



CONFINDUSTRIA

CONNEXT FILIERE

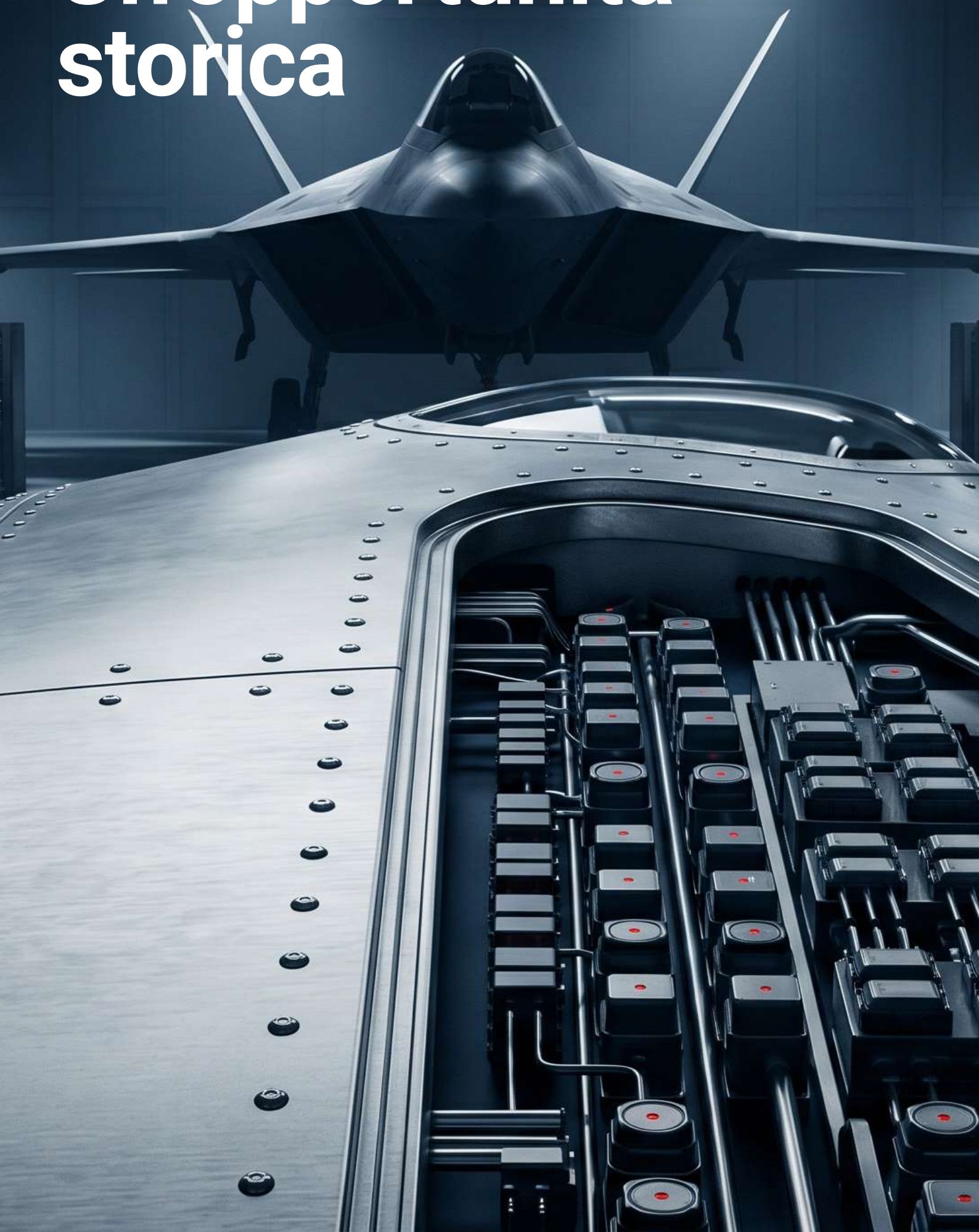
Aerospazio, Difesa e Sicurezza

Più filiera. Più capacità produttiva. Più Italia.

Il progetto di Confindustria per accompagnare
la crescita delle imprese e rafforzare
la capacità produttiva nazionale



Un'opportunità storica





Aerospazio, difesa e sicurezza rappresentano uno dei principali comparti industriali su cui si giocherà la competitività dei Paesi nel prossimo decennio.



Il mercato è destinato a crescere rapidamente, trainato **dall'aumento degli investimenti pubblici e privati**, dalla **rivoluzione digitale** e dalla crescente attenzione verso autonomia tecnologica, resilienza e sicurezza delle infrastrutture strategiche.

Il tutto si spiega anche con un **impegno politico** di portata storica. Al vertice **NATO** dell'Aia del giugno 2025, i Paesi membri hanno approvato un nuovo impegno di spesa che prevede il raggiungimento del 3,5% del PIL destinato alla difesa, cui si aggiunge un ulteriore 1,5% per sicurezza civile, protezione delle infrastrutture critiche e cybersecurity.

Un percorso che potrà **tradursi in volumi di investimento senza precedenti**, con effetti diretti sulla manifattura ad alta tecnologia e sulle filiere industriali strategiche.

Non si tratta di una congiuntura temporanea, ma di una **trasformazione strutturale delle catene del valore globali**. I Paesi che sapranno rafforzare oggi le proprie capacità industriali consolideranno un **vantaggio competitivo duraturo**.

In questo scenario l'Italia parte da una posizione di forza. Può contare su una filiera riconosciuta a livello internazionale, con eccellenze nell'aeronautica, nello spazio, nella cantieristica, nei sistemi terrestri, nella cybersecurity e nelle tecnologie dual-use.



La sfida non è costruire da zero una filiera, ma **accompagnarne la crescita, rafforzarne la capacità produttiva e valorizzarne il potenziale** affinché questa fase di profonda evoluzione del mercato si traduca in un'opportunità concreta di sviluppo per le imprese delle filiere e per l'intero sistema produttivo nazionale.

Perché adesso





La filiera dell'Aerospazio, Difesa e Sicurezza si trova al centro di una fase di espansione destinata a ridisegnare gli equilibri industriali globali. Dalla Space Economy alla cybersecurity, passando per l'aeronautica civile e gli investimenti in difesa, i principali indicatori segnalano **una crescita strutturale della domanda e delle opportunità industriali**. Una dinamica che offre alle imprese italiane la possibilità di rafforzare il proprio ruolo nelle catene del valore strategiche del futuro.

Space Economy



1.600 mld €

Mercato globale stimato
entro il 2035

Produttività vs media nazionale **+65%**

Risorse programmate al 2028 **7,8 mld €**

Aeronautica civile



x2

Flotta mondiale destinata quasi
a raddoppiare nei prossimi 20 anni

34.000

nuove consegne
narrowbody

8.200

nuove consegne
widebody

Difesa



5%

Obiettivo complessivo NATO entro il 2035

3,5%

PIL destinato alla difesa

1,5%

PIL per sicurezza
e infrastrutture critiche

Cybersecurity



2,2 mld €

Mercato italiano nel 2025

+12%

Crescita annua

**Settore strategico e abilitante per la sicurezza
delle infrastrutture e delle filiere produttive**

Una filiera pronta a crescere





L'Italia può contare su una delle **filiera più avanzate d'Europa**, sostenuta dalla presenza di grandi player industriali, small e mid-cap, PMI altamente specializzate, università, centri di ricerca e distretti tecnologici distribuiti lungo tutta la Penisola.

Dall'aeronautica allo spazio, dalla cantieristica alla cybersecurity e alla difesa, il sistema produttivo nazionale esprime competenze riconosciute a livello internazionale e una forte capacità di innovazione.

Le basi per cogliere le opportunità offerte dal mercato esistono già. **La sfida è valorizzare e mettere a sistema queste competenze**, rafforzando il ruolo dell'Italia nelle filiere strategiche del futuro.



I punti di forza della filiera italiana

Grandi player industriali riconosciuti a livello internazionale

Una rete di PMI, small e mid-cap altamente specializzate

Competenze manifatturiere diffuse

Università e centri di ricerca di eccellenza

Distretti tecnologici e filiere integrate sul territorio

Una filiera che genera valore



21,4 mld € di fatturato 2024

5% in R&S | 54.300 addetti

8 mld € di cantieristica

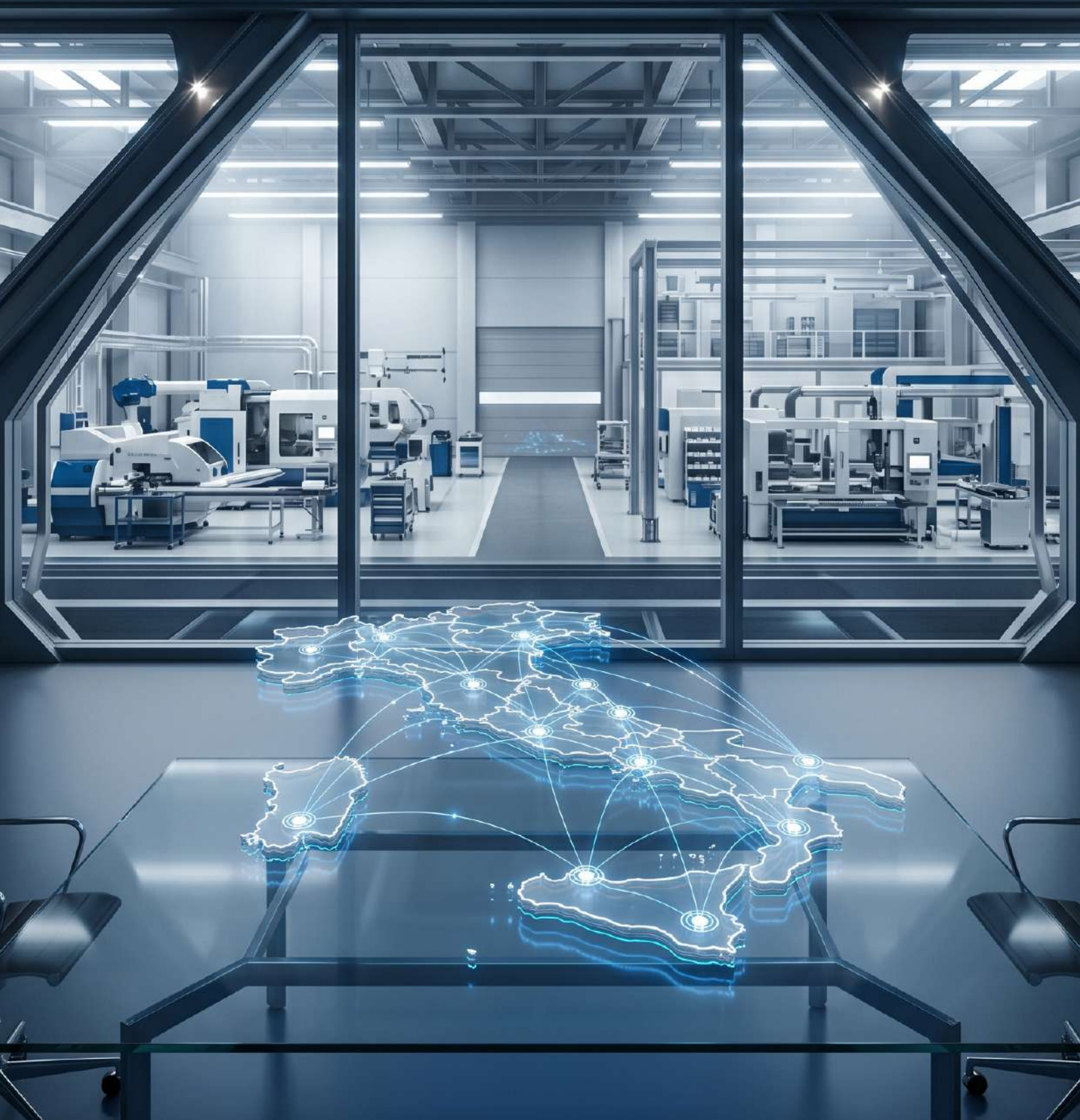
4x

Oltre 4 euro attivati lungo la filiera per ogni euro prodotto dal settore navale

8-9x

Ritorno su investimento in R&S grazie agli spillover tecnologici e produttivi

Un nuovo modo di operare





Connex Filiere nasce dalla volontà di Confindustria di assumere un ruolo sempre più attivo nel rafforzamento delle filiere strategiche del Paese.

Attraverso il Vice Presidente per l'Aerospazio e il Centro Studi, il progetto coinvolge AIAD, Assonave, Piccola Industria, Giovani Imprenditori e l'intero Sistema Confindustria con l'obiettivo di accompagnare la crescita della filiera nazionale dell'Aerospazio, Difesa e Sicurezza.

L'Aerospazio, Difesa e Sicurezza rappresenta il primo banco di prova di **un modello pensato per essere progressivamente esteso ad altre filiere strategiche** del sistema produttivo nazionale.



Un progetto di sistema



151.731

unità locali



5,9

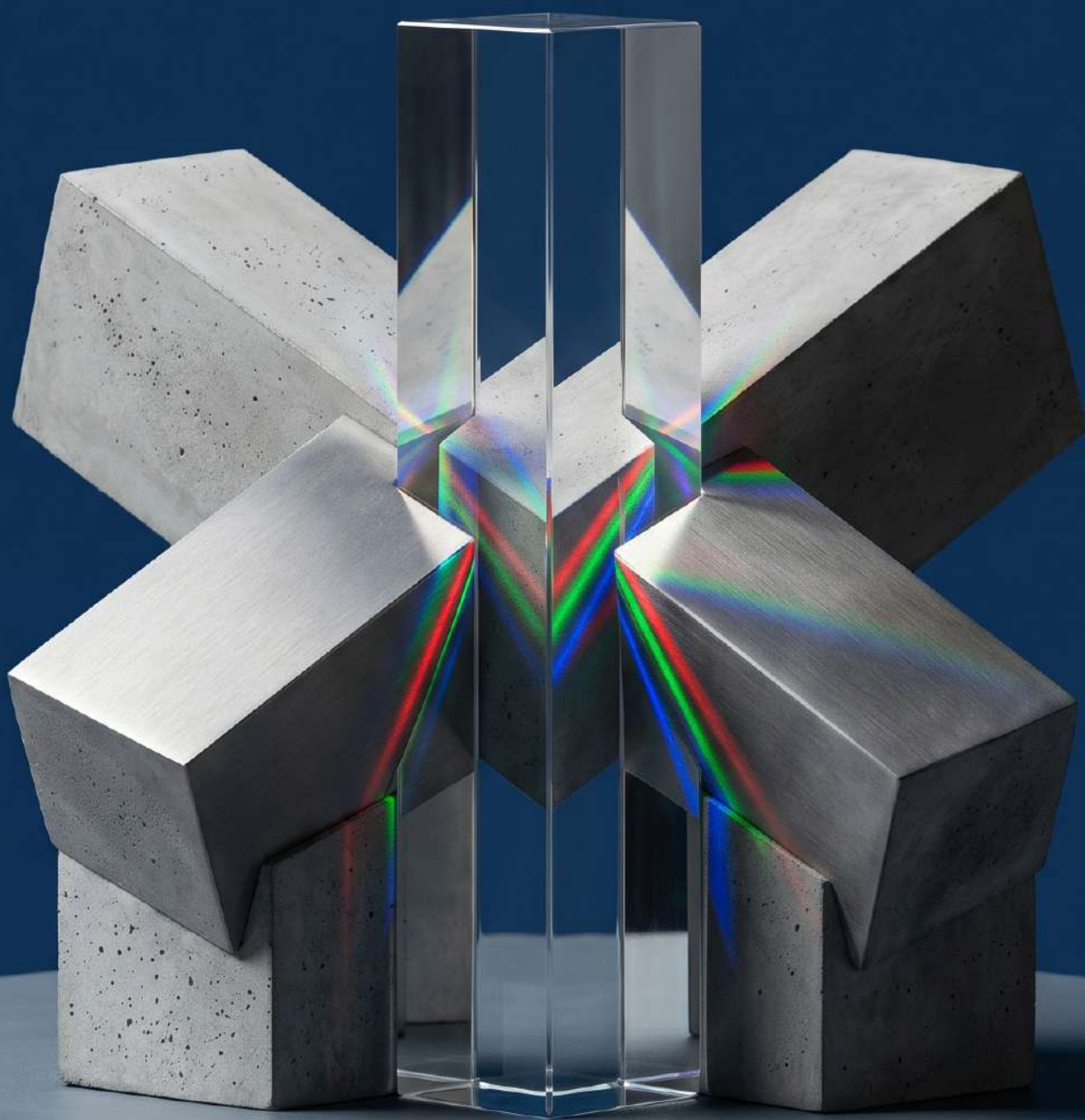
milioni di addetti



34%

del PIL nazionale

Tre direttrici per rafforzare la filiera





01

Allargare la filiera

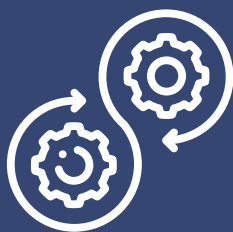
Ampliare le partnership tra imprese già operative e favorire l'ingresso di nuovi soggetti industriali in grado di contribuire allo sviluppo della capacità produttiva nazionale.



02

Valorizzare la filiera

Facilitare l'accesso al credito, agli investimenti e ai servizi necessari per sostenere innovazione, crescita dimensionale e competitività.

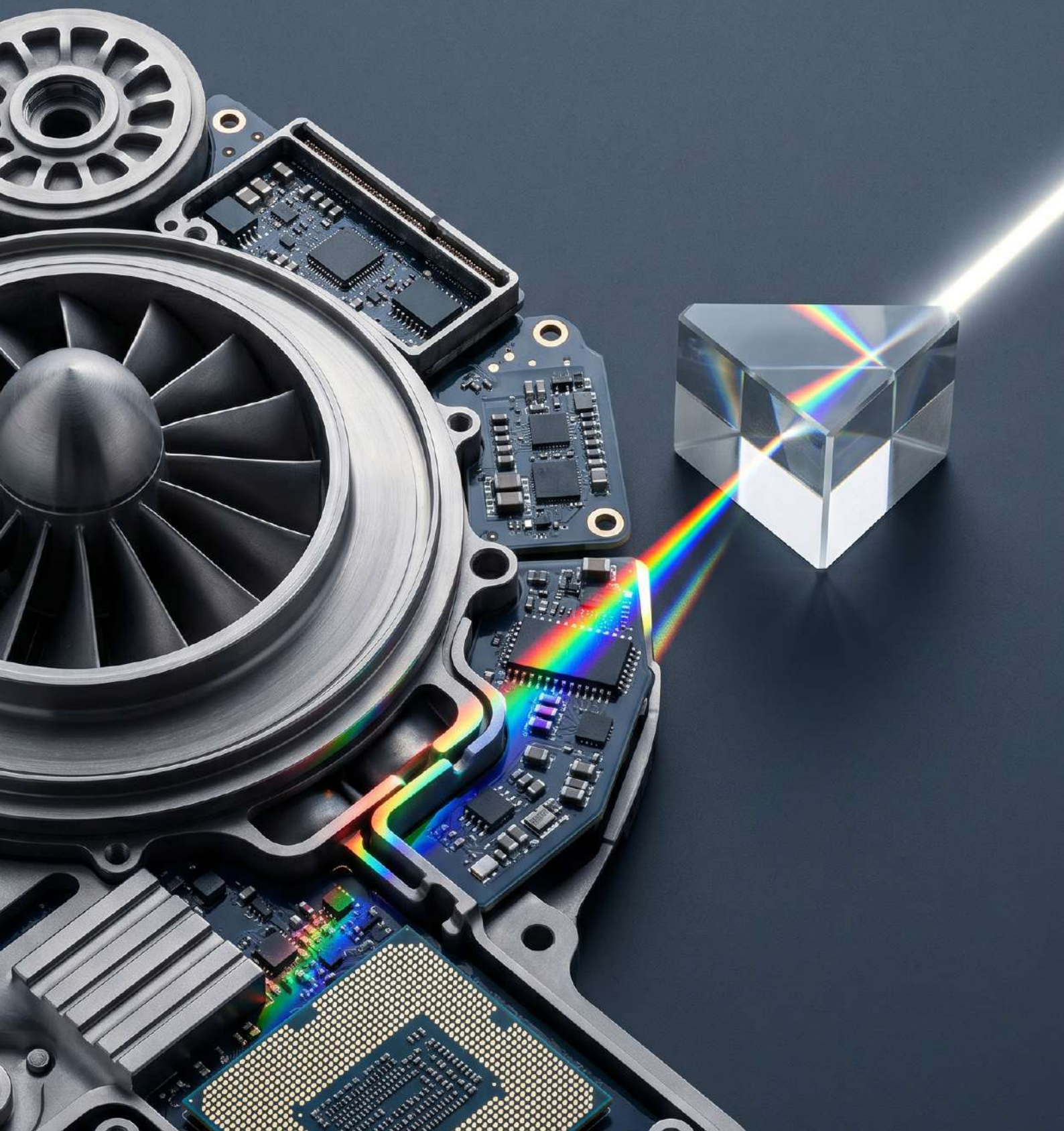


03

Sviluppare la filiera

Promuovere aggregazioni industriali, rafforzare l'integrazione tra imprese e consolidare la presenza italiana nelle attività a più alto valore aggiunto.

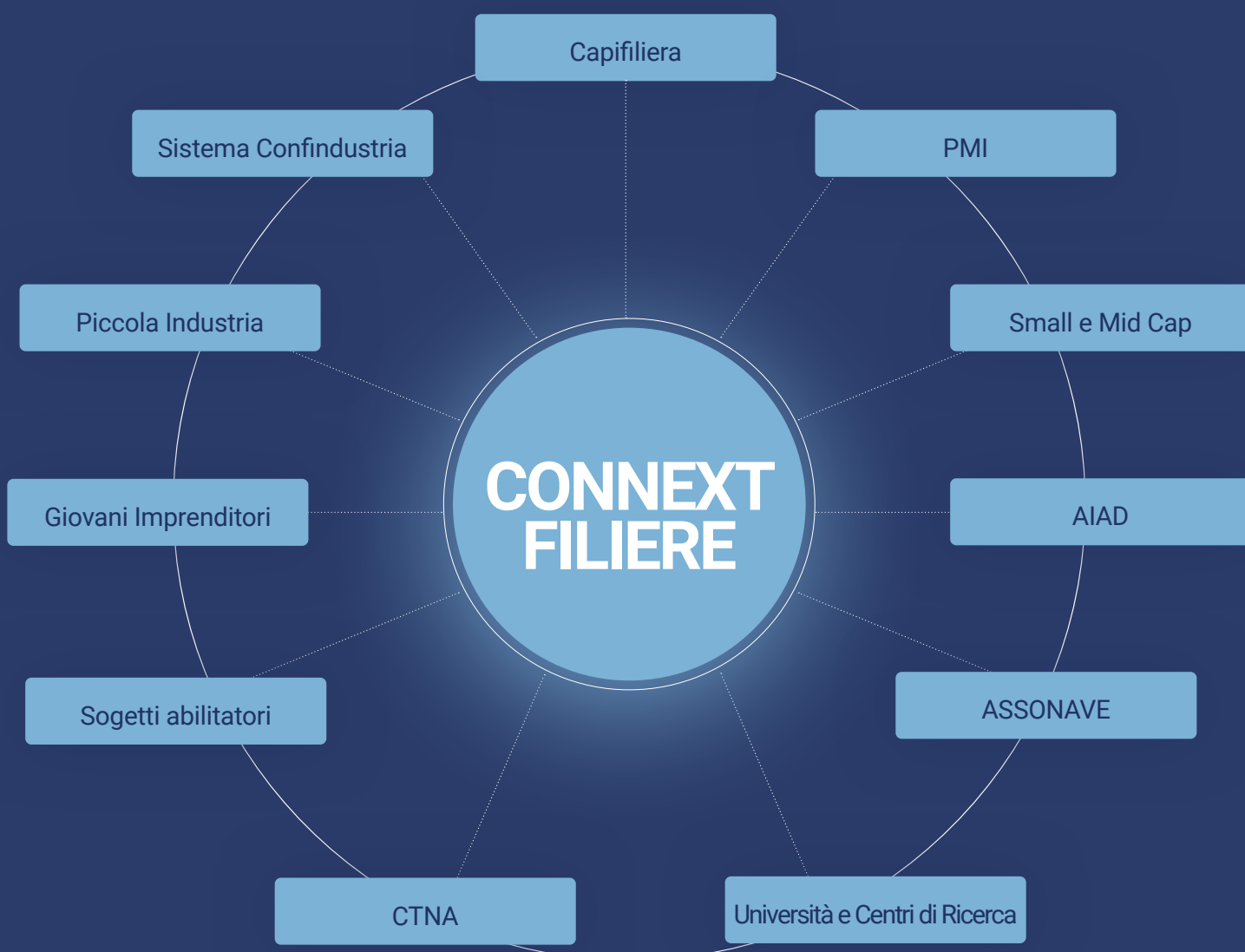
Un ecosistema per la crescita



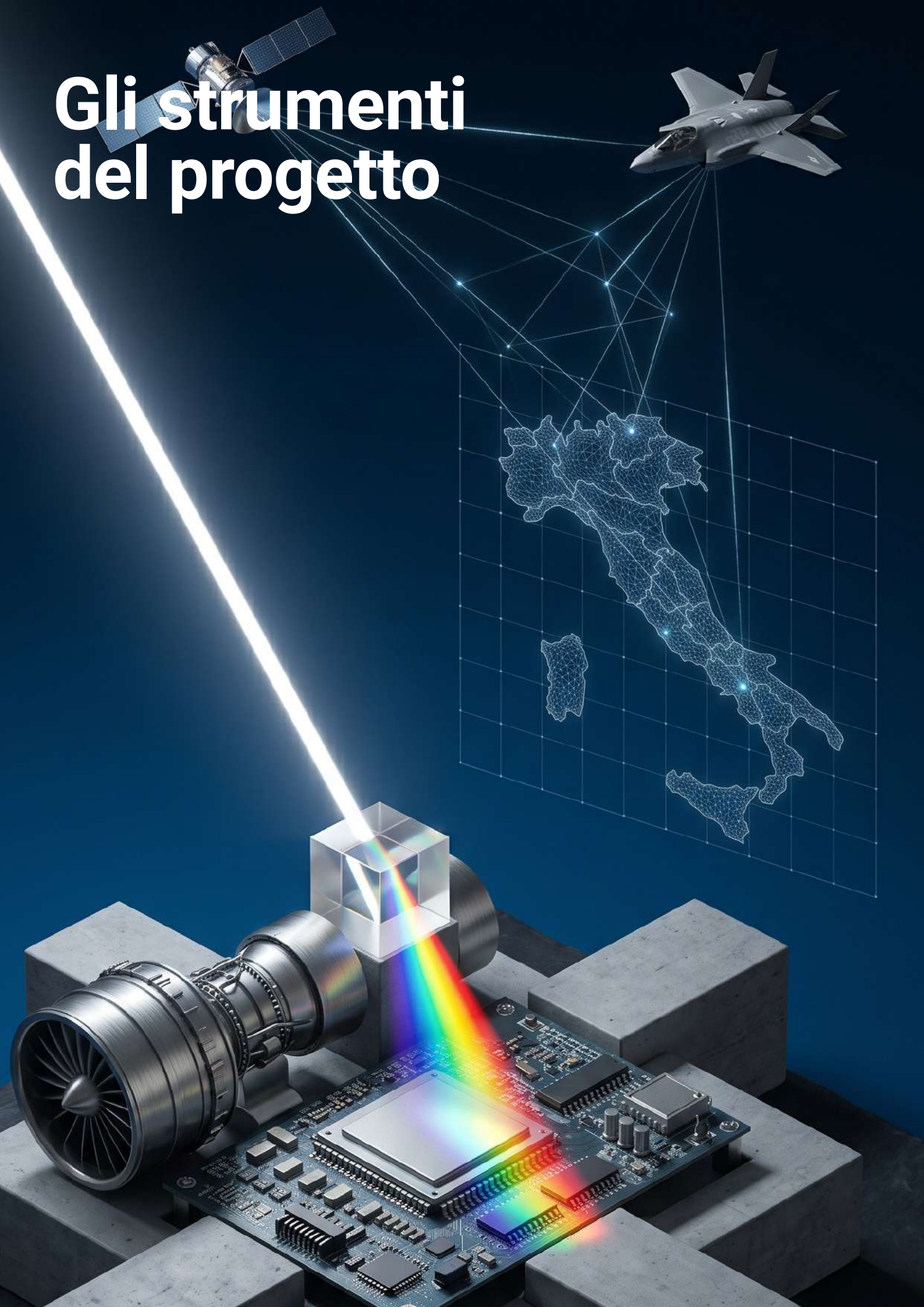


La crescita della filiera richiede il **coinvolgimento di tutti gli attori** che contribuiscono allo sviluppo industriale del Paese.

Connex Filiere mette in relazione grandi imprese, small e mid-cap, PMI, sistema associativo, università, centri di ricerca, distretti tecnologici e soggetti abilitatori all'interno di un ecosistema orientato alla crescita, all'innovazione e alla competitività.



Gli strumenti del progetto





Per trasformare le opportunità di crescita in risultati concreti, Connex Filiere si sviluppa attraverso **tre strumenti integrati**, pensati per favorire nuove connessioni industriali e accompagnare la crescita delle imprese



Piattaforma digitale

Scouting industriale

Matching tra domanda e offerta

Profilazione delle competenze

Connessione tra imprese e capifiliera



Tappe territoriali

Incontri operativi sul territorio

Coinvolgimento delle imprese della filiera



Business matching

Incontri qualificati tra imprese

Nuove opportunità di collaborazione

Valorizzazione delle competenze produttive

Rafforzamento delle catene del valore

I soggetti abilitatori

Accanto alle imprese, il progetto coinvolge **una rete di soggetti abilitatori** chiamati a supportarne i percorsi di crescita e sviluppo.

Credito e finanza, formazione e capitale umano, certificazioni, consulenza e aggregazioni, rappresentano fattori essenziali per rafforzare la competitività delle imprese e accompagnarle lungo le diverse fasi del percorso industriale.

L'obiettivo è costruire **un'offerta integrata di competenze e servizi** capace di rispondere ai fabbisogni reali della filiera.



**Credito,
finanza
e investimenti**



**Formazione
e capitale
umano**



Certificazioni



**Consulenza
e aggregazioni**

La roadmap



24 giugno 2026

Evento di lancio del progetto.



Secondo semestre 2026 e 2027

Avvio delle tappe territoriali dedicate al business matching e allo sviluppo delle relazioni industriali.

Consolidamento della community, ampliamento delle opportunità di collaborazione e rafforzamento della filiera nazionale dell'Aerospazio, Difesa e Sicurezza.

Perché partecipare

Connex Filiere nasce per accompagnare la crescita delle imprese e rafforzarne il ruolo all'interno delle catene del valore strategiche.

Partecipare significa:



Ampliare il proprio network industriale



Accedere a nuove opportunità di business



Rafforzare competenze e capacità produttive



Accedere ai servizi dei soggetti abilitatori



Contribuire alla crescita della filiera nazionale

Costruiamo insieme la filiera del futuro

La crescita della filiera dell'Aerospazio, Difesa e Sicurezza rappresenta una sfida strategica per la competitività del Paese.

Connex Filiera nasce per trasformare questa opportunità in un percorso concreto di sviluppo industriale, innovazione e crescita.

Attraverso il coinvolgimento delle imprese, del sistema associativo e dei soggetti abilitatori, il progetto punta a rafforzare la capacità produttiva nazionale e a consolidare il ruolo dell'Italia nelle filiere strategiche del futuro.

**Più filiera.
Più capacità produttiva.
Più Italia.**





CONFINDUSTRIA