, la razionalità e la serenità di chi ci ha preceduto per raggiungere questi obiettivi, sapendo quanto ciascuno di noi sia importante per raggiungere un risultato comune.

IL PRESIDENTE

Matteo Tonon -


1. PREMESSA

1.1 Il metodo di lavoro

I dati analizzati e riportati fanno riferimento all'anno di rendicontazione 2016.

Il documento è stato redatto seguendo i principi della chiarezza, della trasparenza, della completezza e della sostenibilità ambientale cercando di soddisfare il più possibile le esigenze informative dei principali gruppi di "portatori di interesse" (stakeholder) a cui il documento è rivolto.

1.2 Il gruppo di lavoro

Alla redazione del presente Bilancio Sociale ha partecipato, secondo le proprie competenze, il personale di tutti gli uffici di CONFINDUSTRIA UDINE, fornendo dati e informazioni per la ricostruzione di un quadro dettagliato di tutti gli aspetti della responsabilità sociale applicata nel realizzare gli obiettivi dell'organizzazione e nel ricostruire lo svolgimento della attività dell'Associazione a favore del sistema delle imprese e del territorio.

2. IDENTITÀ ASSOCIATIVA

Forma giuridica: Associazione

Data di costituzione: 7 giugno 1945

Codice fiscale: n. 80001910308

L'Associazione ha sede legale e operativa a:

Udine in Largo Carlo Melzi, 2 – cap. 33100

Tel. n° 0432 2761

Fax n° 0432 509969

e-mail: info@confindustria.ud.it

Posta certificata: info@pec-confindustria.ud.it

Sito internet: www.confindustria.ud.it

La Delegazione di Tolmezzo ha sede a:

Tolmezzo in Via Carducci 22 – cap. 33028

Tel. n° 0433 2041

Fax n° 0433 2042

e-mail: delegazione@confindustria.ud.it

L'Associazione degli Industriali della Provincia di Udine, denominata Confindustria Udine, è un organismo autonomo ed indipendente di rappresentanza del sistema industriale della Provincia di Udine, aderisce alla Confindustria nazionale e ne adotta il logo e gli altri segni distintivi, assumendo così il ruolo di componente territoriale del sistema della rappresentanza dell'industria italiana, quale definito dallo Statuto della Confederazione stessa. L'Associazione adotta il Codice etico confederale e la Carta dei valori associativi, ispirando ad essi le proprie modalità organizzative ed i propri comportamenti ed impegnando i soci ed il Personale interno alla sua osservanza.

2.1 Il territorio

Un aspetto centrale dell'attività di Confindustria Udine è costituito dalle relazioni con il territorio dove si prendono decisioni in termini di infrastrutture, servizi, ambiente, destinazioni urbanistiche ecc., determinanti per offrire condizioni di attrattività ma anche funzioni di supporto indispensabili per l'attività

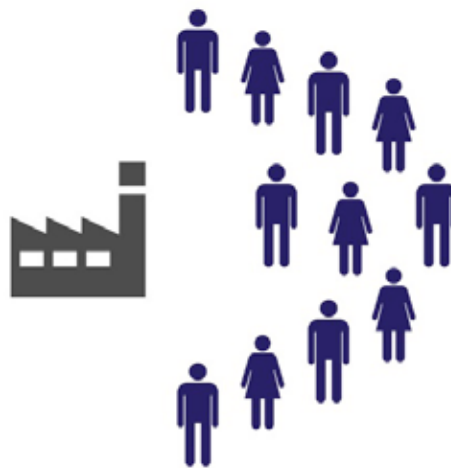
delle imprese.

In questo senso l'Associazione è impegnata in una attività di interlocuzione propositiva nei confronti della Regione e degli enti locali con l'obiettivo di migliorare le condizioni di attrattività del territorio ed i fattori di localizzazione.

L'attività dell'Associazione copre un territorio che rappresenta il 62,4% della regione Friuli Venezia Giulia e che si estende dalle montagne delle Dolomiti Friulane attraverso le Alpi Carniche fino alle Alpi Giulie e al mare Adriatico e che confina oltre che con le province di Venezia, Belluno, Pordenone e Gorizia anche con due Stati esteri: Slovenia e Austria. Quella udinese è anche la maggior porzione di territorio della Regione più a nord-est d'Italia non solo per estensione ma anche per concentrazione di popolazione, 533.282 abitanti, il 43,7% del totale regionale, di lavoratori occupati, 212.632 (media 2015) il 42,9% del totale regionale, di imprese, 44.562 (dicembre 2015), il 48,4% del totale regionale, di cui 4.801 operanti nell'industria, il 49,2% del totale regionale.

Considerata la sua articolazione produttiva – 1 impresa ogni 11 abitanti – l'Udinese si caratterizza per l'elevato tasso di imprenditorialità oltre che per la diffusa industrializzazione ed il rilevante peso degli occupati nelle imprese di piccole dimensioni.

La specializzazione produttiva è articolata principalmente su due settori, la metalmeccanica (il 30,4% del totale manifatturiero) e la lavorazione del legno e dei mobili (il 26,4% del totale).



3. LA NOSTRA STORIA

Le origini dell'Associazione risalgono all'"Associazione commercianti, industriali ed esercenti di Udine e Provincia", sorta nel 1893 fra le componenti dei commercianti e degli industriali friulani, che aveva tra le sue priorità "lo studio, il coordinamento e la difesa degli interessi delle classi commerciali ed industriali" nonché il compito di "interporre i suoi buoni uffici come strumento moderatore e di pace in tutti i conflitti che insorgessero tra capitale e mano d'opera".

Il 7 marzo 1922 la componente industriale della risorta "Federazione friulana dell'industria e del commercio" intese assumere una configurazione autonoma costituendo, con l'approvazione del relativo statuto, l'"Associazione Industriali Friulani" (A.I.F.) che aderì contestualmente a Confindustria. A seguito

dell'introduzione dell'ordinamento corporativo l'AIF fu trasformata nel 1927 in "Unione industriale fascista della provincia di Udine". Con la fine della seconda guerra mondiale venne ricostituita il 7 giugno 1945 la nuova "Associazione Industriali della provincia di Udine".



Ne fu primo Presidente Camillo Malignani. Successivamente furono costituite le sedi decentrate delle Delegazioni di Tolmezzo e di Pordenone (a seguito dell'istituzione della provincia di Pordenone nel 1968 la Delegazione fu trasformata l'anno successivo in Associazione autonoma).

Seguirono nel 1955 le presidenze di Archimede Taverna - sotto la cui Presidenza si avviò il processo di industrializzazione del Friuli e fu istituita la Regione a Statuto Speciale del Friuli Venezia Giulia - e di Rinaldo Bertoli, che guidò l'Associazione nella dura esperienza del terremoto.

L'Assindustria si impegnò per dare priorità alla ricostruzione delle fabbriche e dei posti di lavoro, scelta che si rivelò vincente. Nel 1979 la Presidenza fu assunta da Gianni Cogolo. Presero forma in questo periodo gli interventi per garantire efficacia alla ricostruzione industriale, lo sviluppo delle zone industriali e l'attivazione di politiche di settore. Nel 1981 l'Assindustria costituì il proprio Gruppo Giovani Imprenditori e si trasferì nell'attuale sede di Palazzo Torriani.

Nel 1984 a Cogolo subentrò Andrea Pittini il quale privilegiò un dialogo aperto e continuo con le componenti politiche e le forze sociali affrontando i punti di crisi, i temi del credito, quelli contrattuali e sindacali, le politiche di riequilibrio a livello regionale. Dopo un nuovo biennio di Gianni Cogolo, la Presidenza degli Industriali friulani fu affidata nel 1989 a Carlo Melzi

che guidò l'Associazione nell'affrontare le nuove sfide imposte dal mercato, rilanciandone il ruolo di riferimento nei rapporti con le istituzioni e gli interlocutori economici e sociali. Nel 1997 nuovo Presidente fu Adalberto Valduga che puntò in modo particolare sul miglioramento della competitività promuovendo e sviluppando rapporti di collaborazione con il mondo della scuola, dell'Università e della cultura secondo un disegno di valorizzazione dei "centri" di eccellenza sul territorio e di avvicinamento all'industria dei giovani.

Gli succedette nel 2003 Giovanni Fantoni che si prodigò nell'impegno per rilanciare la centralità del manifatturiero e stimolare la Regione per misure di politica industriale che favorissero gli investimenti propugnando il cambiamento dentro e fuori le aziende.

Da luglio 2007 a luglio 2013 la Presidenza venne assunta da Adriano Luci che si è trovato a gestire l'Associazione nella peggiore fase dell'economia dal dopoguerra, puntando sulla promozione dell'innovazione, sui giovani, sulla cultura d'impresa, sulla formazione, sulla crescita dimensionale, sull'internazionalizzazione. L'11 luglio 2008 l'Associazione degli Industriali della provincia ha cambiato la denominazione in CONFINDUSTRIA UDINE.

Dal 22 luglio 2013 assunse la Presidenza Matteo Tonon. Tra i temi di fondo del suo mandato l'attuazione della riforma di Confindustria, l'internazionalizzazione, l'aggregazione e la condivisione in rete, la facilitazione dell'accesso agli strumenti di credito, la trasformazione digitale. Rilevante è stato ed è l'impegno per la finalizzazione della programmazione dei fondi comunitari a favore della competitività delle imprese.

4. RELAZIONE DI MISSIONE

4.1 Finalità istituzionali

L'Associazione, nel rispetto della ripartizione dei ruoli organizzativi e delle competenze all'interno del sistema confederale, opera in forma autonoma ed indipendente, ha carattere volontario ed apartitico, perseguendo finalità di promozione e di tutela dell'industria nonché di rappresentanza.

In particolare è compito dell'Associazione:

- promuovere le finalità economiche e sociali dell'impresa, i valori dell'imprenditorialità, della crescita e dello sviluppo, nonché salvaguardare l'iniziativa economica privata e le relative garanzie costituzionali, con l'impegno ad operare nel rispetto dei principi di mercato e della libera concorrenza;
- promuovere l'organizzazione degli imprenditori della provincia e la loro solidarietà e collaborazione nel contesto di una libera società;
- rappresentare le imprese associate nei rapporti con le istituzioni, con le Organizzazioni economiche, politiche, sindacali e sociali e con ogni altra componente della società;
- rappresentare le imprese associate nella contrattazione delle condizioni di lavoro per il personale addetto, in accordo con le Associazioni nazionali di categoria dei vari settori produttivi, cercando di prevenire ogni ragione di controversia nel campo del lavoro ed adoperandosi per la risoluzione delle controversie che dovessero sorgere.

L'Associazione non persegue scopi di lucro e non ha natura commerciale; può, peraltro, promuovere o partecipare ad organismi diversi, nonché svolgere attività di natura commerciale, purché in entrambi i casi con finalità dirette alla miglior tutela dell'industria associata.

4.2 Valori e finalità operative

Confindustria Udine è l'organizzazione di riferimento in termini di rappresentanza e di servizio dell'industria friulana ed intende proporsi quale protagonista attiva e stimolatrice, nello svolgimento delle sue funzioni ed in una logica di promozione del progresso e dello sviluppo del sistema economico provinciale e regionale.

L'Associazione pone al centro delle proprie attività la tutela e lo sviluppo delle imprese e del territorio.

Quattro sono le linee di fondo su cui l'Associazione si è impegnata a fianco delle imprese associate per sostenerle in questi momenti di difficoltà:

- la valorizzazione della centralità del manifatturiero puntando sulla promozione della crescita dimensionale ed organizzativa, sul rafforzamento della presenza nei mercati internazionali, sulla creazione di nuove imprese;
- il superamento dei vincoli all'accesso al credito;
- la costruzione di condizioni più favorevoli per l'attrattività degli insediamenti industriali e lo sviluppo dell'economia sostenibile;
- la gestione responsabile delle situazioni di difficoltà aziendale valorizzando le positività della concertazione con le parti sociali.

5. LE ATTIVITÀ 2016

Confindustria Udine è impegnata nella funzione di affiancamento delle imprese associate nel percorso di crescita e di sviluppo con lo svolgimento delle attività e della consulenza orientata allo sviluppo del sistema delle imprese ed alla tutela delle imprese associate.

Di seguito il rendiconto delle attività svolte.

DIREZIONE

La tappa in Confindustria Udine del road show di Bnl Gruppo BNP Paribas sull'importanza della consapevolezza finanziaria e la fiducia nelle banche

Ha fatto tappa anche a Palazzo Torriani il road show di BNL Gruppo BNP Paribas dal titolo "In un mondo che cambia, l'importanza della consapevolezza finanziaria e la fiducia nelle banche" dedicato a privati, famiglie, imprenditori, professionisti e consulenti per aiutarli a comprendere ed approfondire le nuove normative europee in ambito bancario e finanziario e a compiere, con fiducia e grazie alla vicinanza dei team di esperti della Banca, scelte finanziarie condivise e consapevoli, per realizzare progetti di vita e professionali in un contesto sociale ed economico in continua evoluzione.

Rilancimpresa: sei incontri di Confindustria Udine con le imprese associate del territorio

E' partito presso la sede dell'ASDI Cluster Arredo il program-

ma di sei incontri che Confindustria Udine ha inteso organizzare al fine di informare preventivamente le aziende associate sulle misure di politica industriale di prossima attuazione. Com'è noto, nel corso del 2016 sono stati emanati i bandi per l'attuazione delle misure di politica industriale rivolte a sostenere la competitività e lo sviluppo delle imprese definite con la programmazione dei fondi comunitari (POR Fesr 2014 2020, in particolare, e Strategia di Specializzazione Intelligente).

Rinnovata la convenzione tra FriulAdria Crédit Agricole e Confindustria Udine per favorire l'accesso al credito

Confindustria Udine e FriulAdria Crédit Agricole hanno rinnovato la convenzione finalizzata a favorire l'accesso al credito delle imprese associate oltre che a fornire un valido supporto alle esigenze finanziarie delle associate medesime. A sottoscrivere la nuova intesa sono stati a Palazzo Torriani per Confindustria Udine, il presidente, Matteo Tonon, e il vice-presidente con delega a Credito e Finanza, Chiara Valduga, e il responsabile del Mercato Imprese di FriulAdria Crédit Agricole, Fabrizio Variano. Con la finalità di migliorare la competitività del settore e agevolare gli investimenti, FriulAdria si è resa disponibile con questo accordo ad offrire alle imprese associate di Confindustria Udine, che ne faranno richiesta, una serie di prodotti e servizi che si muovono lungo tre direttrici: la collaborazione reciproca, i finanziamenti aziendali e le risposte alle esigenze specifiche dell'impresa.

Scambio termico: patto in FVG tra mondo accademico, della ricerca e delle imprese

Patto in Friuli Venezia Giulia sullo scambio termico tra mondo accademico, della ricerca e delle imprese. A Palazzo Torriani si è tenuto, infatti, un incontro di presentazione del lavoro sul tema "Simulazione ed ottimizzazione di componenti ed impianti (con diversi fluidi)", commissionato da Area Science Park alle università di Udine e Trieste che, con il contributo anche di Confindustria Udine, andrà a costituire le basi per il progetto di interesse diffuso sullo scambio termico, nei confronti del quale diverse aziende regionali del settore hanno manifestato una precisa volontà di approfondimento. All'incontro ha partecipato Alessandra Sangoi, vice-presidente di Confindustria Udine delegato alla Piccola Industria con delega a Innovazione, Ricerca, Università e Parchi Scientifici.

A Palazzo Torriani un convegno di Confindustria Udine e Regione FVG sul sistema di gestione energia ISO 50001

Con la partecipazione di Matteo Tonon, presidente di Confindustria Udine, e dell'assessore regionale all'Ambiente ed Energia Sara Vito si è svolto un convegno dal titolo "Il sistema di gestione energia ISO 50001 per competere e investire in efficienza", promosso da Confindustria Udine in collaborazione con la Regione Friuli Venezia Giulia.

Il presidente Tonon ha giudicato positivamente il piano energetico regionale e il mantenimento di un dialogo proficuo tra Regione e associazioni di categoria. Resta ancora aperto il capitolo dell'elettrodotta Wurmlach-Somplago su cui ci sono punti di vista diversi.

Confindustria Udine considera questa infrastruttura strategica, ma sussiste anche l'apertura da parte della Regione a prendere in esame progetti alternativi. L'argomento delle ISO 50001 affrontato durante il convegno certifica quanto sia importante anticipare le tematiche di interesse per le imprese coinvolgendo i propri associati.

29 aprile-Internet Day. Confindustria Udine: la sfida è la trasformazione digitale del business

Il 19 aprile 2016 la Commissione europea ha presentato il piano di azione sulla digitalizzazione dell'Industria: è necessario che tutte le imprese di ogni settore e dimensione possano sfruttare i benefici della digitalizzazione. Imprescindibile, a tale riguardo, diventa la realizzazione nel nostro territorio delle infrastrutture di Banda larga e del Cloud per lo sviluppo competitivo dei nuovi modelli di business. Se ne è parlato in Confindustria Udine, in collaborazione con IT Club FVG, venerdì 29 aprile 2016, in occasione dell'Internet Day Fvg. Alla presenza dell'assessore regionale alle Infrastrutture e territorio Mariagrazia Santoro, il presidente di Confindustria Udine, Matteo Tonon, che ha sensibilizzato l'amministrazione regionale sulla necessità per le imprese di disporre di infrastrutture di rete affidabili e veloci che possano supportare la diffusione sul territorio, e in particolare nelle aree e nei distretti industriali, delle sempre più indispensabili e strategiche tecnologie digitali. La quarta rivoluzione industriale apre infatti le porte ad un nuovo modello di manifattura, dalle enormi potenzialità, se solo tutti gli attori protagonisti del territorio sapranno dimostrarsi all'altezza di questo cambiamento epocale. Il convegno di Palazzo Torriani, è stato moderato da Fabiano Benedetti, capogruppo delle aziende del settore Informatica e Telecomunicazioni di Confindustria Udine.

Giorgio Squinzi a Palazzo Torriani

Il giorno delle celebrazioni del 40° anniversario del tragico terremoto del 1976 in Friuli Venezia Giulia, il Presidente nazionale di Confindustria Giorgio Squinzi si è seduto accanto al Presidente di Confindustria Udine Matteo Tonon nella sala del Consiglio davanti ai membri del direttivo. Come l'allora Presidente di Confindustria Gianni Agnelli, che l'11 maggio 1976 si recò nei centri industriali più colpiti manifestando la vicinanza dell'Associazione agli industriali friulani, il 6 maggio 2016 il Presidente Squinzi ha ricordato l'impegno di Confindustria nella ricostruzione post-terremoto, nell'accogliere l'invito dell'allora arcivescovo di Udine monsignor Battisti "prima le fabbriche, poi le case" e nell'appoggiare le istanze friulane del post terremoto, "com'erano, dov'erano". Inoltre ha confermato il ruolo dell'Associazione, allora come oggi, a difesa della cultura di impresa e di mercato.

Il forum sull'assessment finanziario

È un quadro di riferimento complesso ed allo stesso tempo uno scenario mutato quello che emerge successivamente all'entrata in vigore della direttiva europea sul Bail In anche alla luce di una situazione dei mercati finanziari costantemente incerta e turbolenta. Di questo si è discusso durante l'incontro del 7 giugno 2016 con i vertici di Lazard e Allianz Bank, tenutosi in Confindustria Udine. Nel saluto introduttivo Michele Bortolussi, vicepresidente vicario di Confindustria Udine, ha sottolineato come "attraverso la diversificazione degli investimenti e gli strumenti di finanza straordinaria l'impresa friulana possa impostare le tre strategie prioritarie per il cambio di rotta: innovazione non solo di prodotto, ma anche finanziaria e di governance; aumento della produttività; crescita dimensionale anche sfruttando le grandi opportunità offerte dagli strumenti di finanza straordinaria - fondi di private equity, minibond, fusioni e aggregazioni - ancora troppo poco utilizzati in Italia. La crisi reale dell'economia ha generato sofferenze nei confronti del mondo bancario, portando al credit crunch e alla diminuzione degli impieghi ed allo stesso tempo causando al mondo creditizio un danno reputazionale che è il primo presidio che

la banca è chiamata a vigilare. Per questo, al pari delle imprese, pure il mondo bancario deve razionalizzare, crescere e cambiare.

A Palazzo Torriani inaugurata la mostra fotografica "Prima le fabbriche..." a cura di Confindustria Udine e Regione FVG

È stata inaugurata il 29 giugno 2016, a Palazzo Torriani, dal Presidente del Consiglio regionale Franco Iacop la mostra fotografica "Prima le fabbriche... la ricostruzione del sistema industriale dopo il sisma del 1976" alla presenza del Presidente della Corte dei Conti Raffaele Squitieri, ospiti di Matteo Tonon presidente di Confindustria Udine. Una cinquantina di immagini, dalla prima scossa del 6 maggio 1976 passando per gli anni della ricostruzione post-terremoto fino ai nostri giorni, che vedono protagoniste quattro storiche grandi aziende friulane, Fantoni Group, Ferriere Nord, Manifatture Gemonesi e Snaidero. Una testimonianza della capacità di rigenerarsi del tessuto produttivo, espressa da quel "Modello Friuli" che è ancor oggi un esempio del "saper fare", al quale si ispira ancora oggi il nostro sistema imprenditoriale coinvolto nel e con il territorio.

Il nuovo tracciato della Palmanova-Manzano

Soddisfazione ed apprezzamento sono state espresse dal Presidente di Confindustria Udine, Matteo Tonon, sull'intesa, approvata dalla Giunta regionale nella sua ultima riunione grazie al positivo lavoro dell'Assessore regionale alle infrastrutture e territorio, Mariagrazia Santoro, riguardante il nuovo tracciato della Palmanova Manzano che sostituirà l'originario progetto di collegamento. Il Presidente Tonon ha ritenuto significativo che tra Regione e Comuni interessati del distretto della sedia si sia raggiunta l'intesa, recepita dalla Giunta regionale, rivolta a concentrare gli interventi sulla riqualificazione e sulla messa in sicurezza delle strade esistenti in modo da garantire il collegamento veloce dell'area con il sistema autostradale. Con questa scelta unitaria è stato salvaguardato, e non era scontato, il finanziamento statale di 65 milioni.

Assemblea Generale

Nel 2016 l'Associazione ha visto impegnata la propria struttura nella progettazione dell'Assemblea Generale delle Aziende Associate di Confindustria Udine, organizzata in occasione del quarantesimo anniversario del "secondo" terremoto che nel 1976 prostrò il Friuli dopo le scosse distruttive di maggio, allontanando l'aspettativa di un rapido ritorno alla normalità. Le scelte determinate di allora propiziarono quell'intenso percorso che si tradusse nella ricostruzione riuscita.

La nostra Associazione ha partecipato a quella ricorrenza con una riflessione che ha unito la testimonianza dei sacrifici e dell'impegno ricostruttivo di 40 anni fa allo sforzo che la sfida del cambiamento richiede oggi per sostenere la possibilità di tradurre la lenta risalita in robusta ripresa.

Per tale occasione Confindustria Udine ha prodotto un documentario, con alcune interviste ad imprenditori o figli di quest'ultimi protagonisti della ricostruzione, sul lavoro che le nostre imprese ed imprenditori hanno svolto a seguito del disastroso sisma al fine di fornire una panoramica complessiva e sintetica dell'impegno e della lungimiranza che ancora oggi sono i segni che contraddistinguono la ricostruzione friulana e fungono da esempio a livello nazionale.

Al documentario si aggiunge una pubblicazione dal titolo "Quaranta", che ha ripercorso la ricostruzione del sistema produttivo ed economico rappresentando in modo approfondito e tecnico tale periodo.

Il ministro Costa a palazzo Torriani

Il ministro degli Affari regionali e delle autonomie, Enrico Costa, ha preso parte in Confindustria Udine a una conversazione con il direttore del Messaggero Veneto, Omar Monestier, sugli effetti della riforma costituzionale sottoposta a referendum confermativo

Il ministro Calenda presenta il Piano nazionale industria 4.0 a palazzo Torriani

Il ministro dello Sviluppo economico, Carlo Calenda, è intervenuto a un incontro ospitato da Confindustria Udine, in collaborazione con Regione FVG e Confartigianato, per presentare il Piano Industria 4.0. Presenti la presidente della Regione Seracchiani e il presidente di Confartigianato Tilatti.

Il sistema regionale di supporto alla crescita delle imprese

Nell'attuale situazione economica di perdurante incertezza, il rapporto con le banche risulta molto critico e il problema della fluidità dell'accesso al credito diventa centrale per la gestione e la crescita delle imprese.

In tale contesto, gli strumenti messi a disposizione dalla Regione per la crescita del sistema produttivo, unitamente al ruolo di garanzia svolto dal Confidi, sono molteplici e articolati. Per illustrarli alle aziende associate, Confindustria Udine, in collaborazione con l'Agenzia Investimenti FVG, Friuli, FVG Sgr, Finest e Confidi Friuli ha organizzato un incontro che si è tenuto il 5 dicembre 2016 a Palazzo Torriani.

Durante l'incontro sono state illustrate l'operatività dei diversi strumenti e le opportunità che le aziende associate possono cogliere grazie a una serie di accordi di collaborazione che prevedono attività di sportello in Associazione e che Confindustria Udine ha sottoscritto con ciascuno di essi.

Dopo i saluti introduttivi del vice presidente vicario di Confindustria Udine, Michele Bortolussi, sono seguiti gli interventi tecnici di Rodolfo Martina (Agenzia Investimenti FVG), Carlo Moser (direttore generale Friulia Spa), Stefano Milanese (direttore generale Friulia Veneto Sviluppo Sgr), Eros Goi (direttore generale Finest Spa) e Paolo Zuppichini (direttore Confidi Friuli).

La nuova operatività di Porto Nogaro

Ad avvenuta ultimazione dei lavori di dragaggio, il ruolo di Porto Nogaro assume rilievo nel sistema portuale regionale: porto di territorio, con una funzione strategica di collegamento con il retroterra industriale, sviluppando l'asse nord-sud con l'atteso ritorno alla normalità operativa, nell'ambito di una gestione dell'Autorità portuale unica.

Con la logica di sviluppare le più efficaci sinergie di sistema, concentrando risorse e realizzando integrazioni modali e operative, migliorando l'offerta logistica, anche attraverso il coinvolgimento degli operatori in un quadro di valorizzazione dei traffici, Confindustria Udine ha organizzato martedì 6 dicembre 2016, a Palazzo Torriani, un convegno dal titolo "La nuova operatività di Porto Nogaro".

L'incontro è stato aperto dai saluti istituzionali di Matteo Tonon, presidente di Confindustria Udine. Sono seguiti gli interventi di: Magda Uliana, direttore centrale Infrastrutture dell'assessorato regionale alle Infrastrutture e territorio, che ha illustrato i Patti territoriali, ovvero i progetti in corso di realizzazione per l'Aussa Corno; Zeno D'Agostino, presidente dell'Autorità di sistema portuale del Mare Adriatico Orientale, che presenterà le Strategie di sviluppo della AdSP del Mare Adriatico Orientale e Renzo Marini, presidente del Consorzio

industriale per lo sviluppo centrale Z.I.U., che si è soffermato sulle nuove prospettive di sviluppo dell'area. Le conclusioni del convegno sono state tratte da Mariagrazia Santoro, assessore regionale alle Infrastrutture e territorio.

Sito web di Confindustria Udine

Nell'ottica di un ammodernamento dei sistemi comunicativi, al fine di un più stretto rapporto e contatto con gli associati, nel 2016 è stato progettato e pubblicato il nuovo sito di Confindustria Udine. Dal punto di vista dell'utente è stata operata una semplificazione nella navigazione e nella ricerca dei contenuti per renderli personalizzabili, attraverso la razionalizzazione tecnica ed estetica della homepage e della struttura. Inoltre il sito è responsive e si adatta perfettamente ai principali smartphone e tablet in uso. Il sito è integrato con la piattaforma dell'APP.

Un solo redazionale permette la gestione di entrambi i portali consentendo l'aggiornamento in tempo reale dei testi inseriti. Dal punto di vista redazionale, inoltre, è stato significativamente semplificato per la struttura confindustriale l'inserimento dei contenuti, e la completa autonomia nelle modifiche di ogni singola pagina e della struttura in sé, che comporta un significativo risparmio economico, visto che non si coinvolgeranno più i fornitori per queste operazioni.

ANCE UDINE

Attività

Lavori Pubblici e riforma delle politiche abitative

L'entrata in vigore del decreto legislativo n. 50/2016 contenente il nuovo codice dei contratti pubblici di lavori, servizi e forniture, ha determinato un nuovo impulso nella consulenza rivolta alle imprese ed un nuovo serrato dialogo con le Stazioni Appaltanti.

In conseguenza, sono stati organizzati diversi incontri di approfondimento con vari relatori: l'avv. Bruno Urbani e l'avv. Lisa Gentili dell'Ance, l'avv. Antonio Tita, l'avv. Piero Costantini ed in ultimo gli avv.ti Andrea Cabrini e Andrea Clochiatti dello Studio Galgano.

E' anche proseguita la collaborazione con la Direzione regionale LL.PP. nella consultazione, nell'organizzazione e nello svolgimento dei seminari "costruire ai tempi del patto di stabilità", partecipando agli eventi anche in qualità di relatori.

Attraverso l'interlocuzione degli Stati Generali delle Costruzioni, organismo che raggruppa le principali organizzazioni di categoria della filiera, sono state fornite agli uffici regionali indicazioni utili per la riforma organica delle politiche abitative, riforma tuttora in atto e non ancora pervenuta ad un assetto definitivo.

Protocollo di legalità, rating di legalità e white list Prefettizie

Nel corso del 2016 gli Uffici hanno fornito assistenza alle aziende interessate a tali forme di tutela e di premialità alcune delle quali sono tuttora impostate a livello volontario, altre, come ad esempio l'iscrizione e la gestione nelle white list Prefettizie hanno carattere di obbligatorietà

Limitatamente all'adesione al Protocollo di legalità, ciò ha comportato per gli uffici l'attivazione di circa 420 richieste di informazioni e/o comunicazioni antimafia riferite ai vendors cioè ai partners commerciali e subappaltatori delle aziende aderenti al protocollo.

A ciò si aggiungono la consulenza e l'assistenza alle aziende richiedenti il rilascio del rating di legalità e l'assistenza alle circa 150 aziende iscritte alle white list con richiamo di ciascuna singola scadenza.

Construction Conference 2016

Oltre ai tanti incontri tecnici organizzati singolarmente o come partners degli Stati Generali delle Costruzioni, nell'autunno del 2016 Ance Udine ha organizzato con notevole impegno e dispendio di energie e risorse, la prima "Construction Conference" con una due giorni full immersion al Teatro Nuovo Giovanni da Udine, preceduta da una due giorni del Formedil nazionale sempre al Teatro Nuovo e presso il Comune di Venzone.

A questi incontri hanno partecipato circa 400 professionisti, numerosissime imprese della regione, autorità ed ospiti provenienti dalle diverse regioni d'Italia.

AMBIENTE COME RISORSA

- affiancamento tecnico-legale nei controlli ambientali
- assistenza tecnica per gestire rifiuti, scarichi ed emissioni
- accompagnamento nei rapporti con le Istituzioni
- supporto alla predisposizione di domande di autorizzazione ambientale
- check-up ambientali gratuiti

Attività 2016

L'attività di informazione, formazione e prima consulenza nel 2016 si è concentrata particolarmente sulla contabilità dei rifiuti (Registri rifiuti, FIR, MUD/SISTRI, CONAI), sulle autorizzazioni ambientali (Autorizzazione Unica Ambientale – AUA, Autorizzazione Integrata Ambientale – AIA, procedure ARPA per riutilizzo terre e rocce, iscrizioni Albo trasportatori rifiuti), sull'inquinamento acustico ed il prelievo e lo scarico di acque industriali.

Sono stati effettuati n. 2 convegni, "Modello Unico di Dichiarazione Ambientale -Mud 2016" e "Aggiornamento sui rifiuti: novità legislative e prassi operative".

SICUREZZA COME QUALITÀ DELL'IMPRESA

- affiancamento tecnico-giuridico in caso di controlli
- informazioni sulla normativa generale e specifica
- accompagnamento nei rapporti con le istituzioni
- sopralluoghi in azienda per verifiche di conformità
- supporto nella scelta di DPI e sistemi di sicurezza
- consulenza su Accordi Stato Regione per informazione/formazione e addestramento
- aggiornamenti normativi per Dirigenti, Preposti e Lavoratori
- disciplina sulla sicurezza generale di impianti e attrezzature
- formazione primo soccorso e prevenzione incendi

Per quanto concerne la Sicurezza sul Lavoro nel 2016 è proseguita l'attività di consulenza sui bisogni formativi aziendali affiancata dalla proposta formativa che l'Associazione offre in maniera completa nonché l'affiancamento alle aziende sulle tematiche relative alla conformità della gestione della sicurezza.

Supporto particolare è stato fornito su REACH e CLP e sul Bando Isi Inail. E' inoltre proseguita la collaborazione con le Istituzioni per il Progetto "Sicurezza nelle scuole" Per entrambe le tematiche sono state effettuate 66 incontri aziendali di consulenza, 50 incontri esterni con le Istituzioni, 1800 contatti aziendali.

ENERGIA

La tematica energetica sta assumendo un ruolo sempre più importante per il miglioramento della competitività delle aziende tra costi energetici legati alla volatilità dei mercati ed i grandi driver europei come l'efficienza energetica. Confindustria Udine nella sua attività si pone l'obiettivo di affiancare le aziende attraverso i nuovi scenari energetici dando il supporto necessario ed affrontando tematiche di particolare complessità in maniera trasversale anche con altri uffici in gruppi di lavoro interno; partecipa inoltre ai tavoli tecnici assieme alle autorità nazionali competenti come l'Autorità per l'Energia Elettrica ed il Gas, il Gestore dei Servizi Energetici ecc. al fine di migliorare il quadro regolatorio attuale.

Attività

Le attività nel corso dell'anno 2016 si sono svolte sui seguenti punti:

- Analisi delle forniture energetiche e della contrattualistica per l'individuazione di eventuali anomalie in esse applicate;
- Monitoraggio dei mercati energetici per fornire assistenza sulle proposte di fornitura degli operatori di mercato;
- Preparazione ed assistenza sulla gestione dei reclami verso i fornitori e l'Autorità per l'Energia Elettrica ed il Gas;
- Assistenza e rapporti con i Distributori locali per facilitare e supportare le richieste delle aziende;
- Supporto sulla normativa energetica.

E' stato inoltre organizzato un corso con tema "efficienza energetica in ambito industriale" al fine di promuovere la cultura dell'efficientamento energetico all'interno delle aziende, evidenziando pregi e difetti delle diverse tecnologie attualmente sul mercato ed individuando gli ambiti aziendali maggiormente interessati; il corso è stato realizzato avvalendosi del supporto della Federazione Italiana per l'uso Razionale dell'Energia (F.I.R.E.).

RICERCA E INNOVAZIONE

- RInformazione e assistenza su normativa e bandi di livello locale, nazionale e comunitario per il sostegno a progetti di ricerca, innovazione e competitività d'impresa;
- Analisi dei fabbisogni di innovazione e orientamento nell'individuazione e nella scelta dei supporti all'innovazione;
- Consulenza e assistenza tecnica per la predisposizione delle domande;
- Assistenza e orientamento per lo sviluppo di progetti per l'innovazione di prodotto e/o di processo;
- Rapporti e collaborazioni con le Università, Centri di ricerca e Parchi scientifici per l'attività di ricerca e trasferimen-

to tecnologico;

- Rappresentanza con gli Enti di interesse per l'industria sul tema della ricerca, sviluppo e innovazione;
- Partecipazione ai tavoli di lavoro promossi da Confindustria per la definizione degli indirizzi nazionali;
- Promozione di progetti di ricerca per cluster di imprese;
- Sostegno a start-up d'impresa e per le aziende neocostituite anche attraverso accordi di collaborazione con gli Incubatori del territorio.

Progetti

Club Innovazione ed Energia

A dicembre 2016 è nato il Club Innovazione ed Energia con l'obiettivo di coinvolgere gli imprenditori e i rappresentanti delle imprese nell'analisi comparativa dei processi di trasformazione industriali ed organizzativi, favorendo lo sviluppo delle attività di ricerca e trasferimento tecnologico. Le attività del Club, guidate dalla Vicepresidente di Confindustria Udine con delega alla Innovazione dott.ssa Alessandra Sangoi, si sono sviluppate, già nei primi mesi del 2017, in iniziative rivolte a implementare, sostenere e orientare le competenze specifiche delle aziende sui temi dell'innovazione, in special modo ma non esclusivamente sul tema della quarta rivoluzione industriale e della digitalizzazione dell'impresa ma anche dell'efficientamento energetico, dell'accesso ad idonei bandi europei, nazionali e regionali finalizzati a tale scopo.

Analisi di problematiche complesse d'interesse per le imprese

Il progetto, alla sua seconda edizione, è stato sviluppato in collaborazione con il Dipartimento di Scienze Economiche e Statistiche dell'Università di Udine, per affrontare, con il contributo progettuale di studenti del corso di laurea magistrale in economia aziendale, per questa annualità il tema si sviluppa è la "quarta rivoluzione industriale".

Gli studenti hanno elaborato progetti e soluzioni a seguito dell'illustrazione da parte degli imprenditori delle problematiche di interesse aziendale.

Durante il progetto si sono tenute sessioni intermedie di discussione e revisione con la partecipazione dell'azienda coinvolta e la prova d'esame finale in cui sono stati esposti i progetti.

L'iniziativa ha favorito la crescita culturale degli studenti a contatto diretto con le aziende ed a queste di poter verificare soluzioni utili per le proprie problematiche.



COMPETTIVITÀ

- Informazione e assistenza su normativa e bandi di livello locale, nazionale e comunitario per la competitività d'impresa;
- Consulenza e assistenza tecnica per la predisposizione delle domande;
- Consulenza e assistenza tecnica sui bandi;
- Informazioni e aggiornamento sugli incentivi;
- Rapporti con la Pubblica Amministrazione.

Progetti

Revisione delle Strategie di Specializzazione intelligente regionale

Confindustria Udine è stata parte attiva nell'attività di orientamento delle politiche industriali della Regione, in particolare quelle rivolte al sostegno delle attività di ricerca, sviluppo, innovazione e competitività nell'ambito dei programmi comunitari legati all'impiego dei fondi strutturali.

Nel corso del 2016 la Regione ha avviato il processo di verifica e revisione della strategia regionale di specializzazione intelligente al fine di migliorare l'utilizzo delle risorse impiegate sui bandi di sostegno alle imprese in materia di ricerca, innovazione e competitività.

Confindustria Udine ha prima raccolto dagli associati le tematiche progettuali di interesse e successivamente elaborato, in collaborazione con i stakeholder accademico-scientifici e rappresentanti del mondo imprenditoriale, le nuove traiettorie per le aree di specializzazione regionali (Agroalimentare, Metalmeccanica, Sistema casa, Smart health, Tecnologie marittime) per il loro miglioramento in continuità con il processo di sviluppo della Strategia di Specializzazione Intelligente regionale.

Nel corso 2016 sono stati organizzati:

- 18 incontri organizzati a favore delle aziende associate per presentare la programmazione dei bandi POR FESR e della legge regionale Rilancimpresa presso la sede di Confindustria Udine, la Delegazione di Tolmezzo, nella sede del Cluster Arredo, presso il Cipaf e Ziac, a Codroipo, San Daniele del Friuli, San Giovanni al Natisone e Torviscosa;
- 3 riunioni di coordinamento al fine di garantire una costante presenza del sistema ai tavoli regionali di confronto e per ottimizzare la comunicazione sugli strumenti di politica industriale a tutte le aziende;
- presenza agli incontri tecnici a livello regionale, assieme ai cluster di riferimento, per discutere e formulare proposte per la revisione delle traiettorie di sviluppo per ciascuna area individuata dalla Strategia di specializzazione intelligente (S3) della programmazione POR FESR.

Quarta rivoluzione industriale

Nel corso del 2016 è proseguita l'attività sul tema "Quarta rivoluzione industriale" di rilevanza internazionale sulle ricadute della digitalizzazione e dell'Internet delle cose nell'industria ed in particolare nella manifattura per la competitività del nostro sistema produttivo.

Confindustria Udine ha fornito il proprio contributo a Roma al tavolo confederale di discussione sulla declinazione italiana di Industria 4.0 e di predisposizione del documento, presentato

al Governo, di posizione del Sistema Confindustria riguardo il piano Piano nazionale Industria 4.0. Da rilevare che Piano nazionale Industria 4.0 presentato dal Governo a settembre 2016 ed adottato con la Legge di stabilità 2017 riprende ampiamente la posizione di Confindustria.

L'Associazione ha inoltre organizzato eventi di alto confronto strategico sui temi competitivi della quarta rivoluzione industriale.

Si è proceduto alla rivisitazione in chiave manifattura 4.0 delle traiettorie scientifiche e tecnologiche in continuità con il processo di sviluppo della Strategia di Specializzazione Intelligente regionale.

Tra gli autorevoli relatori ai convegni si segnala il Ministro dello Sviluppo Economico, Carlo Calenda che a novembre a Palazzo Torriani ha illustrato il Piano nazionale Industria 4.0, presentato dal Governo a fine settembre 2016.

TECNOLOGIE

- Informazione e assistenza su normativa e bandi di livello locale, nazionale e comunitario per il sostegno a progetti di ricerca, innovazione e competitività d'impresa per il finanziamento di progetti sulle tecnologie digitali e dell'industria 4.0;
- Informazione e assistenza in merito alla gestione dei sistemi informativi delle Aziende;
- Supporto e informazioni sulle modalità ed i tempi della diffusione della banda larga in regione;
- Assistenza nella gestione del rapporto e risoluzione di controversie con gli Operatori di telecomunicazione - Rapporti con il Corecom;
- Assistenza sugli aspetti giuridici dell'informatica;
- Informazione e assistenza sull'impatto della digitalizzazione sui processi aziendali e sui Business Model aziendali;
- Informazione e assistenza su firma digitale, fatturazione elettronica e conservazione sostitutiva;
- Promozione delle convenzioni stipulate da Confindustria in campo informatico sia a livello provinciale che nazionale.

NORMATIVA TECNICA E QUALITÀ

- Informazione e assistenza su normativa e bandi di livello locale, nazionale e comunitario per il sostegno certificazione volontari e obbligatori di prodotto e processo e adeguamento alle normative tecniche;
- Informazione e assistenza sulla certificazione macchine, impianti e prodotti (marcatura CE);
- Informazione e assistenza sulle normative e direttive tecniche di settore e di prodotto di fonte europea e nazionale;
- Informazione e assistenza su sicurezza dei prodotti, etichettatura, rintracciabilità, responsabilità del produttore, tutela del consumatore;
- Informazione e assistenza sulle certificazioni volontarie: sistemi di gestione qualità (ISO 9000), ambiente (14000), sicurezza, ecc.;
- Consulenza sulle certificazioni di prodotto e di processo;
- Mantenimento e sviluppo dei sistemi di gestione certificati
- Aggiornamenti, modifiche e nuove norme UNI /CEI.

SVILUPPO DI IMPRESA, CREDITO E FINANZA, FONDI EUROPEI E PROGETTAZIONE, LEGISLAZIONE DI IMPRESA

Incentivi e agevolazioni

Assistenza tecnica e nei rapporti con le istituzioni di riferimento dal sostegno alla presentazione delle domande di agevolazione al supporto nella soluzione di problematiche nella gestione e rendicontazione di incentivi regionali, nazionali e comunitari su ricerca e innovazione, programmi di penetrazione all'estero, fondi di garanzia, finanziamenti agevolati, strumenti per la competitività delle PMI, moratorie e accordi per il credito alle PMI.

Accesso al credito

Specifico servizio per aiutare le imprese nel dialogo con le banche con l'obiettivo di ottenere maggiore credito e condizioni migliori anche attraverso la stipula di convenzioni con i principali Istituti di credito.

Legislazione d'impresa

Servizio di informazione su normative di forte impatto quali: privacy, recepimento della direttiva europea che penalizza i ritardati di pagamento; responsabilità amministrativa delle società e adozione di modelli di gestione.

Consulenza legale

Sportello di consulenza legale di primo livello gratuita in materia di contrattualistica, diritto societario, diritto internazionale, appalti pubblici, ambiente, reti d'impresa, proprietà intellettuale.

Sportelli informativi

con Friulia, FVS Sgr, Finest e Confidi Friuli

Incontri individuali di presentazione dell'operatività degli enti e delle opportunità del sistema regionale a supporto dell'accesso al credito delle imprese; consulenza personalizzata per la pre-valutazione della proposta progettuale aziendale. Confindustria Udine promuove iniziative per far conoscere gli strumenti che la Regione Friuli Venezia Giulia ha messo a disposizione del sistema produttivo per sostenerne la capacità di credito, la crescita e lo sviluppo di nuovi progetti e mercati anche sullo scenario internazionale.

Si tratta di specifici accordi di collaborazione che Confindustria udine ha sottoscritto con Friulia, FVS Sgr, Finest e Confidi Friuli e che prevedono attività di sportello in Associazione, sessioni informative e formazione.

Le aziende interessate possono partecipare ad incontri individuali di approfondimento sull'operatività dei singoli enti e di presentazione e pre-valutazione della propria idea progettuale. Nel corso dell'anno 2016 sono stati organizzati 42 incontri.

RETI DI IMPRESA

È stato istituito un gruppo di lavoro interno al fine di offrire informazioni, formazione, consulenza, servizio di ricerca partner, assistenza tecnica, giuridico-legale, fiscale, giuslavoristica alle imprese interessate alla costituzione di reti e di altre forme di aggregazione.

Nel corso del 2016 si sono tenuti numerosi incontri con aziende del comparto legno che hanno portato alla costituzione di due distinte reti di impresa.

La prima, denominata "Abete Bianco del Friuli" è volta alla

valorizzazione e promozione dell'abete bianco ed è finalizzata all'utilizzazione del bosco, alla trasformazione industriale e artigianale di tale specie legnosa per l'ottenimento di prodotti di elevata qualità con la creazione di un marchio di origine in grado di certificare la provenienza e di assicurare la più elevata sostenibilità ambientale del prodotto al consumatore finale tramite tracciabilità del prodotto.

La seconda, denominata "Filiere Legno FVG", è finalizzata allo sviluppo tecnologico delle imprese, alla partecipazione a fiere, a bandi di gara e contratti dalla Pubblica Amministrazione, all'innovazione nelle costruzioni di case e strutture in legno "introducendo i criteri dell'economia circolare", alla collaborazione tra aziende retiste per l'utilizzo dei prodotti volti a realizzare opere ed edifici in legno, alla promozione del sistema foresta legno FVG e dei prodotti derivati.

SERVIZIO DI CONSULENZA LEGALE

Confindustria Udine offre alle aziende associate un servizio di consulenza legale per sostenere le imprese nelle principali problematiche.

Con questo scopo sono stati stipulati specifici accordi con professionisti del territorio.

Di seguito i nominativi dei legali, le competenze specifiche e le disponibilità a ricevere le aziende associate che si svolgono nella sede di Confindustria Udine:

- avv. Oliviero Comand: disciplina degli appalti, diritto amministrativo, normativa ambientale, contrattualistica.
- avv. Michele Ferrari: diritto commerciale e societario, diritto bancario e fallimentare, contrattualistica anche internazionale.

Gli incontri si svolgono attraverso un primo livello di consulenza a titolo gratuito fino ad un massimo di 2 appuntamenti in base alle singole necessità di approfondimento.

L'eventuale proseguimento dell'attività di consulenza e assistenza è a carico delle imprese, a condizioni tariffarie di favore. Nel corso del 2016 sono stati organizzati 47 incontri.

FISCALE E SOCIETARIO

L'attività 2016 dell'ufficio fiscale si è svolta nei seguenti ambiti:

- consulenza e assistenza alle imprese in materia contabile, fiscale e societaria;
- aggiornamento e approfondimento della normativa fiscale attraverso l'organizzazione di convegni e corsi;
- assistenza fiscale modelli 730.

Attività di consulenza e assistenza

Il 2016 è stato un anno ricco di novità in campo fiscale.

La principale è stata la riforma dei bilanci, attuata attraverso la revisione di molti principi contabili, e le conseguenti implicazioni sul calcolo delle imposte dirette (Ires e Irap).

In campo Iva, al fine di combattere l'evasione, gli adempimenti telematici posti a carico delle imprese si sono moltiplicati passando da uno spesometro annuale a 4 invii trimestrali sia delle fatture che delle liquidazioni.

Sul tema delle "semplificazioni" fiscali, si registra l'annunciata abrogazione degli elenchi Intra acquisti poi smentita a pochi giorni dalla scadenza e il caos prodotto dall'introduzione di un

nuovo modello di dichiarazione d'intento.

L'ufficio fiscale ha supportato le imprese associate nell'applicazione del complesso quadro normativo sopra descritto attraverso l'attività di consulenza e assistenza che si è svolta prevalentemente con contatti telefonici, risposte a quesiti via mail e incontri personali in associazione e in azienda.

L'attività di consulenza e assistenza ha riguardato in particolare:

- le imposte dirette (Irfp, Ires, Irap);
- le imposte indirette (Iva, registro, bollo, accise, ecc.);
- i tributi locali (Imu, Tasi, addizionali, pubblicità, ecc.);
- le agevolazioni fiscali (super e iperammortamenti, bonus ricerca, patent box, ecc.);
- le dichiarazioni, i modelli e i formulari fiscali;
- la fiscalità internazionale diretta, Iva e Intrastat;
- il reddito di lavoro dipendente e gli adempimenti dei sostituti d'imposta;
- la contabilità e i principi contabili;
- la redazione, approvazione e deposito dei bilanci;
- l'assistenza nei rapporti con l'amministrazione finanziaria e Equitalia;
- la fiscalità energetica;
- il diritto societario.

Molte richieste di consulenza hanno riguardato le problematiche relative ai rapporti con l'estero, sia in campo Iva che imposte dirette.

L'ufficio fiscale dell'Associazione si è interfacciato con l'Agenzia delle Entrate, l'Agenzia delle Dogane ed Equitalia per la risoluzione di problematiche specifiche segnalate dalle aziende.

Inoltre è proseguita la collaborazione con la Regione sull'applicazione dell'agevolazione Irap per le imprese virtuose.

Attività di aggiornamento e approfondimento normativo

Le novità fiscali 2016 sono state illustrate in una serie di convegni gratuiti per gli associati.

Tra questi si ricordano l'incontro sulla legge di Stabilità, organizzato in collaborazione con l'Ordine dei Commercialisti di Udine (gennaio 2016) e l'incontro sulla dichiarazione Ires-Irap con il dott. Lelio Cacciapaglia del Ministero delle Finanze (giugno 2016).

Alcuni eventi sono stati organizzati in collaborazione con la Direzione Regionale Agenzia Entrate (convegno imbullonati, aprile 2016) e l'Agenzia delle Dogane (convegno accise energia, marzo 2016).

Sono stati inoltre realizzati corsi di formazione specifici per approfondire le tematiche fiscali di maggior interesse per le imprese.

In particolare notevole successo ha riscosso il ciclo di incontri sull'Iva nei rapporti con l'estero (settembre-novembre 2016).

Attività di assistenza fiscale

L'attività di assistenza fiscale, svolta attraverso il Caf Interregionale Dipendenti S.r.l. di Vicenza, ha contato nel 2016 l'adesione di 52 aziende per un totale di 2.164 dichiarazioni elaborate, con una fidelizzazione che conferma il gradimento del servizio sia per l'elevata professionalità sia per le modalità di assistenza, che si svolge fissando appuntamenti con i dipendenti interessati presso le aziende. In vista dell'inizio dell'attività di assistenza fiscale si è tenuto un convegno tecnico sulle modalità di compilazione dei modelli 730 e sugli adempimenti previsti a carico delle aziende per il corretto svolgimento delle attività di liquidazione e assistenza ai dipendenti.

TRASPORTI

Attività di consulenza e di formazione, sia generale che personalizzata nei confronti delle aziende di tutte le categorie merceologiche, diretta a migliorare le loro conoscenze nella gestione dei trasporti, in modo da ridurre o evitare possibili costi aziendali, ridurre i rischi delle controversie e dei sinistri, mancato rispetto della normativa, a tutto vantaggio della sicurezza sociale e stradale ed evitare danni alle merci trasportate, garantendo la soddisfazione del cliente; fornire consulenza su tutto quanto riguarda il Codice della Strada, i trasporti internazionali, il trasporto di merci pericolose, la documentazione di scorta alle merci.

Attività

Nei confronti delle autorità di controllo si è continuato ad insistere su incisivi controlli su strada verso i vettori irregolari, a diretto vantaggio della collettività nel suo insieme e degli stessi caricatori che possono avvalersi di imprese di autotrasporto merci in regola con le norme vigenti.

È stato seguito con particolare attenzione il passaggio delle competenze in tema di Motorizzazione e viabilità locale dalle Province alla Regione FVG, le problematiche dei trasporti eccezionali e la normativa internazionale sulla pesatura certificata dei container, argomento che si interfaccia anche con il commercio internazionale.

Anche il settore trasporto passeggeri a mezzo autobus è stato seguito tramite l'attività della Sezione Regionale Anav FVG, che si è incentrata sul bando di gara regionale per l'assegnazione dei servizi di Trasporto Pubblico Locale per i prossimi dieci anni.

Riunioni esterne: 10; riunioni interne: 17.

Assistenza alle aziende (numero contatti): 670

COMMERCIO INTERNAZIONALE

Fornire assistenza e consulenza alle aziende che operano sui mercati esteri, con particolare riferimento alle problematiche di natura doganale, all'origine delle merci ed all'indicazione del Made in Italy, all'esportazione dei beni a duplice uso, alle limitazioni all'interscambio commerciale con diversi Paesi per effetto di embarghi e divieti legati alle vicende politiche internazionali.

Attività

Si è incentrata principalmente su tre tematiche: l'avvento del nuovo Codice Doganale dell'Unione, dal 1° maggio 2016; l'allentamento delle restrizioni commerciali verso l'Iran a partire dal gennaio 2016; l'obbligo di pesatura certificata dei container per le spedizioni marittime dal 1° luglio 2016, che ha risvolti sia in ambito doganale che di Incoterms. Anche l'aggiornamento delle limitazioni commerciali con la Russia ha comportato attività di consulenza alle aziende.

Periodici gli incontri con gli avvocati esteri convenzionati, per fornire la necessaria tutela legale/commerciale alle aziende impegnate in contenziosi di vario tipo sui mercati esteri.

Riunioni esterne: 11 (5 relative al nuovo Codice Doganale dell'Unione e 6 relative al nuovo obbligo di pesatura certificata

dei container); riunioni interne 4

Assistenza alle aziende (numero contatti): 460

INTERNAZIONALIZZAZIONE

Nel corso del 2016 l'attività di internazionalizzazione è continuata a favore delle aziende coinvolgendo portatori di interessi locali ed esteri.

Nella fattispecie è proseguita l'attività iniziata nell'autunno del 2015 sulla Repubblica Islamica dell'Iran con l'organizzazione di due incontri con altrettante delegazioni tecnico-scientifiche in aziende associate. Nel corso del primo semestre 2016 e fino alla fine di ottobre, l'Associazione ha instaurato una collaborazione con la Fondazione Aquileia per la mostra "Leoni e Tori", mostra di pregio che per la prima volta ha portato fuori dall'Iran alcuni pezzi antichi di archeologia. L'Associazione ha appoggiato tale mostra con l'apporto anche di aziende associate. È stato organizzato un focus con la locale Camera di Commercio sulle possibilità fornite dallo strumento della Commissione Europea, l'Enterprise Europe Network, piattaforma informatica gestita dalle camere di commercio europee che tende a incrociare le richieste di collaborazione delle aziende in ambito U.E. Per quanto riguarda l'Est Europa si è tenuto un incontro di aggiornamento sulle sanzioni in vigore verso la Federazione Russa ed un incontro con il Consigliere per gli affari politici dell'Ambasciata Russa in Italia.

Sempre nell'ambito dei rapporti con l'Est Europa e in un contesto più ampio di relazioni con l'Unione Europea, in Associazione si è tenuto un incontro con l'eurodeputata Dlabajova, vice presidente della commissione finanze dell'Europarlamento, accompagnata dal Presidente del Consiglio della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia.

Nelle attività di internazionalizzazione sviluppate dalla Regione assieme agli enti ed associazioni del territorio, Confindustria Udine ha partecipato ad una missione istituzionale ed economica in Kazakistan in vista della preparazione dell'Expo 2017 di Astana dedicata all'Energia del Futuro.

Si sono tenuti anche degli incontri di approfondimento sui mercati del nord America, Usa e Canada alla luce delle trattative bilaterali con l'Unione Europea per i trattati di libero scambio.

Sul fronte dell'assicurazione al credito all'export, Confindustria Udine è stata partner di un evento a livello regionale organizzato da Sace Spa.

L'Associazione inoltre è stata il partner principale del Roadshow per l'internazionalizzazione organizzato a livello nazionale da MISE, MAECI ed ICE-Agenzia, incontro che si è tenuto a Udine il 14 dicembre 2016 che ha visto la partecipazione di circa 90 aziende del territorio.

ALTERNANZA SCUOLA LAVORO

- supporto all'attivazione e realizzazione di percorsi di alternanza scuola lavoro in azienda;
 - attivazione di contatti per collaborazioni e sinergie aziende/scuole, Università;
 - interventi in tema di orientamento scolastico-professionale post diploma e autoimprenditorialità;
 - promozione e supporto per la realizzazione di visite aziendali di scolaresche – Fabbriche Aperte;
- partecipazione ai Comitati Scientifici e Tecnico-Scientifici delle scuole Secondarie di Secondo Grado.

Progetti

- Orientamento al lavoro e cultura d'impresa. Incontri imprenditori-studenti-famiglie
- Salone Orientamento YOUng;
- Progetto di orientamento "Orientamento: educazione alle scelte, educazione alla vita" dell'ISIS Malignani di Udine rivolto agli allievi delle scuole secondarie di primo grado;
- Fabbriche aperte - 17^a edizione - 17 Aziende hanno accolto nei loro stabilimenti circa 500 studenti e loro insegnanti di 8 Istituti tecnici e professionali della provincia di Udine;
- Alternanza Scuola-Lavoro;
- Progetto pilota Traineeship di Federmeccanica – 20 Aziende per 100 studenti di Meccanica ed Elettronica dell'Isis della Bassa friulana;
- Collaborazione al progetto di alternanza scuola lavoro del Liceo scientifico Marinelli di Udine con l'Agenzia regionale del Lavoro;
- Corso di 4 ore per 120 Tutor scolastici dell'alternanza scuola-lavoro;
- Promozione della cultura della sicurezza nei luoghi di lavoro ed in ambito scolastico – Protocollo d'intesa tra INAIL e numerosi enti – a.s. 2015/16. Nell'ambito del progetto, Comando Vigili del Fuoco e Confindustria Udine hanno realizzato. 2 corsi di Prevenzione Incendi per attività a rischio elevato per 50 studenti di 5 scuole superiori della provincia di Udine, di cui n. 48 hanno conseguito l'attestato d'idoneità tecnica immediatamente spendibile nel mondo del lavoro.
- Partner del progetto Fiera del Lavoro Convegno ALIg UNIUD 2017
- Stand per l'incrocio domanda-offerta di lavoro e partecipazione al dibattito in tema di occupazione giovanile e degli effetti previsti dal Jobs Act sull'occupazione.

FORMAZIONE

- organizzazione di corsi e seminari a catalogo riguardanti le principali aree operative aziendali;
- organizzazione di corsi per rispondere a specifiche esigenze aziendali;
- gestione dell'accreditamento dei corsi formativi presso gli Ordini Professionali.

FORMAZIONE FINANZIATA

- consulenza su Fondimpresa;
- gestione di tutto l'iter burocratico per attivare, monitorare e chiudere i piani formativi aziendali a valere sul conto formazione (costo 200 euro finanziabili all'interno del progetto);
- gestione gratuita di tutte le pratiche voucher per partecipare ai nostri corsi a catalogo;
- supporto nella certificazione delle spese finanziabili attraverso il revisore dei conti (costo 100 euro finanziabili);
- supporto nell'analisi dei fabbisogni formativi;
- supporto nell'eventuale individuazione dei docenti;
- supporto nell'interfaccia con l'OBR regionale e la commissione paritetica provinciale in mancanza di RSU aziendali.

INTERMEDIAZIONE DOMANDA/OFFERTA DI LAVORO

- ricerca in forma anonima di figure professionali con o senza esperienza lavorativa;
- screening dei curricula;
- invio dei curricula più rispondenti alle esigenze dell'azienda;
- colloqui conoscitivi;
- supporto nella selezione dei candidati;
- domanda/Offerta Tirocini curriculari;
- domanda/Offerta Tirocini extra curriculari estivi.

RELAZIONI INDUSTRIALI, LAVORO E PREVIDENZA SOCIALE

- Assistenza e consulenza in materia contributiva e previdenziale
- Assistenza e consulenza sulle normative inerenti la costituzione, la gestione e la risoluzione dei rapporti di lavoro
- Assistenza nei principali adempimenti civilistici e previdenziali in materia di rapporto di lavoro
- Assistenza nell'interpretazione dei contratti collettivi nazionali di lavoro
- Assistenza nella predisposizione e nella presentazione delle domande di cassa integrazione
- Assistenza nelle fasi di accertamento ispettivo
- Assistenza nelle procedure per l'adozione di provvedimenti disciplinari
- Assistenza nelle procedure sindacali previste dalla legge della contrattualistica
- Assistenza nell'interpretazione della disciplina dei rapporti di agenzia e rappresentanza
- Rappresentanza delle aziende nei confronti degli interlocutori istituzionali e privati
- Rappresentanza negli enti e nelle istituzioni pubbliche
- Redazione di mandati di agenzia
- Ricorsi e assistenza nel contenzioso amministrativo INPS, INAIL ed ENASARCO

Durante il 2016 sono stati effettuati 528 incontri in sede, 262 visite aziendali, 4965 contatti telefonici, 3387 contatti email, 4100 consulenze.

GRUPPO GIOVANI IMPRENDITORI

Convegni, visite aziendali, incontri con imprenditori ed esponenti del mondo della politica e dell'economia, scuola, conoscenza interpersonale degli associati: questi gli obiettivi perseguiti dal Gruppo Giovani Imprenditori nel 2016 e raggiunti con molteplici attività e iniziative.

Lo scorso settembre, in particolare, si è tenuta l'Assemblea pubblica "La centralità del manifatturiero" dove sono stati affrontati i temi della rivalutazione dell'industria come volano della ripresa, della ricerca di percorsi comuni e strategie condivise al fine di recuperare competitività, di fabbrica intelligente, alla presenza del Presidente nazionale dei G.I. Marco Gay, di Antonio Calabrò, vice Presidente di Assolombarda, di Carlo Bagnoli, professore di Innovazione strategica alla Ca' Foscari. Stimolanti e di grande interesse gli incontri con gli imprenditori e le numerose visite aziendali alla Bartolini, Awm, Potocco, Prosciuttificio San Daniele, ospitando anche giovani imprenditori carinziani e tedeschi.

Il Gruppo ha supportato, sia come mentori che come giudici, il progetto promosso da Friuli Innovazione "Impresa in Azione", un percorso di alternanza scuola-lavoro accreditato dal MIUR che permette agli studenti di creare una vera e propria impresa.

Il Gruppo ha partecipato ai lavori della prima Assise dei Gruppi Giovani del FVG, un momento di confronto interno al Movimento e al contempo di dialogo con il territorio, articolato in una serie di approfondimenti e dibattiti tra giovani imprenditori, economisti, giornalisti e politici.

E' stata presentata la seconda edizione del concorso "Start Cup FVG" un progetto per promuovere la nascita e la crescita di nuove realtà imprenditoriali innovative in FVG, individuando in tutt'Italia proposte innovative e generatrici di valore.

Molto frequentati ed apprezzati sono stati i convegni e i seminari organizzati dal GGI, dal "Personal Branding" a "Le opportunità di credito delle imprese". Significativi gli interventi a Young, il salone dell'orientamento al lavoro, ad altri convegni e a trasmissioni televisive.

CENTRO STUDI

Il Centro Studi ha prodotto e messo a disposizione di media, imprese, comunità economica, informazioni, ricerche e studi relativi all'economia della Provincia di Udine, della Regione Friuli Venezia Giulia e del contesto nazionale e internazionale.

Ha fornito attività di supporto alla Presidenza, alla Direzione, ai Capi Gruppo, nonché agli uffici interni, elaborando e predisponendo la documentazione economica e statistica necessaria in occasione di convegni, interviste, incontri, riunioni e altre iniziative.

All'interno del sito internet di Confindustria Udine ha aggiornato la propria pagina contenente relazioni i cui ambiti di ricerca riguardano, in particolare, la dinamica della produzione industriale, il mercato del lavoro, il commercio con l'estero, i cui indici sono in parte ricavati attraverso l'indagine congiunturale trimestrale realizzata internamente sulle proprie imprese associate.

STAMPA

L'Ufficio Stampa si è attivato con impegno nel 2016 per veicolare sui principali mezzi di informazione (quotidiani, televisioni e radio) e sul proprio 'house organ', Realtà Industriale (tirato in 5mila copie cartacee e diffuso anche ad un indirizzario e-mail di 20mila nominativi), l'azione e l'attività di Confindustria Udine.

A tale riguardo vanno ricompresi gli interventi, i commenti e le prese di posizione dell'Associazione e dei vertici associativi sugli argomenti economici/politici/sociali/culturali di principale interesse per le aziende iscritte; la pubblicizzazione dell'attività dei Gruppi merceologici; l'organizzazione di conferenze stampa, oltre alla già ricordata cura della rivista mensile Realtà Industriale. Contestualmente, l'impegno dell'Ufficio Stampa è stato anche diretto al supporto e al sostegno dell'attività di comunicazione delle singole aziende associate attraverso la diffusione ai principali mass media regionali dei comunicati stampa aziendali, il supporto in conferenze stampa e negli incontri con la stampa, il servizio di assistenza e consulenza. Va altresì ricordato il coordinamento e la supervisione del servizio di rassegna stampa, locale e nazionale, che viene quotidianamente pubblicata sul sito dell'Associazione.

L'attività in sintesi:

- Comunicati stampa attività Confindustria Udine
- Diffusione comunicati stampa ai mass media
- Rassegna stampa locale e nazionale
- Assistenza e consulenza su comunicazione e stampa
- Assistenza e consulenza su inserzioni pubblicitarie
- Assistenza comunicati stampa aziendali
- Diffusione comunicati stampa aziendali ai mass media
- Segnalazioni notizie aziendali ai mass media
- Pubblicazione rivista mensile Realtà Industriale

DELEGAZIONE DI TOLMEZZO

La Delegazione di Tolmezzo si è impegnata nel supportare gli imprenditori con una serie di attività, a partire dagli incontri informativi sui bandi POR FESR E PSR, fino alla consulenza in materia fiscale e sindacale, all'organizzazione di incontri di aggiornamento e corsi di formazione (nove convegni in videoconferenza, sette incontri in Delegazione, un corso gratuito, diciannove incontri sindacali).

Convegni in videoconferenza:

- Legge di stabilità 2016
- Certificazione Unica 2016
- Novità INAIL
- Il nuovo volto dei bilanci 2016
- MUD
- Nuovo codice degli appalti pubblici
- Novità Modello Unico 2016
- Novità Modello 770/2016 e ultime novità fisco/lavoro
- Le novità 2016 sulla fiscalità internazionale diretta

Incontri informativi e convegni presso la Delegazione:

- Incontro di presentazione POR FESR e strategia di specializzazione intelligente
- Spesometro e black list
- Normativa di riferimento per i consorzi regionali e ruolo del Comitato di Consultazione COSILT
- Aggregazione per l'internazionalizzazione: strumenti e strategie delle reti di impresa friulane del sistema casa
- POR FESR – illustrazione bandi
- Presentazione POR FESR 2014-2020, misura 2.3.a
- Nuove traiettorie sistema casa- costruzioni in legno: bandi POR FESR
- Corso base sicurezza per nuovi assunti

Sono stati particolarmente apprezzati gli incontri in delegazione sulle misure di politica industriale volte a sostenere la competitività e lo sviluppo delle imprese, sia per fondi comunitari (bandi POR FESR, PSR, strategia di specializzazione intelligente) sia sulle misure a finanziamento regionale (Rilancimpresa), con il supporto dei funzionari di Confindustria. Si evidenzia anche l'impegno della Delegazione nella presentazione agli associati della nuova normativa di riferimento per i consorzi regionali e il nuovo ruolo del COSILT. Da segnalare anche il corso base sicurezza gratuito per lavoratori e nuovi assunti tenutosi in Delegazione, con il supporto di funzionari di Confindustria.

La Delegazione ha presenziato ai seguenti tavoli di lavoro:

- Strategia Nazionale delle Aree Interne per l'Alta Carnia;

- GAL Open Leader, per la definizione dei bandi del Piano di sviluppo rurale del territorio del Gemonese, Canal del Ferro e Val Canale;
- “Tolmezzo città Alpina dell’anno 2017”, per la progettazione di iniziative, eventi, azioni finalizzate allo sviluppo della Carnia e di tutto il territorio montano.
- La delegazione di Tolmezzo di Confindustria Udine si è inoltre attivamente impegnata nella costituzione del Polo Tecnico Professionale Economia della montagna, progetto che riveste una forte valenza per lo sviluppo dell’area montana attraverso attività di monitoraggio e studio finalizzate alla qualificazione e riqualificazione delle risorse umane nei comparti economici legati al territorio.

In Delegazione sono stati attivati due sportelli informativi:

- in collaborazione con Confidi Friuli per la consulenza e l’assistenza alle aziende interessate su proprie specifiche esigenze di finanziamento;
- in collaborazione con ASDI Cluster Arredo e sistema casa per incontri con le aziende interessate alla consulenza, in affiancamento ai funzionari di Confindustria, su percorsi di aggregazione commerciale e promozione internazionale.

6. LE ATTIVITÀ DEI GRUPPI MERCEOLOGICI

Vi è stata un’attività trasversale che ha coinvolto tutti i gruppi sul tema dell’Industria 4.0 con un brain storming organizzato assieme al Politecnico di Milano ed un incontro alla presenza di esponenti di Confindustria nazionale, Federmeccanica ed il cluster nazionale Fabbrica Intelligente.

L’Associazione ha anche aderito all’Internet day promosso dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri organizzando un focus presso la propria sede con il coinvolgimento dei gruppi merceologici.

Le riunioni dei gruppi si sono tenute durante l’anno per affrontare le varie tematiche afferenti al comparto.

GRUPPO ALIMENTARI E BEVANDE

Capogruppo: Maurizio Sacilotto

- L’attività si è incentrata sulla seconda annualità del progetto di creazione di linee guida che permettano di condividere alcune procedure operative a livello regionale nell’ambito dell’igiene degli alimenti e di applicazione dei principi del sistema Haccp; l’iniziativa ha coinvolto quattro gruppi di lavoro, coordinati dall’Associazione, in stretta collaborazione con l’Autorità Regionale di Controllo. L’attività è terminata con un workshop di presentazione finale dell’operato dei gruppi di lavoro, alla presenza delle autorità regionali.
- E’ stato poi sottoscritto un protocollo tra le aziende del gruppo e la Croce Rossa Italiana-Comitato di Udine Onlus, per la fornitura a prezzi di vantaggio di generi di conforto di prima necessità, alle persone bisognose che vengono assistite dalla stessa Croce Rossa: si tratta di generi di conforto (pasta, riso, prodotti da forno, formaggi, prodotti per l’igiene personale, ecc.), sia di normale commercializzazione, sia quelli che vengono ritirati dai punti vendita/distributori automatici perché vicini alla data di scadenza, oppure degli stessi prodotti che, pur essendo normalmente commestibili, non possono essere messi normal-

mente in vendita per difetti alle confezioni/imballaggio/contenuto. Al protocollo hanno aderito cinque aziende del gruppo alimentari e bevande, le quali, oltre a svolgere una funzione sociale, hanno comunque anche un ritorno commerciale da questa attività.

GRUPPO CARTARIE, POLIGRAFICHE ED EDITORIALI

Capogruppo: Maria Teresa Tonutti

- Nell’anno si sono tenute 4 riunioni nel corso delle quali si è analizzato l’andamento congiunturale del comparto, esaminate le principali problematiche del settore e visitati gli stabilimenti produttivi del Rotolificio Bergamasco, della Tonutti Tecniche Grafiche e della Toppazzini.
- Il Gruppo, inoltre, ha voluto toccare con mano il futuro prossimo, o meglio il futuro presente della grafica visitando a Bruxelles la sala demo attrezzature digitali di FujiFilm: una ‘show-room’ di macchinari avveniristici per la stampa digitale illustrati nel loro funzionamento da uno staff tecnico ad hoc messo a disposizione dell’azienda al servizio delle aziende del Gruppo. Si è trattato di un’occasione per conoscere da un lato, le ultime frontiere dell’innovazione e della tecnologia e per condividere tutti assieme, industrie grafiche e cartarie, i punti di vista sull’evoluzione del mercato e, dall’altro, per approfondire la reciproca conoscenza tra gli imprenditori.

GRUPPO CHIMICHE

Capogruppo: Bruno Marin

Nel primo anno di mandato, il gruppo si è riunito due volte.

- Nelle attività intercorse durante l’anno 2016 il Gruppo Chimiche di Confindustria Udine ha affrontato i temi legati all’alternanza scuola – lavoro e le aziende del gruppo hanno partecipato attivamente agli incontri organizzati in maniera congiunta da tutti i gruppi merceologici sui temi di Industria 4.0 a cui l’Associazione sta lavorando già dal 2015.

GRUPPO LEGNO, MOBILE E SEDIA

Capogruppo: Franco di Fonzo

- Durante le riunioni di Gruppo, oltre ad una analisi sull’andamento congiunturale del comparto, si sono approfondite alcune tematiche su cui le aziende associate avevano richiesto, attraverso un apposito questionario, maggiori informazioni in merito, ovvero, l’analisi di marchi e brevetti a tutela delle imprese e l’assicurazione sul credito e sul prodotto.
- Nel corso degli incontri si sono, inoltre, illustrati sia i bandi emanati nel corso del 2016 della programmazione Por-Fers 2014-2020, sia, in vista dell’emanazione dei nuovi bandi del 2017, l’appropriatezza delle strategie di specializzazione finora individuate per il Sistema Casa, al fine di aggiornarle anche individuandone di nuove.
- È stato avviato, presso l’Istituto Sello di Udine, il corso biennale per Tecnico Superiore di processo, prodotto, comunicazione e marketing nel settore arredo presso l’Istituto Sello di Udine.
- Si tratta di un percorso post-diploma, con rilascio da parte

del MIUR del titolo di studio finale, che intende rispondere allo specifico fabbisogno del territorio di nuove figure professionali con competenze sia di area tecnica sia di area marketing.

- La formazione in aula e in laboratorio è integrata con attività di studio e ricerca in azienda, al fine di costruire una solida e aggiornata preparazione non accademica, a stretto contatto con il mondo delle imprese. Un tassello importante per il settore trainante del legno arredo che consentirà di inserire nelle aziende professionalità altamente qualificate migliorando la capacità di penetrazione sui mercati internazionali unendo le esperienze di Fondazione ITS Malignani, Catas e imprese.

GRUPPO INDUSTRIE METALMECCANICHE

Capogruppo: Roberto Siagri

- In data 12/02/2016 Confindustria Udine in collaborazione con il Distretto COMET, con il coinvolgimento delle Università di Udine e Trieste ed il supporto dei parchi scientifici e tecnologici regionali, ha raccolto tramite questionario le manifestazioni di interesse delle aziende regionali al fine di costituire gruppi di imprese disposte ad elaborare progetti di ricerca, sviluppo e d'innovazione e presentare domande di finanziamento.
- In data 03/05/2016 si è svolta la riunione di Gruppo con la partecipazione del Direttore di Federmeccanica Stefano Franchi per illustrazione dello stato delle trattative sul rinnovamento contrattuale Industria Metalmeccanica, delle iniziative in materia di Industria 4.0, e sull'andamento congiunturale locale/nazionale
- In data 05/05/2015 si è tenuto un evento di brainstorming in collaborazione con il Politecnico di Milano "Metodologie, Tecnologie, Architetture, Prodotti per competere nella IV rivoluzione industriale".
- In data 06/07/2016 si è tenuto presso Confindustria Udine l'incontro "Il punto sulla quarta rivoluzione industriale e le possibili ricadute in termini di produttività: opinioni a confronto", con la finalità di individuare quale modello applicare al tessuto industriale italiano partendo dall'analisi dei dati sulla sua competitività. E tentando di fornire alcune indicazioni su dove si deve accelerare e quali leve di intervento utilizzare in azienda e richiedere come sistema alle istituzioni.

GRUPPO TELECOMUNICAZIONE E INFORMATICA

Capogruppo: Fabiano Benedetti

- Prioritaria è stata l'attività di rappresentanza delle Imprese che operano nella filiera delle tecnologie e dei servizi digitali con incontri di gruppo volti alla collaborazione tra le imprese medesime ed al supporto delle stesse sui temi di loro interesse. Contemporaneamente è stata effettuata un'efficace azione di promozione e sviluppo volta all'allargamento della base associativa del gruppo.
- L'attività istituzionale in seno al gruppo, nel corso del 2016, ha visto 5 riunioni di gruppo di cui 3 tenutesi all'esterno di Palazzo Torriani con l'obiettivo di associare la riunione di gruppo alla visita di significative realtà locali di supporto all'innovazione delle imprese del settore dell'ICT. Le visite esterne si sono tenute presso:
 - - Rino Snaidero Scientific Foundation con l'obiettivo di

discutere su progetti di R&S&I collaborativi sul tema dell'Ambient Assisted Living e come integrare tecnologie domotiche/ICT e servizi innovativi all'interno dell'ambiente-cucina per migliorare la sicurezza, il comfort, il risparmio energetico e la qualità della vita delle persone.

- - Laboratorio di Meccatronica Avanzata dell'Università di Udine con l'obiettivo di toccare con mano come la nuova tecnologia abilitante della stampa 3D per metalli, altamente innovativa per le imprese della meccanica, sia strettamente interconnessa all'informatica riguardo la progettazione dei nuovi prodotti, la modellazione, la simulazione, il calcolo strutturale, l'ingegneria virtuale ecc.
- - Parco Scientifico e Tecnologico Luigi Danieli di Udine per entrare nel dettaglio sulle possibili collaborazioni, per conoscere i servizi per le imprese e l'attività di incubazione delle Startup.

Progetti

- **L'ICT e la revisione della strategia regionale di specializzazione intelligente** Il Gruppo Telecomunicazione e Informatica ha collaborato con l'Associazione sulla revisione della strategia regionale di specializzazione intelligente promuovendo il sostegno alla digitalizzazione delle imprese e l'ampliamento delle traiettorie scientifiche e tecnologiche con l'inserimento delle tematiche progettuali del Manufacturing 4.0, col fine di migliorare l'utilizzo delle risorse impiegate sui bandi regionali di sostegno alle imprese su Ricerca, Innovazione e Competitività.
- **L'ICT e la quarta rivoluzione industriale** Il gruppo Telecomunicazione e Informatica è in prima linea nell'affrontare compiutamente il tema della quarta rivoluzione industriale in Confindustria Udine e nell'aiutare le imprese a fare le prime valutazioni su come adeguare i processi decisionali. Da segnalare l'apporto del Gruppo in seno all'Associazione nella predisposizione del documento confederale di posizione del Sistema Confindustria riguardo il Piano nazionale Industria 4.0.
- **Collaborazione con il Distretto delle Tecnologie Digitali** Confindustria Udine e il Distretto Industriale delle Tecnologie Digitali "DITEDI" hanno collaborato nel sostenere congiuntamente il comparto delle aziende del digitale affinché possa contribuire con maggiore forza, e supporto delle istituzioni, all'evoluzione delle imprese manifatturiere secondo il paradigma dell'Industria 4.0. La collaborazione si è esplicitata inoltre in una posizione congiunta nei vari tavoli di partenariato di revisione della strategia regionale di specializzazione intelligente. Da segnalare che a dicembre 2016 la Regione FVG ha riconosciuto il DITEDI quale cluster regionale di sviluppo delle potenzialità del settore ICT e digitale a partire dai settori attinenti ai distretti industriali di riferimento della manifattura regionale, operando trasversalmente a essi per contribuire alla trasformazione dell'industria regionale.
- **La trasformazione delle competenze umane nell'ICT** L'industria, dominata dalle nuove tecnologie e da una tensione naturale all'innovazione, deve poter reperire sul mercato capitale umano dotato delle competenze necessarie e adeguate ad alimentare costantemente l'avanzamento tecnologico e il rinnovamento del processo produttivo. Per venire incontro alla crescente esigenza di reperire risorse umane sempre più qualificate il Gruppo ha avviato una serie di incontri con gli ITS e le Università. Nel corso

del 2016 si è tenuto l'incontro con l'ITS Kennedy con l'obiettivo di portare a conoscenza alle imprese del Gruppo di questa importante realtà dove vengono formati i tecnici del futuro, figure professionali difficili da trovare e valide risorse da assumere. Nel 2017 si è tenuto l'incontro con il direttore del Dipartimento di Scienze matematiche informatiche e fisiche dell'Università degli Studi di Udine al quale si sono poste le basi per l'avvio di attività collaborative che prenderanno corpo nel corso del 2017

- **Banda Larga** Disporre di strumenti di comunicazione efficaci e a basso costo rappresenta un elemento di competitività e supporto all'innovazione, crescita economica e culturale delle imprese. Gran parte del territorio regionale e parecchie zone industriali regionali sono oramai cablate con la fibra ottica. Nel corso del 2016 la regione ha dato avvio alla procedura di concessione delle tratte di fibra ottica, delle zone industriali e ampie aree di territorio regionale, agli Operatori di telecomunicazioni affinché possano erogare i servizi a banda larga a cittadini e imprese. Il Gruppo con in testa le imprese della sezione Telecomunicazioni ha promosso incontri di presentazione e dibattito con Insiel spa, gestore della Rete Pubblica Regionale, e la Regione sullo stato di avanzamento ed il miglioramento delle procedure di concessione. Al riguardo si segnala il convegno dal titolo "Internet Day FVG" del 29 aprile 2016 al quale ha partecipato l'Assessore regionale Mariagrazia Santoro.
- **IT Club FVG** Il progetto "IT Club" è un'iniziativa promossa da Confindustria Udine in collaborazione con il Gruppo Telecomunicazione e Informatica. Il Club, costituito dai responsabili dei sistemi informativi delle imprese associate, ha lo scopo di arricchire la cultura informatica del sistema promuovendo scambi di esperienze ed integrazioni progettuali. Nel corso del 2016 si sono tenuti 8 incontri informativi a Palazzo Torriani e presso le aziende associate.

GRUPPO TERZIARIO AVANZATO

Capogruppo: Claudio Pantanali

- L'attività istituzionale in seno al gruppo, nel corso del 2016, ha visto 3 riunioni di gruppo. Nel contempo, al fine di promuovere nuove forme trasversali di partecipazione alla vita associativa e stimolare il confronto, sono stati costituiti i seguenti gruppi di lavoro aperti a tutti gli imprenditori iscritti a Confindustria Udine:

Progetti

- **Sistemi di gestione dell'energia** Il "gruppo di lavoro 50001" ha inteso promuovere a tutte le imprese associate con concretezza i benefici ed opportunità associate all'introduzione di un Sistema di Gestione dell'Energia secondo la norma ISO 50001:2011. Il gruppo ha organizzato il convegno dal titolo "Sistemi di gestione dell'energia - Requisiti e linee guida per l'uso" tenutosi il 29 febbraio 2016 al quale ha partecipato l'Assessore regionale Sara Vito.
- **Radon** La Regione Friuli Venezia Giulia è stata una delle prime in Italia a sperimentare con successo azioni di rimedio per la riduzione della concentrazione di radon indoor in abitazioni private ed in strutture scolastiche. Il "gruppo di lavoro Radon" si è confrontato sull'applicazione della

normativa vigente sugli ambienti industriali e sulla sensibilizzazione dei progettisti e costruttori per la realizzazione e ristrutturazione degli edifici industriali, pubblici e civili.

- **BIM "Building Information Modeling"** Il Gruppo Terziario avanzato ha collaborato con il CEFS "Centro Edile per la Formazione e la Sicurezza" e ANCE Udine nel promuovere la conoscenza del metodo BIM "Building Information Modeling" quale strumento di ottimizzazione della pianificazione, realizzazione e gestione di costruzioni. Il BIM è la rappresentazione digitale delle caratteristiche fisiche e funzionali di un immobile, uno strumento di lavoro innovativo in grado di gestire i dati dell'intero ciclo di vita di un edificio. In merito si segnala il seminario di sensibilizzazione dal titolo "Il BIM: come cambia il mondo delle costruzioni" che si è tenuto presso la sede del CEFS il 25 ottobre 2016.

GRUPPO MODA, TESSILI E MANUTENZIONI OPERATIVE

Capogruppo: Matteo Di Giusto

Attività svolte

- Il tema principale degli incontri e delle iniziative del gruppo nel corso del 2016 è stato quello relativo all'individuazione di progetti per la valorizzazione dei prodotti di eccellenza dei settori tipici del "made in Italy" (ad esempio moda, design e agro-alimentare) in una logica di forte collaborazione e sinergia infra-gruppi.
- L'obiettivo è quello di comunicare, attraverso la creatività e le emozioni, il valore aggiunto dell'alta qualità di prodotti apprezzati a livello internazionale, inserendo le aziende individuate in un contesto più ampio di valorizzazione del territorio, fruibile anche da un punto di vista turistico-culturale
- In tal senso, il gruppo si propone di realizzare una serie di iniziative per presentare il territorio non solo per il suo patrimonio paesaggistico, artistico e culturale, ma anche come "humus fertile" che ha consentito il prosperare di realtà economiche di eccellenza del "made in Italy".
- In sostanza, si tratta di individuare occasioni da realizzare anche assieme ad altre categorie merceologiche che possano esaltare l'abilità del saper fare e soprattutto del saper fare in Italia.
- Operativamente, sono state realizzate riunioni di gruppo, ma anche incontri e contatti per individuare sinergie con soggetti pubblici e privati potenzialmente interessati a collaborare (ad esempio SMI – Sistema Moda Italia, ITS – International Talent Support, il Premio Valcellina dell'associazione Le Arti Tessili di Maniago, il progetto "Mappiamo l'Italia", il portale di Confindustria sulle eccellenze del "made in Italy").

GRUPPO TRASPORTI E LOGISTICA

Capogruppo anno 2016: Lorena Del Gobbo

- Sono stati tenuti i contatti con le autorità di controllo per favorire la verifica dei vettori merci e passeggeri ed evitare fenomeni di concorrenza sleale; è stata seguita con notevole attenzione le nuove normative sulla pesatura certificata dei container e del nuovo Codice Doganale dell'Unione.
- È stata garantita la presenza nelle riunioni del "gruppo di

- lavoro dogane” della Confindustria nazionale.
- E’ stata garantita la presenza del gruppo nelle riunioni del Coordinamento Trasporti Triveneto, nel Coordinamento Trasporti della Camera di Commercio di Udine ed agli incontri organizzati con l’Agenzia delle Dogane.

Sono stati organizzati seminari sui trasporti internazionali, sulla pesatura dei container (uno a livello triveneto in collaborazione con Confindustria Venezia-Rovigo presso la sede di Marghera, ed uno presso la sede di Palazzo Torriani a Udine), si è ospitata in sede una tappa dell’iniziativa Fast Export (Confindustria, Agenzia delle Dogane, Ministero dello sviluppo economico), per illustrare alle aziende come migliorare l’interscambio con l’estero alla luce del nuovo Codice Doganale dell’Unione.

7.IL SISTEMA DI GOVERNO E L’ASSETTO ORGANIZZATIVO

Sono organi dell’Associazione:

- l’Assemblea generale delle aziende associate; AGGIUNTO
- l’Assemblea dei Delegati;
- il Consiglio Direttivo;
- il Comitato di Presidenza;
- il Presidente;
- i Vice Presidenti;
- il Tesoriere;
- il Collegio dei Revisori contabili;
- i Proibiviri.

Assemblea Generale delle Aziende Associate

Composizione: costituita dai rappresentanti di tutte le aziende associate che abbiano i requisiti per essere eleggibili alle cariche sociali.

L’Assemblea generale di tutti gli associati è convocata per essere informata o consultata su problemi di eccezionale importanza e di interesse generale di tutte le categorie di industria.

Assemblea dei Delegati

Composizione: Delegati di ciascun Gruppo di categoria, il Presidente, i Vice Presidenti e gli altri membri del Consiglio Direttivo in carica salvo che non siano stati eletti Delegati.

Poteri:

- elezione ogni quadriennio del Presidente e dei Vice Presidenti;
- approvazione degli indirizzi generali e del programma di attività proposti dal Presidente;
- esame delle relazioni inerenti l’attività dell’Associazione;
- affrontare le questioni di maggiore importanza riguardanti l’attività dell’Associazione sottoposte all’Assemblea;
- determinare le direttive di ordine generale per l’attuazione degli scopi e dell’attività dell’Associazione;
- esame del conto preventivo, del rendiconto consuntivo e le relative deliberazioni di approvazione;
- fissazione, su proposta del Consiglio Generale, della misura dei contributi;
- elezione di tre Rappresentanti generali, di cui almeno uno in rappresentanza della grande impresa;
- elezione del Collegio dei Revisori contabili;
- elezione dei Proibiviri;
- approvazione delle modificazioni dello Statuto.

Consiglio Direttivo

Composizione:

- dai componenti il Comitato di Presidenza;
- dai Capigruppo di categoria;
- dai Rappresentanti di zona chiamati a far parte
- da associati che siano componenti della Giunta o del Consiglio Direttivo della Confederazione Generale dell’Industria Italiana
- ne fanno parte, inoltre, gli imprenditori eletti dai Gruppi (in numero di cinque), nonché un imprenditore in rappresentanza del Gruppo le cui imprese versino complessivamente più del venti per cento del totale dei contributi associativi

Poteri:

- proporre all’Assemblea dei Delegati il nominativo del Presidente;
- proporre all’Assemblea dei Delegati, su proposta del Presidente, i Vice Presidenti dell’Associazione in numero non superiore a tre, che potranno essere scelti anche fra non componenti del Consiglio Direttivo stesso;
- eleggere negli anni dispari su proposta del Presidente due componenti il Comitato di Presidenza che potranno essere scelti anche fra non componenti il Consiglio Direttivo;
- nominare almeno novanta giorni prima della scadenza del mandato del Presidente la Commissione di designazione, composta da tre membri scelti fra imprenditori che abbiano maturato una significativa esperienza associativa, di cui almeno uno dovrà avere le caratteristiche di piccolo imprenditore;
- chiamare a far parte del Consiglio i rappresentanti di zona, nel numero massimo di tre, definendone le relative zone di competenza;
- deliberare sulla composizione dei gruppi, aggregazione o scissione di gruppi e sul numero dei componenti dei Comitati di Gruppo in relazione alle variazioni intervenute nella composizione dei Gruppi stessi;
- specificare e deliberare sulle direttive di massima e sulle questioni di interesse generale concernenti le attività industriali e i compiti dell’Associazione;
- svolgere ogni azione necessaria per l’attuazione ed il conseguimento delle direttive stabilite dall’Assemblea dei Delegati e dall’Assemblea generale degli associati;
- deliberare sulle materie di carattere patrimoniale e finanziario e sulle proposte del Comitato di Presidenza che eccedano l’ordinaria amministrazione e, in caso di urgenza, deliberare sull’acquisto, permuta o vendita di immobili, delegando il Presidente, o uno dei Vice Presidenti, a dare esecuzione alle relative deliberazioni; in particolare stabilire le direttive per le spese, per gli investimenti di capitale e in genere per la gestione economica e finanziaria del fondo comune;
- approvare i regolamenti previsti dal presente Statuto, proposti dal Comitato di Presidenza, qualora non rientrino o non siano demandati alla competenza di altri Organi dell’Associazione;
- proporre all’Assemblea dei Delegati la fissazione della misura dei contributi associativi;
- esaminare il conto preventivo e il rendiconto consuntivo predisposti dal Comitato di Presidenza da sottoporre all’esame ed alle conseguenti deliberazioni dell’Assemblea dei Delegati;
- esaminare e deliberare sui ricorsi avverso i provvedimenti

adottati dal Comitato di Presidenza in ordine alle domande di iscrizione, alle assegnazioni ai singoli gruppi e sui ricorsi;

- deliberare, su proposta del Comitato di Presidenza, le sanzioni;
- deliberare sulla istituzione di delegazioni, uffici e recapiti;
- nominare, su proposta del Comitato di Presidenza, i dirigenti dell'Associazione, scegliendoli tra persone estranee agli associati e stabilendone il trattamento economico e normativo, ed approvare l'organico del personale necessario per il funzionamento dell'Associazione;
- assumere le decisioni e le deliberazioni;
- fissare la data di inizio delle Assemblee di Gruppo riservate al rinnovo delle cariche sociali;
- il Consiglio Direttivo può delegare, qualora lo ritenga opportuno, al Comitato di Presidenza le funzioni di propria competenza, stabilendo i limiti della delega.

Nominativo	Carica	Gruppo
Matteo Tonon	Presidente	LEGNO, MOBILE E SEDIA
Michele Bortolussi	Vice Presidente Vicario	TRASPORTI E LOGISTICA
Marina Pittini	Vice Presidente Elettivo	INDUTRIE METALMECCANICHE
Chiara Valduga	Vice Presidente Elettivo	INDUTRIE METALMECCANICHE
Davide Boeri	Vice Presidente - Presidente Gruppo Giovani Imprenditori	INDUTRIE METALMECCANICHE
Roberto Contessi	Vice Presidente - Presidente ANCE Udine	COSTRUZIONI EDILI
Vittorio Di Marco	Vice Presidente - Capo Delegazione	LEGNO, MOBILE E SEDIA
Alessandra Sangoi	Vice Presidente - Delegato alla Piccola Industria	INDUTRIE METALMECCANICHE
Cristina Papparotto	Vice Presidente - Tesoriere	INDUTRIE METALMECCANICHE
Giovanni Fantoni	Componente Aggiunto	LEGNO, MOBILE E SEDIA
Ugo Frata	Componente Aggiunto	COSTRUZIONI EDILI
Gianpietro Benedetti	Invitato Permanente	INDUTRIE METALMECCANICHE
Alessandro Calligaris	Invitato Permanente	LEGNO, MOBILE E SEDIA
Maurizio Sacilotto	Capogruppo	ALIMENTARI E BEVANDE
Maria Teresa Tonutti	Capogruppo	CARTARIE POLIGRAFICHE EDITORIALI
Bruno Marin	Capogruppo	CHIMICHE
Roberto Contessi	Capogruppo	COSTRUZIONI EDILI
Franco di Fonzo	Capogruppo	LEGNO MOBILE E SEDIA
Roberto Siagri	Capogruppo	INDUSTRIE METALMECCANICHE
Fabiano Benedetti	Capogruppo	TELECOMUNICAZIONE E INFORMATICA
Claudio Pantanali	Capogruppo	TERZIARIO AVANZATO
Matteo Di Giusto	Capogruppo	MODA, TESSILI E MANUTENZIONI OPERATIVE
Lorena Del Gobbo	Capogruppo	TRASPORTI E LOGISTICA
Agostino Pettarini	Consiglieri aggiunti	INDUSTRIE METALMECCANICHE
Giuseppe Vesca	Consiglieri aggiunti	INDUSTRIE METALMECCANICHE
Dino Feragotto	Consiglieri aggiunti	INDUSTRIE METALMECCANICHE
Pierpaolo Costantini	Consiglieri aggiunti	LEGNO MOBILE E SEDIA
Giovanni Claudio Magon	Consiglieri aggiunti	TERZIARIO AVANZATO
Massimo Toffolutti	Membro Aggiunto - Gruppo Metalmeccaniche	INDUSTRIE METALMECCANICHE
Vittorio Di Marco	Rappresentanti di Zona Alto Friuli	LEGNO MOBILE E SEDIA
Angela Martina	Rappresentanti di Zona Basso Friuli	COSTRUZIONI EDILI
Cristina Papparotto	Tesoriere	INDUSTRIE METALMECCANICHE
Cristian Vida	Delegato all'internazionalizzazione	ALIMENTARI E BEVANDE
Damiano Ghini	Delegato alla Cultura	MODA, TESSILI E MANUTENZIONI OPERATIVE
Gian Paolo Martin	Rappresentante del sottogruppo materiali da costruzione	COSTRUZIONI EDILI

Comitato di Presidenza

Composizione:

- Presidente
- Tre Vicepresidenti elettivi
- Vicepresidenti di diritto (il Delegato alla Piccola Industria, il Presidente del Gruppo Giovani Imprenditori, il Capogruppo del Settore Industrie delle Costruzioni Edilizie e di Coordinatori delle Delegazioni)
- Tesoriere

Poteri:

sono compiti del Comitato di Presidenza:

- coadiuvare il Presidente nell'espletamento del suo mandato nonché svolgere tutti i compiti e le funzioni che gli siano demandati dal Consiglio Direttivo per dare attuazione alle direttive di massima dallo stesso Consiglio specificate e deliberate nonché alla soluzione delle questioni di interesse generale concernenti le attività industriali e l'azione dell'Associazione;
- deliberare sulle materie di carattere patrimoniale e finanziario non eccedenti l'ordinaria amministrazione provvedendo a curare la gestione dell'Associazione ed a determinare lo stanziamento fiduciario a disposizione del Comitato di Presidenza;
- nell'ambito delle direttive dell'Assemblea dei Delegati e del Consiglio Direttivo, stabilire l'azione a breve termine dell'Associazione e predisporre i piani per l'azione a medio e lungo termine da sottoporre al Consiglio Direttivo;
- sottoporre e formulare proposte al Consiglio Direttivo sulle questioni di interesse generale concernenti le attività industriali e l'azione dell'Associazione;
- deliberare sull'ammissione dei soci e sulla assegnazione degli stessi ai singoli Gruppi di categoria d'industria;
- stabilire nei confronti dei soci le sanzioni disciplinari ed i provvedimenti da sottoporre al Consiglio Direttivo;
- esercitare, in caso di urgenza, i poteri del Consiglio Direttivo al quale deve però riferire, per la ratifica, nella prima adunanza;
- dirimere le eventuali controversie che dovessero sorgere nell'ambito dell'Associazione o dei Gruppi, salvo il ricorso ai Proviviri;
- predisporre il conto preventivo e il rendiconto consuntivo dell'Associazione ai fini dei successivi provvedimenti del Consiglio Direttivo e dell'Assemblea dei Delegati;
- proporre l'organico, l'assunzione ed il licenziamento del personale dipendente dall'Associazione;
- designare o nominare i rappresentanti dell'Associazione presso enti, amministrazioni, istituzioni, commissioni ed organizzazioni in genere qualora ciò non sia demandato ad altri organi sociali;
- curare la raccolta dei nominativi espressi dagli associati, che andranno a formare la lista delle candidature a componente del Consiglio Direttivo;
- curare la raccolta dei nominativi espressi dagli associati aventi il titolo di piccoli industriali secondo quanto stabilito dal presente statuto, che andranno a formare la lista delle candidature a Delegato alla Piccola Industria.

Nominativo	Carica	Gruppo
Matteo Tonon	Presidente	LEGNO, MOBILE E SEDIA
Michele Bortolussi	Vice Presidente Vicario	TRASPORTI E LOGISTICA
Marina Pittini	Vice Presidente Elettivo	INDUTRIE METALMECCANICHE
Chiara Valduga	Vice Presidente Elettivo	INDUTRIE METALMECCANICHE
Davide Boeri	Vice Presidente - Presidente Gruppo Giovani Imprenditori	INDUTRIE METALMECCANICHE
Roberto Contessi	Vice Presidente - Presidente ANCE Udine	COSTRUZIONI EDILI
Vittorio Di Marco	Vice Presidente - Capo Delegazione	LEGNO, MOBILE E SEDIA
Alessandra Sangoi	Vice Presidente - Delegato alla Piccola Industria	INDUTRIE METALMECCANICHE
Cristina Papparotto	Vice Presidente - Tesoriere	INDUTRIE METALMECCANICHE
Giovanni Fantoni	Componente Aggiunto	LEGNO, MOBILE E SEDIA
Ugo Frata	Componente Aggiunto	COSTRUZIONI EDILI
Gianpietro Benedetti	Invitato Permanente	INDUTRIE METALMECCANICHE
Alessandro Calligaris	Invitato Permanente	LEGNO, MOBILE E SEDIA

Presidente e Vice Presidenti

Poteri del Presidente: dura in carica quattro anni, non è rieleggibile ed esercita tra le altre le seguenti funzioni caratterizzanti:

- ha la rappresentanza legale dell'Associazione di fronte ai terzi ed in giudizio;
- provvede all'esecuzione delle direttive e delle deliberazioni degli organi dell'Associazione;
- coordina l'attività associativa e vigila sull'andamento degli uffici e dei servizi;
- può delegare ai Vice Presidenti collegialmente o singolarmente alcune delle sue attribuzioni;
- presenta al Consiglio Direttivo gli indirizzi generali del proprio mandato, il programma di attività e propone i nomi dei Vice Presidenti.

Nominativo	Carica	Gruppo
Matteo Tonon	Presidente	Legno mobile e sedia
Michele Bortolussi	Vice Presidente Vicario	Trasporti e logistica
Marina Pittini	Vice Presidente	Industrie metalmeccaniche
Chiara Valduga	Vice Presidente	Industrie metalmeccaniche
Vittorio Di Marco	Capo Delegazione Tolmezzo	Legno mobile e sedia
Alessandra Sangoi	Delegato Piccola Industria	Industrie metalmeccaniche
Davide Boeri	Presidente GGI	Industrie metalmeccaniche
Roberto Contessi	Presidente Ance Udine	Costruzioni edili
Giovanni Fantoni	Componente Aggiunto	Legno mobile e sedia
Ugo Frata	Componente Aggiunto	Costruzioni edili
Alessandro Calligaris	Invitato Permanente	Legno mobile e sedia
Gianpietro Benedetti	Invitato Permanente	Industrie metalmeccaniche
Cristina Papparotto	Tesoriere	Industrie metalmeccaniche

Collegio dei Revisori Contabili

Composizione: Il Collegio dei Revisori contabili, costituito da tre membri effettivi, di cui almeno uno iscritto nell'elenco dei Revisori ufficiali dei conti, e due supplenti, è eletto negli anni pari dall'Assemblea dei Delegati scegliendoli in una lista di almeno sette candidati individuati dalla Commissione di designazione.

Poteri: vigila sull'andamento delle entrate e delle uscite dell'Associazione tenendone informato il Comitato di Presidenza e redige la relazione annuale sul rendiconto consuntivo da presentare all'Assemblea dei Delegati. Partecipa, senza diritto di voto, alle Assemblee generali delle aziende associate, a quelle dei Delegati e alle riunioni del Consiglio Direttivo e del Comitato di Presidenza.

Nominativo	Carica	Gruppo
Clara Maddalena	Membro Effettivo	Industrie metalmeccaniche
Alberto Toffolutti	Membro Effettivo	Industrie metalmeccaniche
Piero Petrucco	Membro Effettivo	Costruzioni Edili

Tesoriere

Composizione: è nominato dal Comitato di Presidenza su proposta del Presidente.

Poteri: vigila sulla conformità dell'amministrazione e della gestione economico finanziaria dell'Associazione alle direttive del Consiglio di Presidenza e al conto economico di previsione riferendone allo stesso Consiglio di Presidenza. Coadiuvata il

Collegio dei Revisori contabili nell'attività di vigilanza sull'andamento della gestione economica e finanziaria dell'Associazione.

Nominativo	Carica	Gruppo
Cristina Papparotto	Tesoriere	Industrie metalmeccaniche

I Probiviri

Composizione: sono cinque, eletti dall'Assemblea dei Delegati negli anni pari.

La carica di Probiviro è incompatibile con la carica di Presidente o di Probiviro di un'altra organizzazione confederata e di Confindustria, nonché con ogni altra carica interna all'Associazione di appartenenza.

Poteri:

- risoluzione delle controversie di qualunque natura insorte tra le componenti del sistema e che non si siano potute definire bonariamente.
- interpretazione dello statuto, nonché di ogni altra norma regolativa dell'Associazione;
- designazione dei tre Probiviri che, costituiti in Collegio permanente, sono delegati ad assolvere funzioni interpretative e/o disciplinari;
- si pronunciano, infine, in tutti gli altri casi previsti dal presente statuto e dai regolamenti di esecuzione, secondo le modalità e con gli effetti all'uopo stabiliti

Nominativo	Carica	Gruppo
Giuseppe Campeis	Probiviro	-
Alessandro Calligaris	Probiviro	Legno mobile e sedia
Roberto Moroso	Probiviro	Legno mobile e sedia
Franco Paviotti	Probiviro	Industrie Metalmeccaniche
Roberto Pillosio	Probiviro	Costruzioni Edili

7.1 Articolazioni rappresentative interne

Delegato alla Piccola Industria

È scelto dai "piccoli industriali" (in quanto rappresentanti di imprese che occupano non più di 100 dipendenti) nel corso delle Assemblee di Gruppo convocate per il rinnovo degli organi sociali scegliendolo nella apposita lista di candidature.

Poteri: assume la carica di Vice Presidente di diritto e ha il compito di rappresentare e promuovere le necessità e le aspettative della piccola industria concorrendo alla definizione delle politiche associative. Rappresenta l'Associazione negli organi della piccola Industria costituiti presso Confindustria Friuli Venezia Giulia e Confindustria.



Gruppo Giovani Imprenditori dell'industria

Composizione: persone di età compresa tra i 18 e i 40 anni che ricoprono ruoli di responsabilità e di gestione all'interno delle aziende aderenti all'Associazione.

Poteri: Il Presidente del Gruppo è di diritto Vicepresidente dell'Associazione. Il Gruppo esamina, i problemi specificamente interessanti i Giovani Imprenditori dell'Industria per il migliore inserimento di questi nelle attività industriali ed economiche del Paese.

Nominativo	Carica	Gruppo
Boeri Davide	Presidente	Industrie Metalmeccaniche
Mattiussi Cristina	Vice Presidente	Industrie Metalmeccaniche
Balzano Simone	Consigliere	Industrie Metalmeccaniche
Bortolossi Lucrezia	Consigliere	Terziario Avanzato
Cancellier Valentina	Consigliere	Industrie Metalmeccaniche
Di Giusto Michele	Consigliere	Tessili, calzature, abbigliamento e Affini
Fontanelli Filippo	Consigliere	Industrie Metalmeccaniche
Magon Carlo Alberto	Consigliere	Terziario Avanzato
Nardone Federico	Consigliere	Industrie Metalmeccaniche
Paravano Annalisa	Consigliere	Industrie Metalmeccaniche
Peghin Michela	Consigliere	Telecomunicazione e Informatica
Pesle Luigi	Consigliere	Alimentari e Bevande
Rampino Alessia	Consigliere	Terziario Avanzato
Tambozzo Denis	Consigliere	Industrie Metalmeccaniche
Veronese Filippo	Consigliere	Telecomunicazione e Informatica
Visentini Giuseppe	Consigliere	Industrie Metalmeccaniche

ATTIVITA' DEGLI ORGANI SOCIALI

Comitato di Presidenza: 6 riunioni nel 2016

Consiglio Direttivo: 5 riunioni nel 2016

Assemblea Generale: 1 nel 2016

Attività tra incontri istituzionali, con le aziende, in Confindustria Nazionale e partecipazioni a convegni, consigli di amministrazione, assemblee: 160 nel 2016

La tappa in Confindustria Udine del road show di Bnl Gruppo BNP Paribas sull'importanza della consapevolezza finanziaria e la fiducia nelle banche

Ha fatto tappa anche a Palazzo Torriani il road show di BNL Gruppo BNP Paribas dal titolo "In un mondo che cambia, l'importanza della consapevolezza finanziaria e la fiducia nelle banche" dedicato a privati, famiglie, imprenditori, professionisti e consulenti per aiutarli a comprendere ed approfondire le nuove normative europee in ambito bancario e finanziario e a compiere, con fiducia e grazie alla vicinanza dei team di esperti della Banca, scelte finanziarie condivise e consapevoli, per realizzare progetti di vita e professionali in un contesto sociale ed economico in continua evoluzione.

Rilancimpresa: sei incontri di Confindustria Udine con le imprese associate del territorio

E' partito presso la sede dell'ASDI Cluster Arredo il programma di sei incontri che Confindustria Udine ha inteso organizzare al fine di informare preventivamente le aziende associate sulle misure di politica industriale di prossima attuazione. Com'è noto, nel corso del 2016 sono stati emanati i bandi per l'attuazione delle misure di politica industriale rivolte a sostenere la competitività e lo sviluppo delle imprese definite con la

programmazione dei fondi comunitari (POR Fesr 2014 2020, in particolare, e Strategia di Specializzazione Intelligente).

Rinnovata la convenzione tra FriulAdria Crédit Agricole e Confindustria Udine per favorire l'accesso al credito

Confindustria Udine e FriulAdria Crédit Agricole hanno rinnovato la convenzione finalizzata a favorire l'accesso al credito delle imprese associate oltre che a fornire un valido supporto alle esigenze finanziarie delle associate medesime. A sottoscrivere la nuova intesa sono stati a Palazzo Torriani per Confindustria Udine, il presidente, Matteo Tonon, e il vice-presidente con delega a Credito e Finanza, Chiara Valduga, e il responsabile del Mercato Imprese di FriulAdria Crédit Agricole, Fabrizio Variano. Con la finalità di migliorare la competitività del settore e agevolare gli investimenti, FriulAdria si è resa disponibile con questo accordo ad offrire alle imprese associate di Confindustria Udine, che ne faranno richiesta, una serie di prodotti e servizi che si muovono lungo tre direttrici: la collaborazione reciproca, i finanziamenti aziendali e le risposte alle esigenze specifiche dell'impresa.

Scambio termico: patto in FVG tra mondo accademico, della ricerca e delle imprese

Patto in Friuli Venezia Giulia sullo scambio termico tra mondo accademico, della ricerca e delle imprese. A Palazzo Torriani si è tenuto, infatti, un incontro di presentazione del lavoro sul tema "Simulazione ed ottimizzazione di componenti ed impianti (con diversi fluidi)", commissionato da Area Science Park alle università di Udine e Trieste che, con il contributo anche di Confindustria Udine, andrà a costituire le basi per il progetto di interesse diffuso sullo scambio termico, nei confronti del quale diverse aziende regionali del settore hanno manifestato una precisa volontà di approfondimento. All'incontro ha partecipato Alessandra Sangoi, vice-presidente di Confindustria Udine delegato alla Piccola Industria con delega a Innovazione, Ricerca, Università e Parchi Scientifici.

A Palazzo Torriani un convegno di Confindustria Udine e Regione FVG sul sistema di gestione energia ISO 50001

Con la partecipazione di Matteo Tonon, presidente di Confindustria Udine, e dell'assessore regionale all'Ambiente ed Energia Sara Vito si è svolto un convegno dal titolo "Il sistema di gestione energia ISO 50001 per competere e investire in efficienza", promosso da Confindustria Udine in collaborazione con la Regione Friuli Venezia Giulia.

Il presidente Tonon ha giudicato positivamente il piano energetico regionale e il mantenimento di un dialogo proficuo tra Regione e associazioni di categoria. Resta ancora aperto il capitolo dell'elettrodotta Wurmlach-Somplago su cui ci sono punti di vista diversi. Confindustria Udine considera questa infrastruttura strategica, ma sussiste anche l'apertura da parte della Regione a prendere in esame progetti alternativi. L'argomento delle ISO 50001 affrontato durante il convegno certifica quanto sia importante anticipare le tematiche di interesse per le imprese coinvolgendo i propri associati.

29 aprile-Internet Day. Confindustria Udine: la sfida è la trasformazione digitale del business

Il 19 aprile 2016 la Commissione europea ha presentato il piano di azione sulla digitalizzazione dell'Industria: è necessario che tutte le imprese di ogni settore e dimensione possano sfruttare i benefici della digitalizzazione. Imprescindibile, a tale riguardo, diventa la realizzazione nel nostro territorio delle

infrastrutture di Banda larga e del Cloud per lo sviluppo competitivo dei nuovi modelli di business. Se ne è parlato in Confindustria Udine, in collaborazione con IT Club FVG, venerdì 29 aprile 2016, in occasione dell'Internet Day Fvg.

Alla presenza dell'assessore regionale alle Infrastrutture e territorio Mariagrazia Santoro, il presidente di Confindustria Udine, Matteo Tonon, che ha sensibilizzato l'amministrazione regionale sulla necessità per le imprese di disporre di infrastrutture di rete affidabili e veloci che possano supportare la diffusione sul territorio, e in particolare nelle aree e nei distretti industriali, delle sempre più indispensabili e strategiche tecnologie digitali. La quarta rivoluzione industriale apre infatti le porte ad un nuovo modello di manifattura, dalle enormi potenzialità, se solo tutti gli attori protagonisti del territorio sapranno dimostrarsi all'altezza di questo cambiamento epocale. Il convegno di Palazzo Torriani, è stato moderato da Fabiano Benedetti, capogruppo delle aziende del settore Informatica e Telecomunicazioni di Confindustria Udine.

Giorgio Squinzi a Palazzo Torriani

Il giorno delle celebrazioni del 40° anniversario del tragico terremoto del 1976 in Friuli Venezia Giulia, il Presidente nazionale di Confindustria Giorgio Squinzi si è seduto accanto al Presidente di Confindustria Udine Matteo Tonon nella sala del Consiglio davanti ai membri del direttivo.

Come l'allora Presidente di Confindustria Gianni Agnelli, che l'11 maggio 1976 si recò nei centri industriali più colpiti manifestando la vicinanza dell'Associazione agli industriali friulani, il 6 maggio 2016 il Presidente Squinzi ha ricordato l'impegno di Confindustria nella ricostruzione post-terremoto, nell'accogliere l'invito dell'allora arcivescovo di Udine monsignor Battisti "prima le fabbriche, poi le case" e nell'appoggiare le istanze friulane del post terremoto, "com'erano, dov'erano". Inoltre ha confermato il ruolo dell'Associazione, allora come oggi, a difesa della cultura di impresa e di mercato.

Il forum sull'assessment finanziario

E' un quadro di riferimento complesso ed allo stesso tempo uno scenario mutato quello che emerge successivamente all'entrata in vigore della direttiva europea sul Bail In anche alla luce di una situazione dei mercati finanziari costantemente incerta e turbolenta.

Di questo si è discusso durante l'incontro del 7 giugno 2016 con i vertici di Lazard e Allianz Bank, tenutosi in Confindustria Udine.

Nel saluto introduttivo Michele Bortolussi, vicepresidente vicario di Confindustria Udine, ha sottolineato come "attraverso la diversificazione degli investimenti e gli strumenti di finanza straordinaria l'impresa friulana possa impostare le tre strategie prioritarie per il cambio di rotta: innovazione non solo di prodotto, ma anche finanziaria e di governance; aumento della produttività; crescita dimensionale anche sfruttando le grandi opportunità offerte dagli strumenti di finanza straordinaria - fondi di private equity, minibond, fusioni e aggregazioni - ancora troppo poco utilizzati in Italia. La crisi reale dell'economia ha generato sofferenze nei confronti del mondo bancario, portando al credit crunch e alla diminuzione degli impieghi ed allo stesso tempo causando al mondo creditizio un danno reputazionale che è il primo presidio che la banca è chiamata a vigilare. Per questo, al pari delle imprese, pure il mondo bancario deve razionalizzare, crescere e cambiare.

A Palazzo Torriani inaugurata la mostra fotografica "Prima le fabbriche..." a cura di Confindustria Udine e Regione FVG

È stata inaugurata il 29 giugno 2016, a Palazzo Torriani, dal Presidente del Consiglio regionale Franco Iacop la mostra fotografica "Prima le fabbriche... la ricostruzione del sistema industriale dopo il sisma del 1976" alla presenza del Presidente della Corte dei Conti Raffaele Squitieri, ospiti di Matteo Tonon presidente di Confindustria Udine. Una cinquantina di immagini, dalla prima scossa del 6 maggio 1976 passando per gli anni della ricostruzione post-terremoto fino ai nostri giorni, che vedono protagoniste quattro storiche grandi aziende friulane, Fantoni Group, Ferriere Nord, Manifatture Gemonesi e Snaidero. Una testimonianza della capacità di rigenerarsi del tessuto produttivo, espressa da quel "Modello Friuli" che è ancor oggi un esempio del "saper fare", al quale si ispira ancora oggi il nostro sistema imprenditoriale coinvolto nel e con il territorio.

Il nuovo tracciato della Palmanova-Manzano

Soddisfazione ed apprezzamento sono state espresse dal Presidente di Confindustria Udine, Matteo Tonon, sull'intesa, approvata dalla Giunta regionale nella sua ultima riunione grazie al positivo lavoro dell'Assessore regionale alle infrastrutture e territorio, Mariagrazia Santoro, riguardante il nuovo tracciato della Palmanova Manzano che sostituirà l'originario progetto di collegamento.

Il Presidente Tonon ha ritenuto significativo che tra Regione e Comuni interessati del distretto della sedia si sia raggiunta l'intesa, recepita dalla Giunta regionale, rivolta a concentrare gli interventi sulla riqualificazione e sulla messa in sicurezza delle strade esistenti in modo da garantire il collegamento veloce dell'area con il sistema autostradale. Con questa scelta unitaria è stato salvaguardato, e non era scontato, il finanziamento statale di 65 milioni.

Assemblea Generale

Nel 2016 l'Associazione ha visto impegnata la propria struttura nella progettazione dell'Assemblea Generale delle Aziende Associate di Confindustria Udine, organizzata in occasione del quarantesimo anniversario del "secondo" terremoto che nel 1976 prostrò il Friuli dopo le scosse distruttive di maggio, allontanando l'aspettativa di un rapido ritorno alla normalità. Le scelte determinate di allora propiziarono quell'intenso percorso che si tradusse nella ricostruzione riuscita.

La nostra Associazione ha partecipato a quella ricorrenza con una riflessione che ha unito la testimonianza dei sacrifici e dell'impegno ricostruttivo di 40 anni fa allo sforzo che la sfida del cambiamento richiede oggi per sostenere la possibilità di tradurre la lenta risalita in robusta ripresa.

Per tale occasione Confindustria Udine ha prodotto un documentario, con alcune interviste ad imprenditori o figli di quest'ultimi protagonisti della ricostruzione, sul lavoro che le nostre imprese ed imprenditori hanno svolto a seguito del disastroso sisma al fine di fornire una panoramica complessiva e sintetica dell'impegno e della lungimiranza che ancora oggi sono i segni che contraddistinguono la ricostruzione friulana e fungono da esempio a livello nazionale.

Al documentario si aggiunge una pubblicazione dal titolo "Quaranta", che ha ripercorso la ricostruzione del sistema produttivo ed economico rappresentando in modo approfondito e tecnico tale periodo.

Il ministro Costa a palazzo Torriani

Il ministro degli Affari regionali e delle autonomie, Enrico Costa, ha preso parte in Confindustria Udine a una conversazione con il direttore del Messaggero Veneto, Omar Monestier, sugli effetti della riforma costituzionale sottoposta a referendum confermativo

Il ministro Calenda presenta il Piano nazionale industria 4.0 a palazzo Torriani

Il ministro dello Sviluppo economico, Carlo Calenda, è intervenuto a un incontro ospitato da Confindustria Udine, in collaborazione con Regione FVG e Confartigianato, per presentare il Piano Industria 4.0. Presenti la presidente della Regione Seracchiani e il presidente di Confartigianato Tilatti.

Il sistema regionale di supporto alla crescita delle imprese

Nell'attuale situazione economica di perdurante incertezza, il rapporto con le banche risulta molto critico e il problema della fluidità dell'accesso al credito diventa centrale per la gestione e la crescita delle imprese.

In tale contesto, gli strumenti messi a disposizione dalla Regione per la crescita del sistema produttivo, unitamente al ruolo di garanzia svolto dal Confidi, sono molteplici e articolati. Per illustrarli alle aziende associate, Confindustria Udine, in collaborazione con l'Agenzia Investimenti FVG, Friuli, FVG Sgr, Finest e Confidi Friuli ha organizzato un incontro che si è tenuto il 5 dicembre 2016 a Palazzo Torriani.

Durante l'incontro sono state illustrate l'operatività dei diversi strumenti e le opportunità che le aziende associate possono cogliere grazie a una serie di accordi di collaborazione che prevedono attività di sportello in Associazione e che Confindustria Udine ha sottoscritto con ciascuno di essi.

Dopo i saluti introduttivi del vice presidente vicario di Confindustria Udine, Michele Bortolussi, sono seguiti gli interventi tecnici di Rodolfo Martina (Agenzia Investimenti FVG), Carlo Moser (direttore generale Friulia Spa), Stefano Milanese (direttore generale Friulia Veneto Sviluppo Sgr), Eros Goi (direttore generale Finest Spa) e Paolo Zuppichini (direttore Confidi Friuli).

La nuova operatività di Porto Nogaro

Ad avvenuta ultimazione dei lavori di dragaggio, il ruolo di Porto Nogaro assume rilievo nel sistema portuale regionale: porto di territorio, con una funzione strategica di collegamento con il retroterra industriale, sviluppando l'asse nord-sud con l'atteso ritorno alla normalità operativa, nell'ambito di una gestione dell'Autorità portuale unica.

Con la logica di sviluppare le più efficaci sinergie di sistema, concentrando risorse e realizzando integrazioni modali e operative, migliorando l'offerta logistica, anche attraverso il coinvolgimento degli operatori in un quadro di valorizzazione dei traffici, Confindustria Udine ha organizzato martedì 6 dicembre 2016, a Palazzo Torriani, un convegno dal titolo "La nuova operatività di Porto Nogaro".

L'incontro è stato aperto dai saluti istituzionali di Matteo Tonon, presidente di Confindustria Udine. Sono seguiti gli interventi di: Magda Uliana, direttore centrale Infrastrutture dell'assessorato regionale alle Infrastrutture e territorio, che ha illustrato i Patti territoriali, ovvero i progetti in corso di realizzazione per l'Aussa Corno; Zeno D'Agostino, presidente dell'Autorità di sistema portuale del Mare Adriatico Orientale,

che presenterà le Strategie di sviluppo della AdSP del Mare Adriatico Orientale e Renzo Marinig, presidente del Consorzio industriale per lo sviluppo centrale Z.I.U., che si è soffermato sulle nuove prospettive di sviluppo dell'area. Le conclusioni del convegno sono state tratte da Mariagrazia Santoro, assessore regionale alle Infrastrutture e territorio.

7.2 Struttura interna

L'attività dell'Associazione si articola secondo l'organizzazione funzionale e le modalità operative stabilite dal Consiglio Direttivo su proposta del Comitato di Presidenza. Confindustria Udine si compone di 3 linee operative (Linea consulenza aziendale, Linea Organizzazione e rappresentanza e Servizi interni) e del mandamento di Tolmezzo.

La Direzione degli Uffici dell'Associazione è affidata ad un Direttore nominato dal Consiglio Direttivo su proposta del Comitato di Presidenza.

Egli coadiuva la Presidenza e cura l'attuazione delle deliberazioni degli Organi statutari secondo le istruzioni generali ricevute.

Competenze operative del Direttore:

- propone i provvedimenti che ritiene utili al conseguimento dei fini statutari;
- provvede ai collegamenti, ai corrispondenti livelli e nelle varie forme, con le diverse componenti dell'Organizzazione della rappresentanza industriale;
- è responsabile della preparazione del conto di previsione e del rendiconto consuntivo, da sottoporre al Comitato di Presidenza;
- partecipa senza diritto di voto alle riunioni di tutti gli organi collegiali dell'Associazione.



CONFINDUSTRIA UDINE

