



Lean Production : l'evoluzione del fare impresa.

-Strumenti e casi concreti-

Seminario con **Jorge L.Larco**

Organizzato da **FRIULIA SPA** e **MIB-School of Management**
in collaborazione con **Lean Experience Factory**

8 febbraio 2013 ore 15.00 – 18.00
Confindustria Udine – Largo Carlo Melzi 2- Udine



Lean Production : l'evoluzione del fare impresa.

IL PROGETTO

FRIULIA sostiene da oltre 40 anni lo sviluppo del sistema imprenditoriale regionale supportando le aziende nel processo di crescita, nei programmi di internazionalizzazione, nei progetti di riconversione.

FRIULIA non è solo un partner finanziario, è un partner attivo che affianca agli strumenti finanziari un supporto professionale, la messa a disposizione di un network istituzionale, associativo e imprenditoriale in un'ottica di potenziamento sinergico della singola azienda partecipata all'interno del gruppo.

Supporto all'impresa su tutti i versanti, questa dunque la **mission**, che in una situazione congiunturale complessa come quella attuale assume rilevanza strategica.

Per le imprese partecipate **FRIULIA** ha predisposto il **progetto LEAN ENTERPRISE**, uno strumento di supporto per il rilancio della produttività, fattore fondamentale nel recupero e nel consolidamento della competitività e della redditività.

Il **PROGETTO LEAN ENTERPRISE** è sviluppato in partnership con **MIB-School of Management** e **Lean Experience Factory** ed è destinato alle imprese partecipate da **FRIULIA** nella parte specifica della formazione, ma si rivolge a tutte le imprese del **FVG** con l'obiettivo di diffondere la cultura della **LEAN**.

I PARTNER

MIB – School of Management



Business school fra le prime 3 in Italia per apertura internazionale, certificazioni di qualità e rapporto con le imprese, realizza programmi di formazione manageriale e svolge attività di ricerca nelle principali aree del management internazionale.

Lean Experience Factory – Pordenone

Fabbrica modello dedicata all'apprendimento e alla sperimentazione della metodologia **LEAN**, fondata da Unindustria Pordenone insieme a McKinsey&Company, Confindustria Udine, CCIAA di Pordenone, Provincia di Pordenone, Polo Tecnologico di Pordenone e Keymec.



PROGRAMMA

Premessa

Il **LEAN MANAGEMENT** è una risposta concreta alla sfida della competitività, **un modello organizzativo** che investe l'azienda in tutti i suoi processi, con l'obiettivo di **minimizzare gli sprechi lungo tutta la catena del valore**.

Maggiore produttività e flessibilità, riduzione dei costi e miglioramento della qualità, questi gli obiettivi, di un modello che si basa **sull'apertura al cambiamento** e su una **logica di miglioramento continuo**.

PROGRAMMA

15.000 - Saluti introduttivi

Adriano Luci – Presidente **Confindustria Udine**

15.15 – LEAN ENTERPRISE : un progetto FRIULIA SPA

Gianmarco Zanchetta – Direttore generale **FRIULIA SPA**

15.45 – Lean Production : l'evoluzione del fare impresa

- Mercato e visione strategica della Lean
- La Lean Enterprise : azioni fondamentali per trasformarsi
- Avviare la trasformazione in una Lean Enterprise
- La Lean nelle aziende manifatturiere

Jorge Larco – Elena Bortolan – J.L. Larco & Associates Inc.
a cura di **Mib School of Management**

17.00 – « Noi abbiamo fatto così » : l'applicazione della Lean nelle aziende del FVG.

- **Testimonianze di PMI – Gruppo SAN GIACOMO Spa e Rimorchi BERTOJA Spa.**

18.00 – Conclusioni

La partecipazione al seminario è gratuita, previa adesione all'indirizzo leanenterprise@friulia.it

Jorge L. Larco

Biografia



Jorge L. Larco è il presidente della J.L. Larco & Associates, Inc., una società di consulenza, con sede in U.S.A., che dispone di servizi di consulenza nazionali ed internazionali per le aziende manifatturiere e di servizio. Egli è un dirigente con anni di esperienza industriale e possiede approfondite conoscenze nella gestione delle aziende manifatturiere e nell'implementazione delle tecniche della Lean Enterprise, nel recupero di aziende in perdita e nello sviluppo e nell'implementazione di strategie aziendali di successo.

Jorge L. Larco è qualificato specialmente nel supporto ad aziende di grandi, medie e piccole dimensioni. Nato in Argentina e cittadino americano per scelta, il Dott. Larco parla correntemente in quattro lingue. Ha avviato la sua società di consulenza nel 1993. Ha condotto con successo trasformazioni in Lean Enterprise di aziende che lavorano in paesi quali: Italia, Francia, Inghilterra, Danimarca, Germania, Slovacchia, Polonia, Romania, Brasile, Australia, Nuova Zelanda, Messico e Stati Uniti. E' stato anche responsabile della progettazione e dello sviluppo di due aziende di assemblaggio di schede elettroniche, appartenenti ad una multinazionale, che sono state progettate unicamente sulla base dei principi e delle pratiche Lean, e sono state realizzate in tempi molto brevi con un utilizzo minimo di risorse umane. Inoltre ha sviluppato nuovi stabilimenti in Polonia, Australia e USA, utilizzando gli stessi principi e approcci.

In passato, il Dott. Larco ha lavorato con la TRW come Vice Presidente e General Manager delle aziende in Spagna e Italia e ha occupato varie posizioni dirigenziali per la TRW in USA. E' laureato in Ingegneria Elettromeccanica ed Elettronica presso l'Università di Buenos Aires e si è diplomato al Tuck Executive Program presso la Scuola di Business Administration di Amos Tuck in Dartmouth.

Jorge L. Larco è coautore del libro *“Lean Transformation - Come trasformare la vostra azienda in una Lean Enterprise”* (Oakley Press, 1999). Il libro è stato tradotto in italiano, tedesco e cinese. E' anche coautore del secondo libro, *“Manuale per la Valutazione della vostra Trasformazione Lean”*, che supporta la valutazione periodica dell'avanzamento della “trasformazione lean” e contiene molte fotografie ed esempi (tratti da aziende che già operano secondo le logiche lean) per un efficace benchmarking. Il libro, inoltre, facilita la comunicazione dei risultati all'interno dell'azienda e contiene molti concetti e pratiche Lean. Il manuale è disponibile sia in inglese che in italiano. Recentemente ha pubblicato il nuovo libro: *“Lean Manufacturing in BUILD to ORDER Complex and Variable Environments”* (Oakley Press, 2007), che descrive una metodologia testata per utilizzare le tecniche Lean negli ambienti BTO.

E' anche lettore regolare presso varie università, tra le quali: l'Università di Cambridge, Inghilterra, al Manufacturing Leaders Programme, Institute of Manufacturing; la School of Business, Trieste, al corso MIB; la School of Business, Trieste, all'EMBA e la SDA Bocconi, Milano, al corso Master. Il Dott. Larco parla in Inglese, Spagnolo, Italiano e Francese e risiede in America. Per lavoro trascorre molto tempo in Italia.