

Entrare nella Filiera Difesa: regole, autorizzazioni e opportunità

«Procurement in Leonardo»

Pierfilippo Rossetti

Senior Vice President Corporate & Divisional Compliance

19 maggio 2026

Please avoid printing this colourful slide. Let's save the planet together.



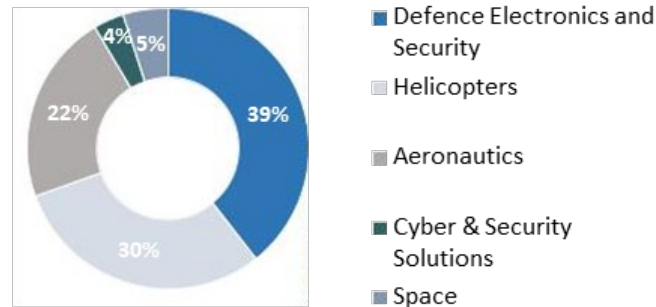
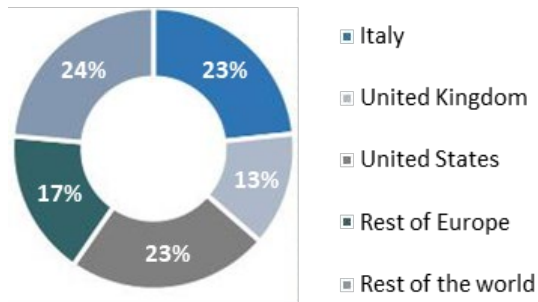
Leonardo at a glance

Leonardo è un'azienda leader nel settore dell'Aerospazio, Difesa e Sicurezza, con un'offerta integrata di soluzioni ad alta tecnologia per applicazioni **militari, duali e civili**.

L'azienda svolge un ruolo di primo piano nei principali programmi strategici internazionali ed è un partner tecnologico di fiducia di governi, agenzie di difesa, istituzioni e aziende.

PRINCIPALI RISULTATI 2025

Revenues € 19.5 bil.	New orders € 23.8 bil.	EBITA € 1.75 bil.	Backlog € 46.6 bil.	R&D €3 bil.	Employees 62,762	CO ₂ emissions (Scope 1 & 2) -44% ¹
-------------------------	---------------------------	----------------------	------------------------	----------------	---------------------	---





Prodotti e soluzioni multidominio Leonardo

L'azienda opera in 150 paesi e realizza tecnologie integrate multidominio in grado di soddisfare le esigenze di ogni missione. Le capacità multiruolo e net-centriche di osservazione, valutazione, comando & controllo e intervento rappresentano il fattore chiave per garantire la superiorità operativa in ciascun dominio.





La supply chain in Leonardo: i numeri

In contesti sempre più globali e mutevoli, la Supply Chain riveste un ruolo centrale nelle politiche industriali di una azienda.

FILIERA DEI FORNITORI

La supply chain di Leonardo è formata da 11.000 aziende nel mondo che contribuiscono quotidianamente alla competitività del business, garantendo il rispetto dei requisiti di qualità e sicurezza delle forniture e collaborando attivamente nella gestione dei contratti e nei processi di innovazione aperta. La filiera è costituita da player internazionali del settore Aerospazio, Difesa e Sicurezza e da piccole e medie imprese altamente specializzate.

€ 12,5 mld

valore degli acquisti di beni e servizi

64%

incidenza degli acquisti sui ricavi

81%

degli acquisti relativi ai mercati domestici,
con una filiera di oltre 7.000 PMI



La supply chain Security in Leonardo

Da tempo, Leonardo ha intrapreso un percorso volto a rafforzare la propria catena di fornitura con lo scopo di creare valore diffuso attraverso relazioni solide. In questo quadro, la Supply Chain Security è inserita nei processi aziendali (acquisti, gestione albo fornitori, gare, procedura partner commerciali, programmi speciali) con l'obiettivo di prevenire e mitigare i tanti rischi di sicurezza che attengono alle moderne catene di fornitura.

Attraverso specifici servizi, che osservano tutte le aree di sicurezza, la Supply Chain Security supporta le decisioni del business e partecipa ai programmi strategici di Leonardo in tema Supply Chain (e.g. LEAP – Leonardo Empowering Advanced Partnership - e LEADS – Leonardo Assessment & Development for Sustainability), attraverso:

- Mappatura delle minacce e dei rischi di sicurezza per l'operatività della supply chain;
- Valutazione della vulnerabilità di sicurezza di diversa natura e l'integrazione dei risultati;
- Identificazione e proposizione di opportune misure di mitigazione dei rischi.





La supply chain Security in Leonardo: metodologie e vantaggi

Metodologia e vantaggi derivanti dalla SCS

Le attività di Supply Chain Security in ambito reputazionale, antifrode e *resilience* si poggiano su metodologie condivise a livello aziendale, con applicazione di specifiche *risk matrix* e attribuzione di un *risk score*.

I processi di SCS, in linea con gli *standard* internazionali, prevedono specifici *step*:

- *Assessment*;
- *Evaluation*;
- *Reporting*;
- *Monitoring*.

Ciò consente di apportare valore e vantaggi a livello aziendale sotto diversi profili.



REPUTAZIONE E BRAND

Tutela della **reputazione** delle componenti della catena di fornitura, con vantaggi per il **business** in termini di competitività, affidabilità e credibilità



SOSTENIBILITÀ E CONTINUITÀ DEL BUSINESS

Miglioramento della sostenibilità e della continuità del **business** con il supporto a **programmi di partnership** con i fornitori



PROCESSO PRODUTTIVO

Servizi di Security nei processi produttivi in ottica di **continuo miglioramento operativo**



PROTEZIONE DELLE INFORMAZIONI AZIENDALI

Protezione delle **informazioni** relative alle **attività della Società**, ai suoi **prodotti e servizi** inerenti la catena dei fornitori



COMPLIANCE NORMATIVA

Garanzia che tutti i **Fornitori soddisfino gli standard di sicurezza e le normative applicabili** (es. Cyber Essentials, DFARs, ISO27001, ISO28000, C-TPAT, AEO,...)



SALVAGUARDIA DEL FATTURATO

Attività e uso delle risorse coerenti con le esigenze di sicurezza, con conseguente **minimizzazione degli sprechi, mantenimento dei costi, livello ottimale di servizio**



Business responsabile

Nel 2018 Leonardo ha aderito al Global Compact delle Nazioni Unite e nel 2020 l'azienda è diventata una Lead Company del Global Compact delle Nazioni Unite.

- <https://www.globalcompactnetwork.org/it/>
- <https://www.leonardo.com/en/sustainability/associations>
- <https://www.unglobalcompact.org/what-is-gc/participants/133385-Leonardo-S-p-A->



Rome, July 12th, 2018

LD0/AMD/P/0049290/18
12-07-2018 / General Use

H.E. António Guterres
Secretary-General
United Nations
New York, NY 10017
USA

Subject: Leonardo S.p.a. Letter of Commitment

Dear Mr. Secretary-General,

I am pleased to confirm that Leonardo supports the Ten Principles of the United Nations Global Compact on human rights, labour, environment and anti-corruption. With this communication, we express our intent to implement those principles. We are committed to making the UN Global Compact and its principles part of the strategy, culture and day-to-day operations of our company, and to engaging in collaborative projects which advance the broader development goals of the United Nations, particularly the Sustainable Development Goals. Leonardo will make a clear statement of this commitment to our stakeholders and the general public.

We recognize that a key requirement for participation in the UN Global Compact is the annual submission of a Communication on Progress (COP) that describes our company's efforts to implement the Ten Principles. We support public accountability and transparency, and therefore commit to report on progress within one year of joining the UN Global Compact, and annually thereafter according to the UN Global Compact COP policy. This includes:

- a statement signed by the chief executive expressing continued support for the UN Global Compact and renewing our ongoing commitment to the initiative and its principles. This is separate from our initial letter of commitment to join the UN Global Compact;
- a description of practical actions (*i.e.*, disclosure of any relevant policies, procedures, activities) that the company has taken (or plans to undertake) to implement the UN Global Compact principles in each of the four issue areas (human rights, labour, environment, anti-corruption); and
- a measurement of outcomes (*i.e.*, the degree to which targets/performance indicators were met, or other qualitative or quantitative measurements of results).

Sincerely yours,

Mr. Alessandro Profumo
(Chief Executive Officer)



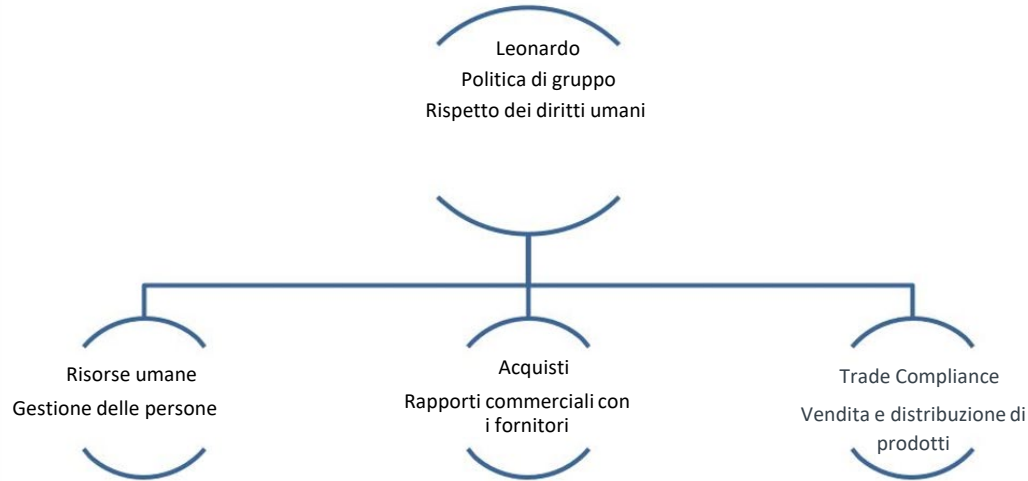
Leonardo - Società per azioni
Registered Head Office:
Piazza Monte Giordano, 4 - 00195 Rome - Italy
Tel. +39 06 324731 - Fax +39 06 3208621
leonardo@pec.leonardocompany.com

Company Share Capital € 2.543.261.735,00 fully paid up
Tax Code & Company Registered no. 00401990585
VAT no. 0088841001
R.E.A. n. 7033



Business responsabile: presidi di controllo

In linea con la Policy del Gruppo Leonardo sul rispetto dei diritti umani, sono stati individuati tre ambiti in materia di diritti umani, identificati come rilevanti per il Gruppo - la gestione dei dipendenti, le relazioni con i fornitori e le attività di vendita e distribuzione di prodotti – in cui la società adotta opportuni processi per evitare violazioni, promuovendo la cultura dell'integrità all'interno e all'esterno dell'azienda e migliorando costantemente i propri sistemi di business e trade compliance.



Group Policy On Human Rights respect

Activity	Responsibility
Prepared by:	<ul style="list-style-type: none"> OU Chief People, Organization and Transformation Officer/Organisation and Processes OU Legal, Corporate Affairs, Compliance, Criminal Law and Anti-corruption OU Chief Procurement and Supply Chain Officer OU Chief Stakeholder Officer
Approved by:	CEO Alessandro Profumo
Issue Date:	06/06/2019

TRUE COPY OF GROUP POLICY ISSUED ON 06.06.2019

Group Policy	n.5	Release n. 01
<small>This document contains information owned by Leonardo S.p.A. - the use of such information by the recipient is permitted only in relation to the purposes for which the document was prepared. The reproduction or dissemination of the document and any its attachments is not authorized without the explicit consent of Leonardo S.p.A.</small>		

Company Internal

Trade Compliance: principali aree

È l'unità che assicura il rispetto del Trade Compliance Program del Gruppo Leonardo effettuando il monitoraggio delle transazioni in Paesi sensibili ed analizzandone i rischi, per prevenire violazioni. Si occupa inoltre del supporto alla gestione degli adempimenti in materia per garantire il rispetto delle normative estere di riferimento (es. ITAR, EAR), con particolare attenzione alle attività di ri-trasferimento e di ri-esportazione dei beni e delle tecnologie soggette a controllo..

Human Rights Impact Assessment (HRIA)

È l'unità deputata a verificare ex post il rispetto delle normative in materia di Trade Compliance ed in particolare ad assicurare il controllo e la gestione degli adempimenti ex lege 185/90 sulle spedizioni e gli arrivi a destino dei materiali di armamento.

Governance e
Licensing
Internazionale

Licensing
Nazionale

A fronte delle esigenze dei Programmi, predispongono le richieste di autorizzazione secondo gli standard definiti dalle normative e sulla base delle attivazioni ricevute e delle specifiche esigenze di business, in particolare assicurando gli adempimenti di legge sul controllo degli armamenti e dei beni dual use.

Controlli

Import/Export

È presidio di controllo di Trade Compliance su ingresso, uscita e movimentazione dei materiali, assicurando la gestione delle attività doganali e di trasporti. Leonardo è inoltre certificata come operatore AEO Full dal 2017.

ANTICONTRABBANDO

Trade Compliance: attività operative ciclo attivo e passivo

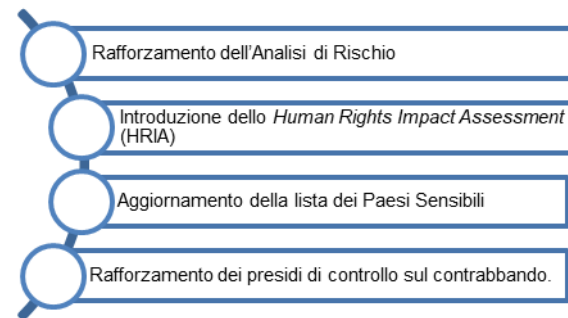
La Trade Compliance è coinvolta nei processi aziendali tanto nel ciclo attivo che in quello passivo



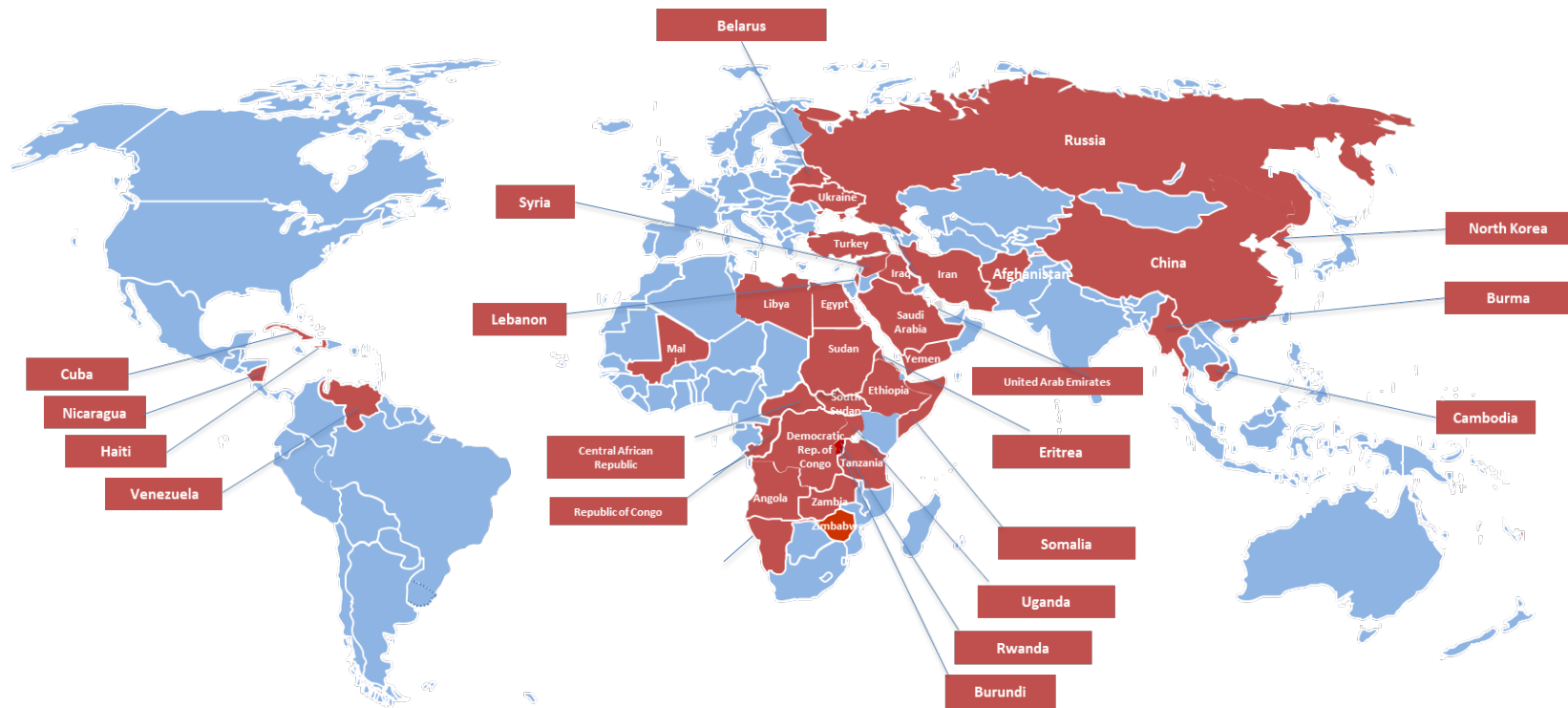
Il Trade Compliance Program di Leonardo

- ✓ Risk analysis
- ✓ Commodities classification
- ✓ Know your customer
- ✓ Monitoring of counterparties
- ✓ Monitoring politically sensitive transaction
- ✓ Training
- ✓ Immediate notification of critical issues
- ✓ Assessment of the Program
- ✓ Archiving
- ✓ Council
- ✓ Management of whistleblowing

Nel 2021, al fine di rendere il Program sempre più efficace e meglio rispondente alle richieste degli interlocutori esterni, intesi sia come Autorità di controllo che come Stakeholders, si è deciso di rafforzare alcuni punti del Program, ed in particolare si è deciso di procedere a



Monitoraggio delle transazioni in Paesi Sensibili



La Trade Compliance opera a supporto di Leonardo portando avanti un attento e costante monitoraggio di tutti i regimi sanzionatori applicabili al business attuale e potenziale di Leonardo in Paesi soggetti a embargo o a misure restrittive al commercio o posti sotto attenzione dal punto di vista politico e che, ai sensi della normativa interna, rientrano nella lista dei «Paesi Sensibili».

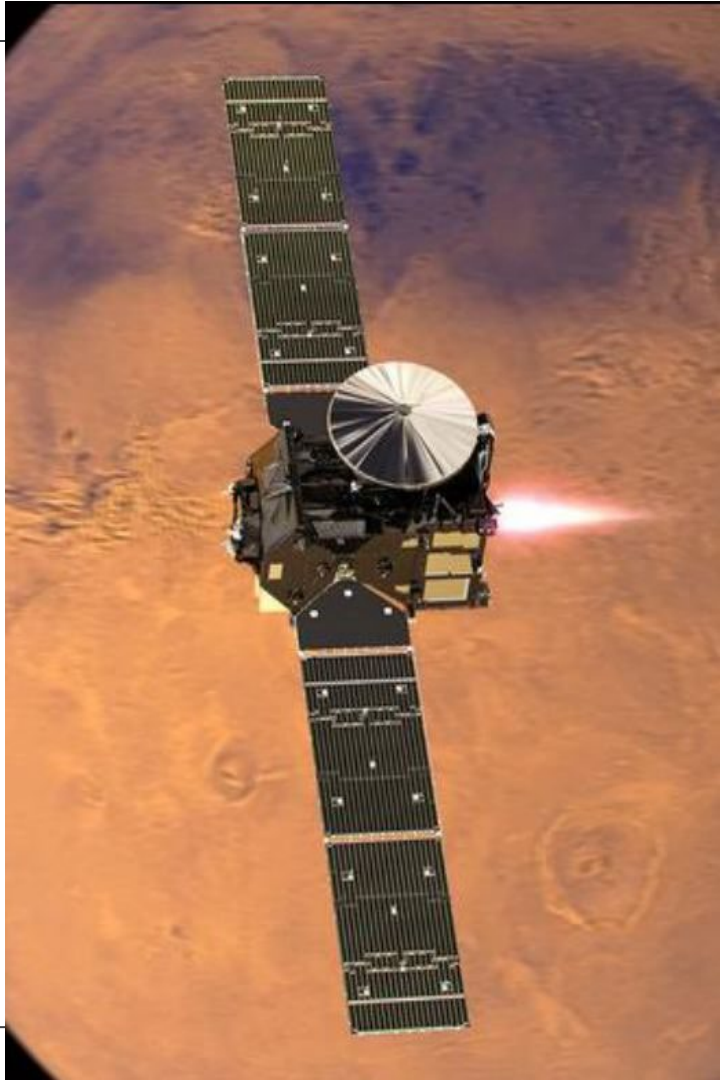
Conclusioni

La conoscenza delle regole generali e specifiche di settore e del funzionamento dei processi autorizzativi hanno un ruolo fondamentale per un'azienda che opera nel **settore dell'Aerospazio - Difesa e Sicurezza**.

Consente di **garantire il rispetto delle normative applicabili, riducendo il rischio di violazioni e conseguenti sanzioni**.

Il coinvolgimento e la partecipazione attiva di tutto il personale è essenziale poiché **ogni dipendente può contribuire all'efficacia di un corretto funzionamento del sistema aziendale attraverso le proprie decisioni e comportamenti**.

Una Cultura aziendale che promuova **la consapevolezza e l'osservanza delle norme** è fondamentale per il successo e per **proteggere l'azienda da rischi giuridici, finanziari e reputazionali**.





Thank you
for your attention

Please avoid printing this colourful slide. Let's save the planet together.

leonardo.com

