

# Studio Tributario e Societario



L'impulso all'innovazione di Industry 4.0: le opportunità  
che oggi le imprese possono ancora cogliere

Marcello Braglia | Confindustria Udine, 7 novembre 2017

# **Il Piano Nazionale Industria 4.0**

## Linee di intervento e risultati 2017

# Il Piano Nazionale Industria 4.0

Direttrici strategiche e linee di intervento

## GLI OBIETTIVI

Incentivare gli investimenti privati in tecnologie e beni I4.0

Aumentare la spesa privata in Ricerca, Sviluppo ed Innovazione

Rafforzare la finanza di supporto di I4.0, VC e start-up

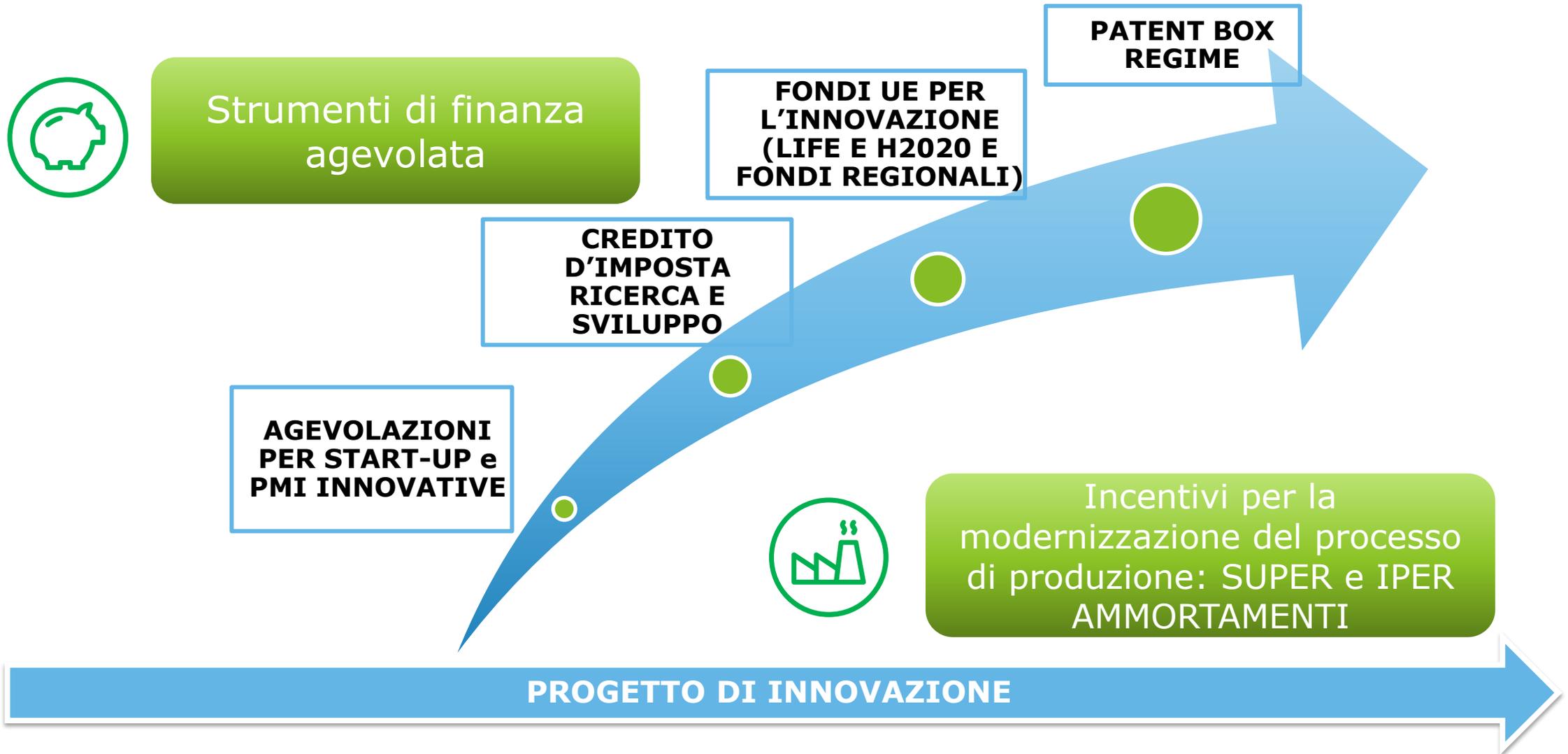
## LE MISURE INCENTIVANTI

Misure di carattere **automatico**

**Cumulabili**, in quanto non costituiscono «Aiuti di Stato»

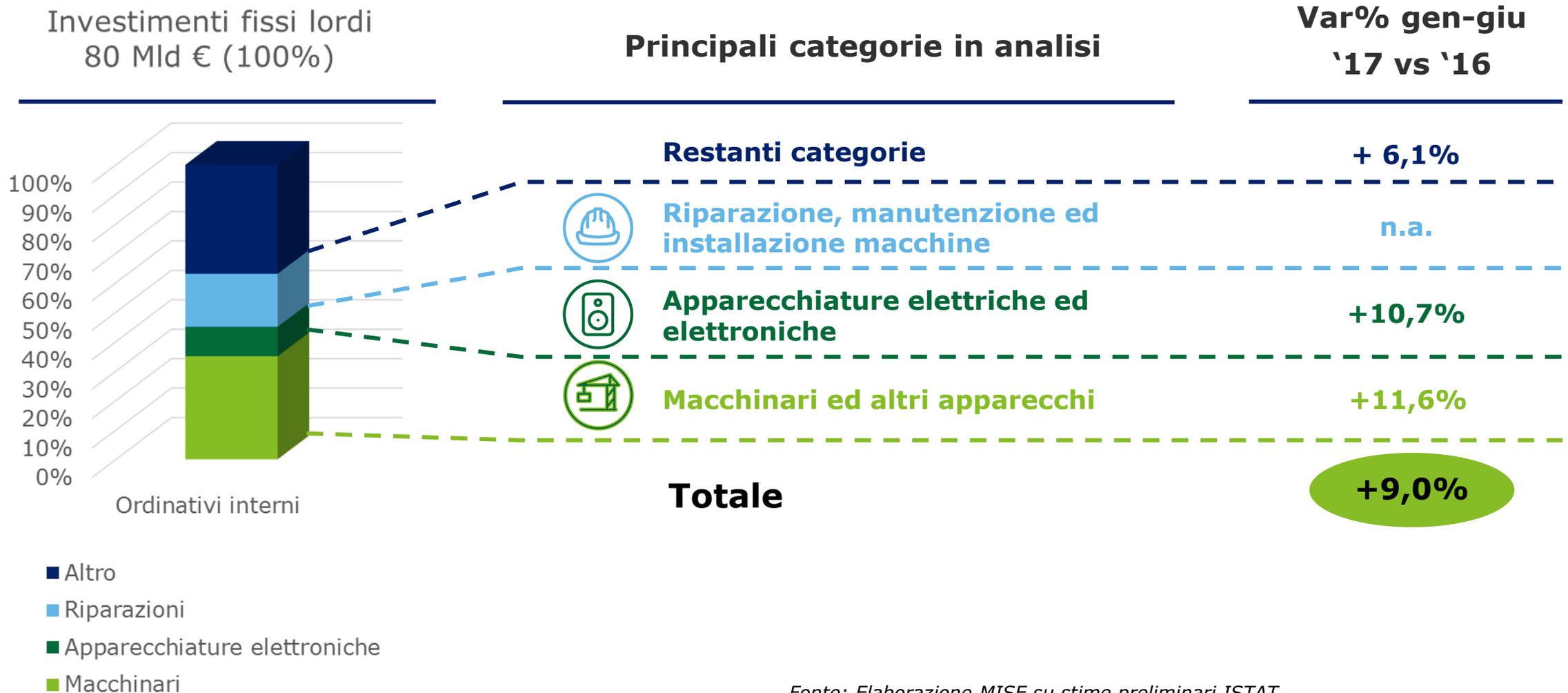
# Il Piano Nazionale Industria 4.0

Le opportunità per supportare l'innovazione



# I risultati 2017: andamento ordinativi interni investimenti fissi lordi

Misure di riferimento: Iper-ammortamento, Super-ammortamento e Nuova Sabatini

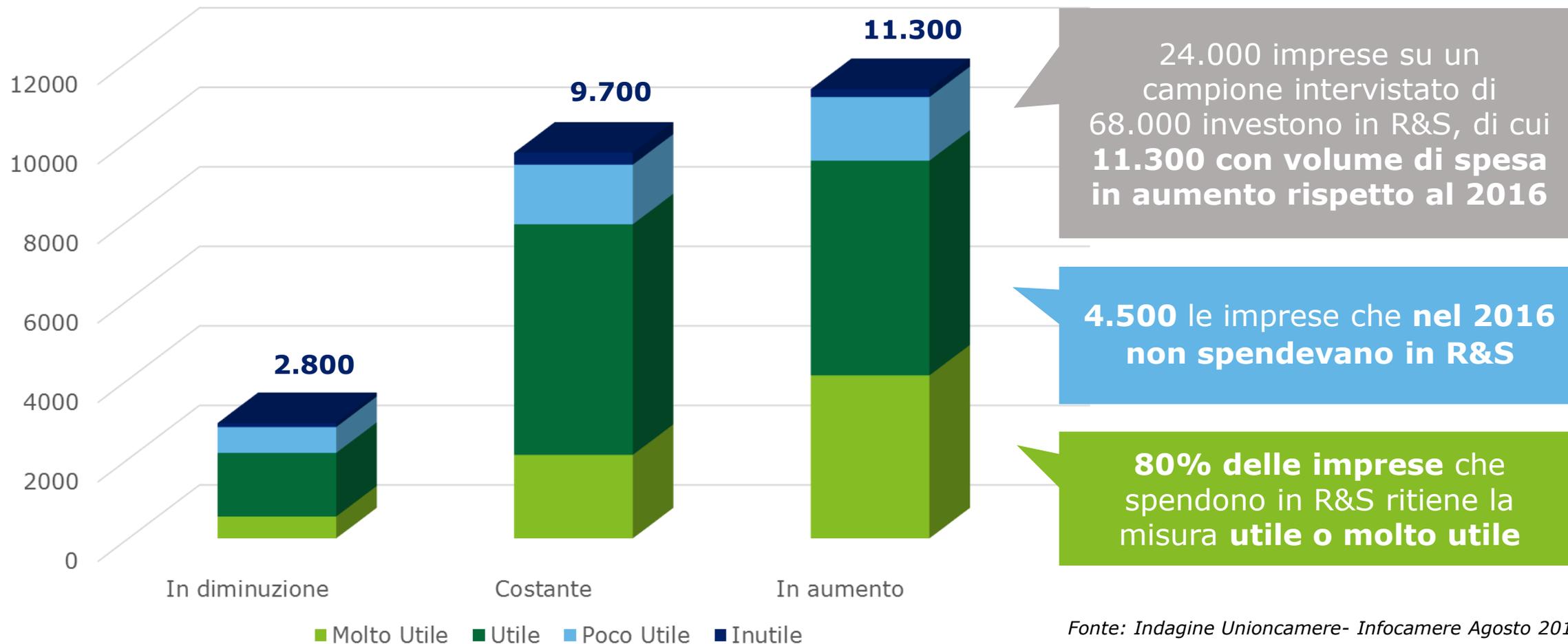


Fonte: Elaborazione MISE su stime preliminari ISTAT

# I risultati 2017: spesa in ricerca, sviluppo ed innovazione

Misure di riferimento: Credito d'imposta R&S e Patent Box Regime

Andamento spesa in R&S 2017 vs 2016



Fonte: Indagine Unioncamere- Infocamere Agosto 2017

# **Il Piano Nazionale Industria 4.0**

Le novità nella Bozza di Disegno di Legge di  
Bilancio 2018

# Il Piano Nazionale Industria 4.0

Le novità nella bozza di Disegno di Legge di Bilancio 2018

## Credito d'imposta per la formazione I4.0

**Credito d'imposta** nella misura del **40%** per le **attività formative** svolte nel **2018** per acquisire o consolidare le conoscenze delle **tecnologie previste dal Piano Nazionale Industria 4.0**

## Rifinanziamento della Nuova Sabatini

Stanziati **330 milioni di euro** (fino al 2023) per il rifinanziamento della Nuova Sabatini, con conferma della **maggiorazione del 30%** per i contributi in conto interessi connessi a finanziamenti di **beni strumentali nuovi I4.0**

## Proroga dell'Iper/Super Ammortamento

Deduzione maggiorata al **150%** (c.d. Iper-ammortamento) per beni materiali I4.0 **prorogata a tutto il 2018, con consegne fino al 31/12/2019**. Deduzione maggiorata per nuovi **beni strumentali «ordinari»** prorogata a tutto il 2018, con consegne fino al 30/06/2019 ma con **riduzione dell'aliquota agevolativa al 130%**

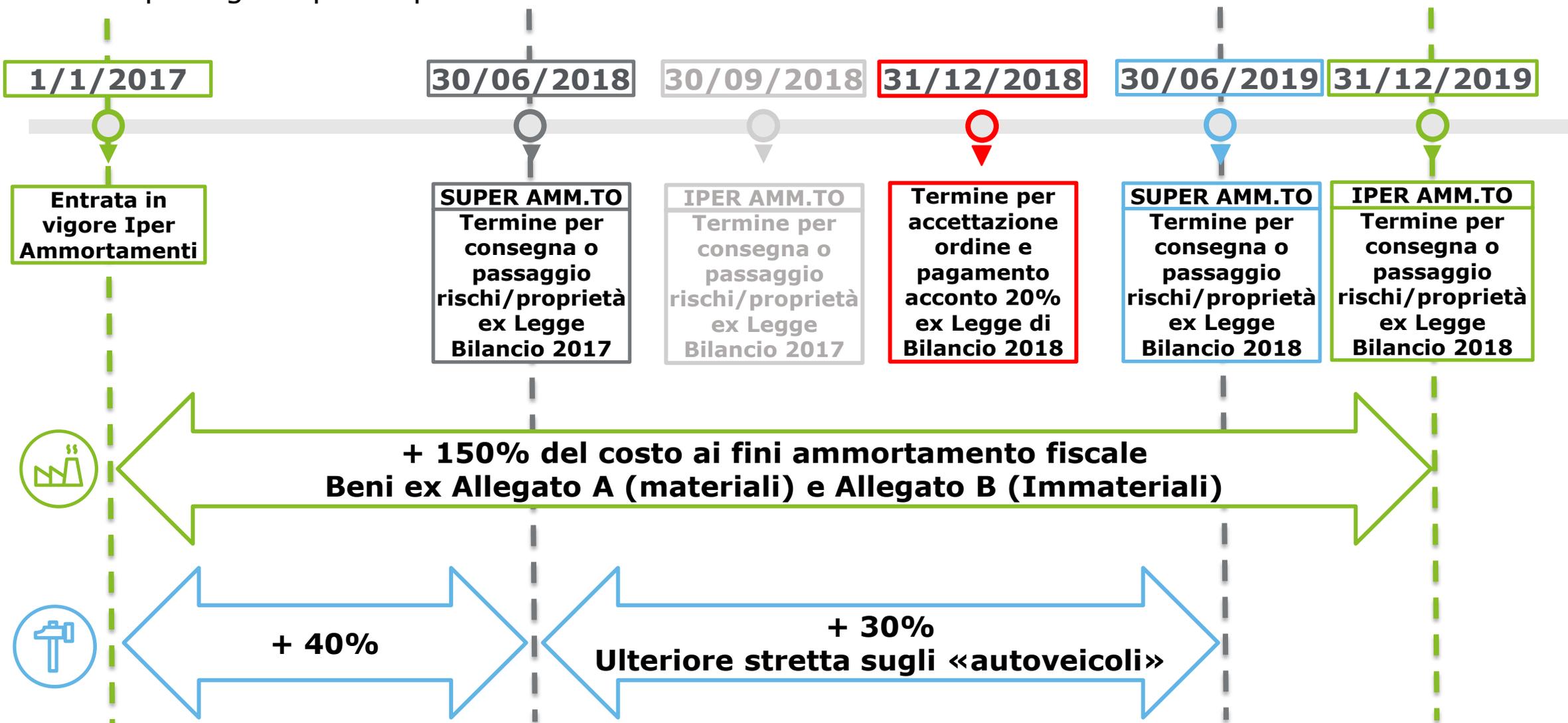
## Credito d'imposta per la quotazione delle PMI

Credito d'imposta pari al **50% dei costi di consulenza** (fino ad un massimo di 500.000 euro) sostenuti fino al 31 dicembre 2020 per l'ottenimento dell'**ammissione alla quotazione delle PMI**

Le misure per favorire l'innovazione e la competitività nella Bozza di Legge di Bilancio 2018

# Le novità nella bozza di Disegno di Legge di Bilancio 2018

Focus: proroga Super e Iper ammortamenti



# Le novità nella bozza di Disegno di Legge di Bilancio 2018

Focus: credito d'imposta per la formazione I4.0

## IL PROBLEMA APERTO

INDICATORI	ITA	MEDIA UE	GAP
Occupati adulti (25-64 anni) coinvolti in percorso formativo	8,3%	10,8%	<b>-2,5%</b>
Imprese che offrono formazione su competenze ICT	12%	22%	<b>-10%</b>
Forza lavoro con competenze digitali elevate	23%	32%	<b>-9%</b>

## LA MISURA INCENTIVANTE

### CONTRO

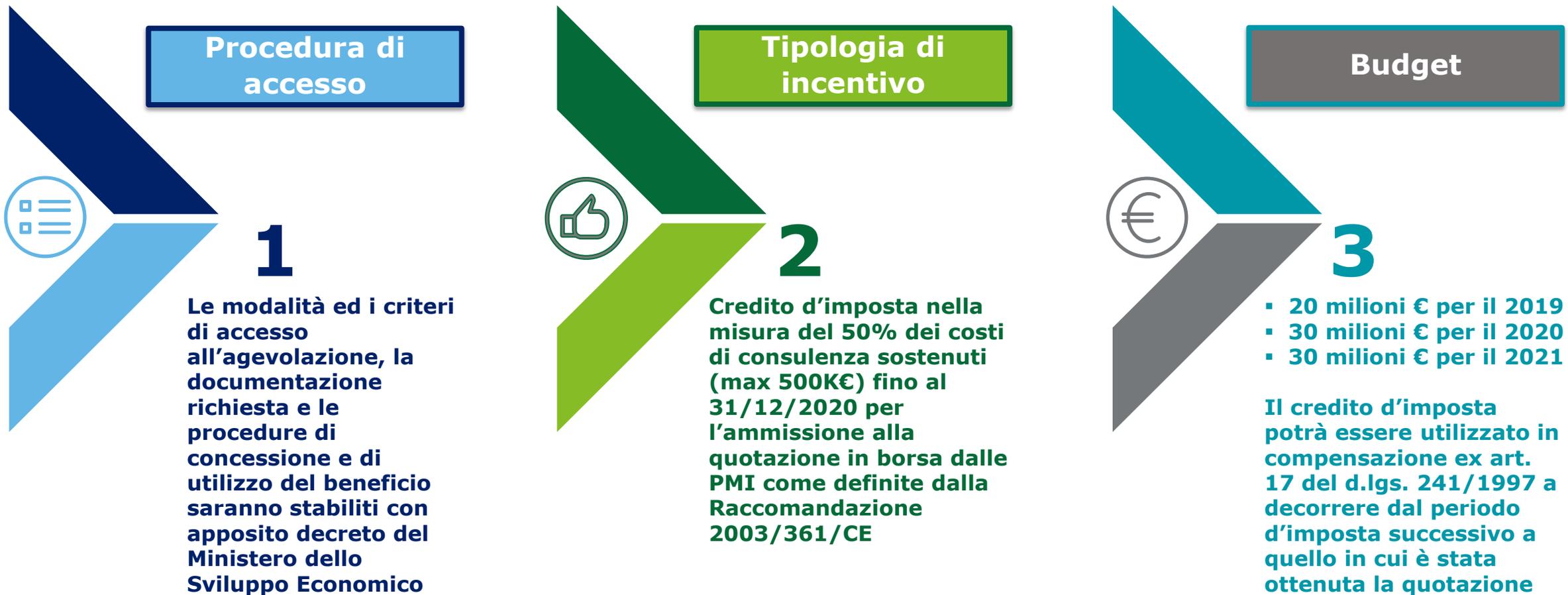
- Orizzonte temporale limitato (2018)
- Agevolabile il solo costo del personale dipendente impiegato in attività di formazione
- Beneficio massimo annuale 300.000 €

### PRO

- Misura automatica
- Credito d'imposta pari al 40% (all'estero contributi a fondo perduto dal 20% al 100%)

# Le novità nella bozza di Disegno di Legge di Bilancio 2018

Focus: credito d'imposta per la quotazione delle PMI



# Il Piano Nazionale Industria 4.0

Le opportunità per le imprese: quadro di sintesi

Misura incentivante	Tipologia di incentivo	Orizzonte temporale
 <b>Patent Box Regime</b>	<b>Esenzione del 50% del reddito attribuibile allo sfruttamento degli IP agevolabili</b>	<b>A regime per brevetti, software e know-how</b>
 <b>Credito d'imposta R&amp;S</b>	<b>Contributo a fondo perduto sotto forma di credito d'imposta pari al 50% della spesa incrementale in R&amp;S</b>	<b>Fino al 2020</b>
 <b>Iper-ammortamenti</b>	<b>Extra-deduzione IRES pari al 150% del costo di acquisto del cespite</b>	<b>Fino al 2019</b>
 <b>Agevolazioni per start-up e PMI innovative</b>	<b>Pacchetto di agevolazioni sia sull'impresa innovativa che sul socio investitore (PF o PG)</b>	<b>A regime</b>

# Focus Iper-ammortamenti

Evoluzione interpretativa e procedura per  
l'accesso al beneficio

# Beni agevolabili

Allegato A (beni materiali) e Allegato B (beni immateriali)

L'elenco di beni agevolabili di cui agli **Allegati A e B** della Legge di Bilancio 2017 contiene **47 categorie di beni** suddivisi in **4 grandi aree**:



## BENI STRUMENTALI (Allegato A)

Beni il cui funzionamento è controllato da sistemi computerizzati e/o gestito tramite opportuni sensori e azionamenti

- **Macchine e impianti** per la **trasformazione di materiali e materie prime**
- Macchine utensili per **assemblaggio, giunzione e saldatura**
- Macchine per **confezionamento ed imballaggio**
- **Robot** e sistemi robotizzati
- **Magazzini automatizzati** e relative **macchine strumenti e dispositivi**



## SISTEMI INTERATTIVI (Allegato A)

Dispositivi per l'interazione uomo-macchina e per il miglioramento dell'ergonomia e sicurezza del posto di lavoro

- Banche e **postazioni di lavoro adattabili** alle caratteristiche fisiche degli operatori
- Sistemi per il **sollevamento** e lo **spostamento** di carichi
- Apparecchiature di **comunicazione** tra operatore e sistema produttivo
- Dispositivi di **realtà aumentata** ed **interfacce uomo-macchina**



## QUALITA' E AMBIENTE (Allegato A)

Sistemi per l'assicurazione della qualità e della sostenibilità

- Sistemi di **monitoraggio in-process** per assicurare e tracciare la qualità del prodotto e/o del processo produttivo
- Soluzioni intelligenti per la gestione, l'utilizzo efficiente ed il **monitoraggio dei consumi energetici**
- Dispositivi per l'etichettatura, l'identificazione o la **marcatura automatica** dei prodotti
- Sistemi di marcatura e **tracciabilità** dei lotti produttivi e/o dei singoli prodotti (*Radio Frequency IDentification*)



## BENI IMMATERIALI (Allegato B)

Software, sistemi e *system integration*, piattaforme e applicazioni *stand alone*

- **Progettazione di sistemi produttivi** che tengano conto dei flussi dei materiali e delle informazioni
- Gestione della produzione con elevate caratteristiche di integrazione con le attività di servizio (**logistica di fabbrica e manutenzione**)
- **Monitoraggio e controllo delle condizioni di lavoro** delle macchine e dei sistemi produttivi

# Evoluzione interpretativa: FAQ del MISE

Da norma «settoriale» per il manifatturiero a norma di applicazione «generale»

## NOZIONE DI FABBRICA

E' l'insieme di **attività integrate nella catena del valore** di uno o più soggetti che **trasformano delle risorse** in un prodotto finito tramite processi aziendali di **acquisto, produzione e distribuzione**.

1

## TRASFORMAZIONE

Tipologie di trasformazione: i) di **forma/geometria**; ii) **chimico/fisiche**; iii) di **relazione tra le parti** (processi di unione, confezionamento, assemblaggio); iv) **logistiche**; v) di **superficie** (estetiche e funzionali)

2

## SERVIZI

I sistemi di monitoraggio *in process* possono essere riferiti non solo al **"Prodotto - Processo Produttivo - Fabbrica"** ma anche al **"Servizio - Processo di Produzione del Servizio - Azienda"**

3



FAQ  
MISE



# Requisiti di interconnessione

«Beni strumentali» vs «sistemi per la qualità e la sostenibilità»

## Tipologia di bene I4.0



**Beni strumentali** il cui funzionamento è controllato da **sistemi computerizzati** o gestito tramite opportuni **sensori e azionamenti**

## Requisiti obbligatori

1. **Controllo per mezzo di CNC e/o PLC**
2. **Interconnessione** ai sistemi informatici di fabbrica con **caricamento da remoto di istruzioni e/o part program**
3. **Integrazione automatizzata** con il **sistema logistico** della fabbrica o con la **rete di fornitura** e/o con **altre macchine** del ciclo produttivo
4. **Interfaccia** tra uomo e macchina **semplici e intuitive**
5. **Rispondenza** ai più recenti **parametri di sicurezza, salute e igiene del lavoro**

## Ulteriori requisiti (2/3)

- Sistemi di tele manutenzione e/o telediagnosi e/o controllo in remoto**
- Monitoraggio continuo** delle condizioni di lavoro e dei parametri di processo e **adattività alle derive di processo**
- Integrazione** tra macchina fisica e/o impianto con la modellizzazione e/o la simulazione del proprio comportamento nello svolgimento del processo (**sistema cyber-fisico**).



**Sistemi per l'assicurazione della qualità e della sostenibilità**

- Scambio di informazioni con sistemi interni e/o esterni** per mezzo di un collegamento basato su specifiche documentate disponibili pubblicamente e internazionalmente riconosciute (esempi: **TCP-IP, HTTP, MQTT**, ecc.)
- Identificazione univoca** (es.: **indirizzo IP**) al fine di riconoscere l'origine delle informazioni.

# Oneri documentali

Il fascicolo documentale da predisporre per accedere all'agevolazione



# Credito d'imposta per investimenti pubblicitari ed in materia di audiovisivo

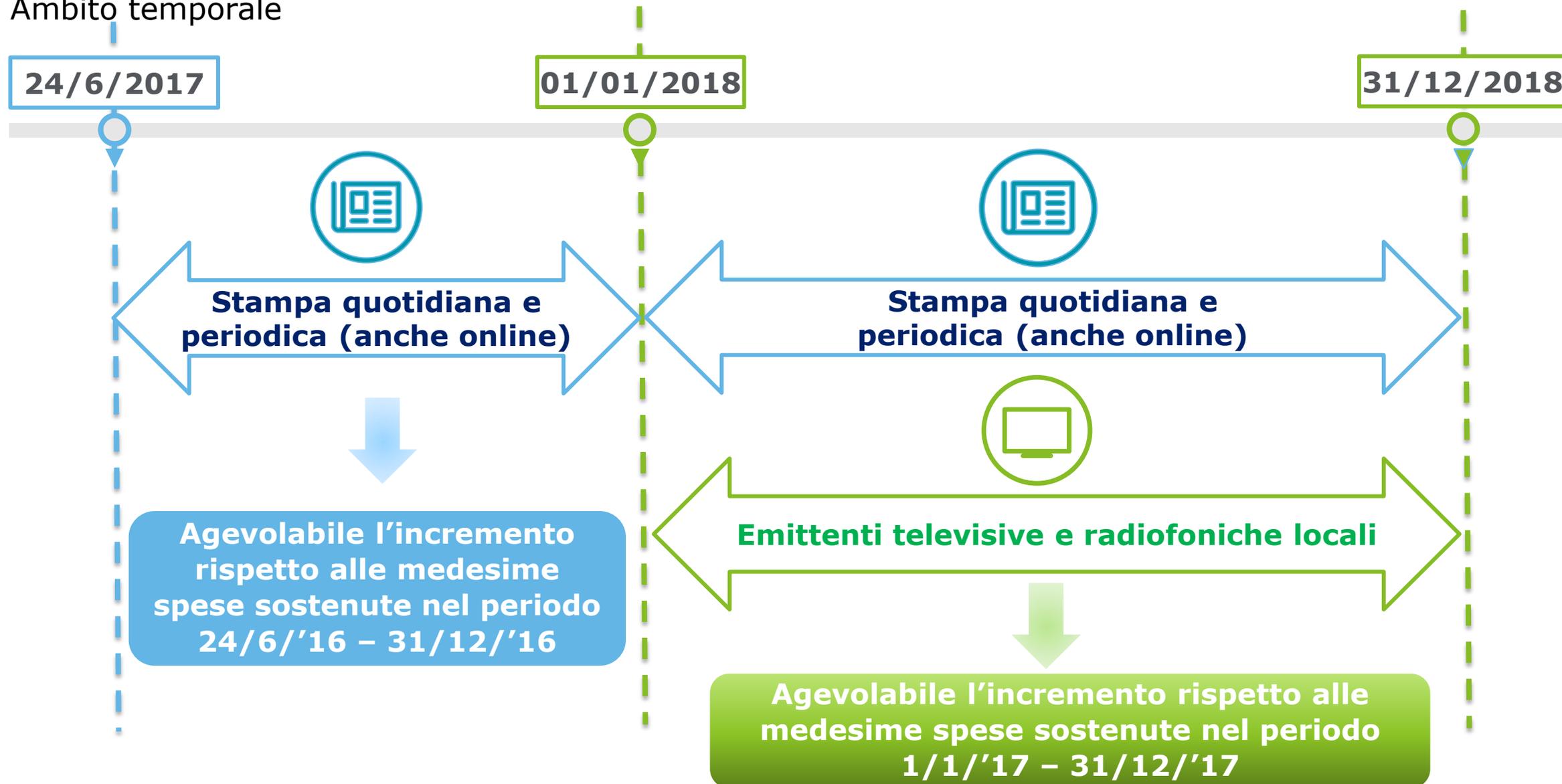
# Credito d'imposta per la pubblicità

Key pillars



# Credito d'imposta per la pubblicità

Ambito temporale



# Credito d'imposta per la pubblicità

Procedura e budget



# Credito d'imposta per la pubblicità

I punti da chiarire in attesa del decreto attuativo



# **Come massimizzare i benefici Industria 4.0**

Pianificazione e strategia

# Pianificazione e strategia

Gli elementi chiave da considerare



- Approccio progettuale all'innovazione
- «Tracciare i costi»



- Tempistica degli investimenti
- Programmazione



- Innovazione «*in house*» o partenariato?
- Cumulabilità incentivi



- "*Business Tax plan analysis*"
- Condivisione interna

# Pianificazione e strategia

Gli aspetti tecnici da non dimenticare



**Cosa si intende per Ricerca & Sviluppo?**

**Conosco gli incentivi esistenti nei Paesi esteri in cui opero in import e/o export?**

**Il sistema di contabilità industriale in essere è idoneo a supportare la strategia dell'innovazione?**

# Case studies

1. *“The incentives box”*

2. *“From Innovation to Internazionalization”*

# The Incentives box

## Investimenti Industria 4.0 da parte di PMI Innovativa – CASE STUDY



- **Digitalizzazione del processo produttivo aziendale in chiave Industria 4.0** mediante sostituzione di impianti e macchinari obsoleti ed **interconnessione di quelli già esistenti.**
- **Sviluppo di una nuova tecnologia brevettabile** finalizzata all'introduzione sul mercato di un prodotto innovativo:

### ***Business Plan e costi di progetto:***

- ❑ Costi stimati di progetto: **2.000.000 €**, relativi ad acquisto di impianti e macchinari I4.0, costi per personale tecnico dedicato al progetto e collaborazione con Università per lo sviluppo della tecnologia innovativa
- ❑ Finanziamento del progetto:
  - ✓ 1.400.000 €, conferimento in c/capitale da parte della società industriale (soggetto IRES) interessata allo sviluppo della tecnologia in oggetto (partecipazione < 25% post conferimento)
  - ✓ 600.000 €, finanziamento bancario a 5 anni
- ❑ Gli amministratori, i dipendenti chiave e i consulenti della PMI innovativa verranno in parte remunerati mediante assegnazione di strumenti finanziari
- ❑ Dal 2019 il brevetto sarà oggetto di concessione in licenza d'uso

# The Incentives box

## Innovative Start up - Case study

### DETTAGLIO COSTI R&S:

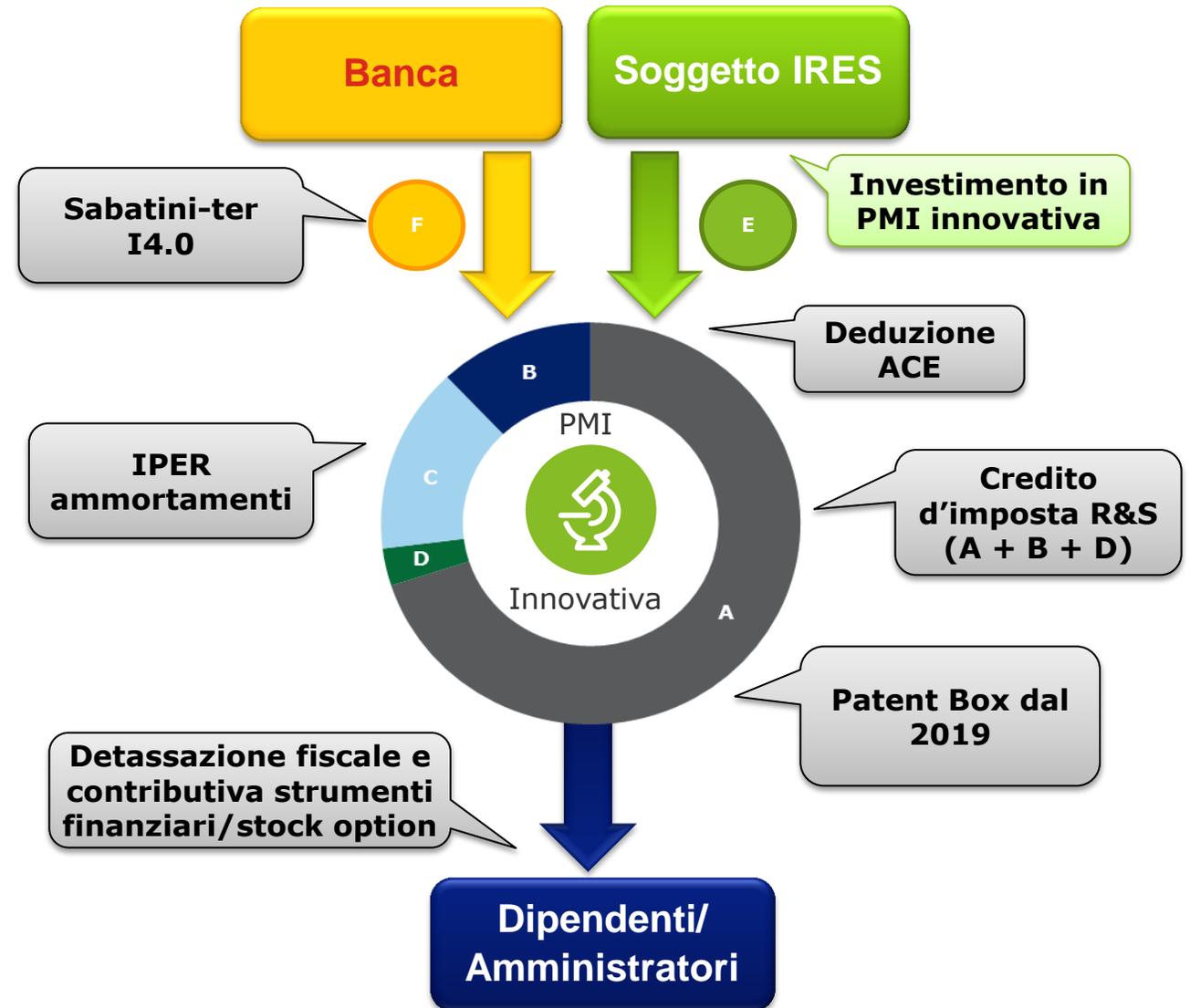
- Investimenti R&S (2017-2018):
  - A. Personale addetto alle attività di R&S: 1.000.000 €
  - B. Contratti di ricerca con Università: 300.000 €
  - D. Consulenze esterne: 100.000 €

### INVESTIMENTI I4.0:

- C. Impianti e macchinari I4.0: 600.000 €

### DETTAGLIO RISORSE FINANZIARIE:

- E. Conferimento di capitale da soggetto IRES interessato a sviluppare la tecnologia: 1.400.000 €
- F. Finanziamento bancario: 600.000 €



# The Incentives box

## Investimenti Industria 4.0 da parte di PMI Innovativa – CASE STUDY

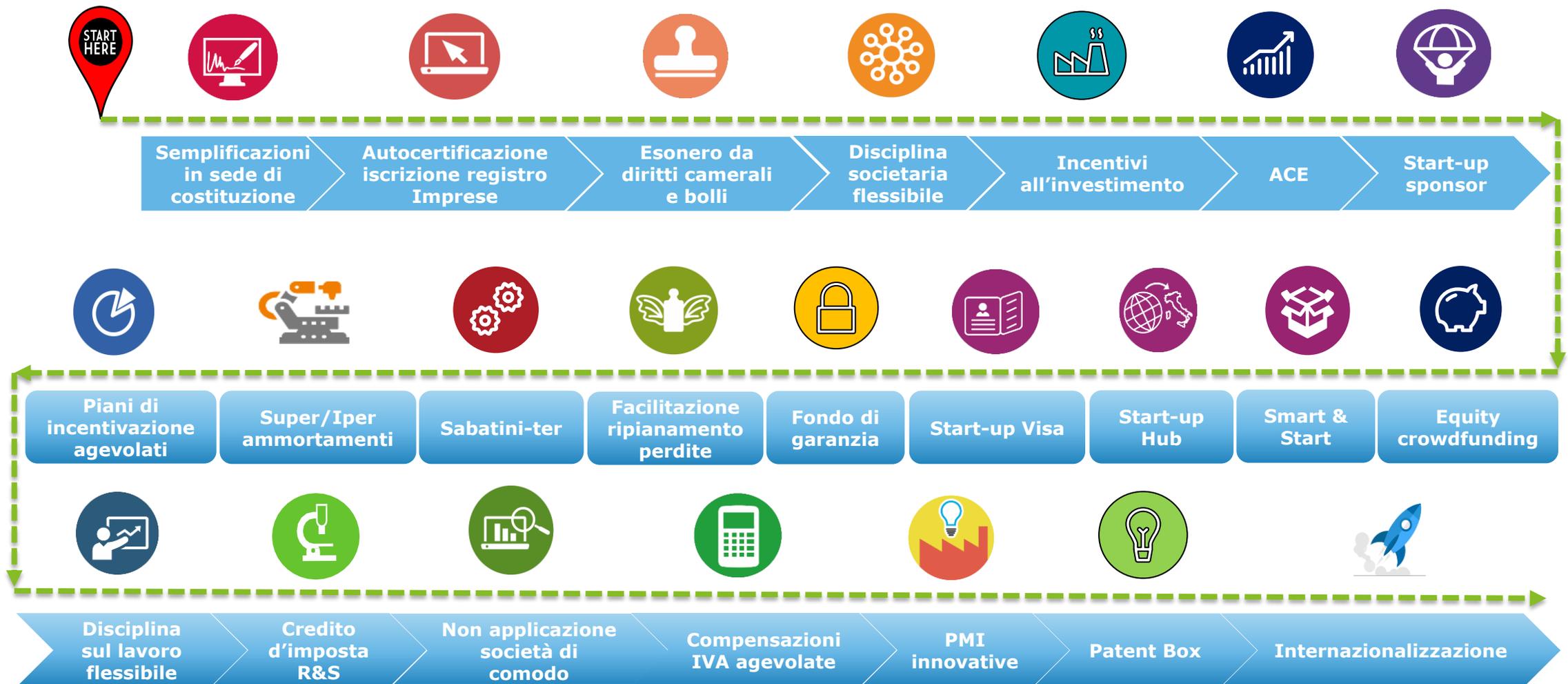
*Importi in K€*

Tipologia di incentivo	Modalità di fruizione	FYs	Costi/investimenti agevolabili	Importo	%	Ammontare agevolabile	Tax saving
<b>Iper-ammortamento</b>	Deduzione IRES	2017-2021	<i>Impianti e macchinari I4.0</i>	600	250%	1.500	<b>360</b>
<b>Credito d'imposta R&amp;D</b>	Credito d'imposta	2017-2018	<i>Costi connessi al progetto di R&amp;S</i>	1.400	50%	700	<b>700</b>
<b>Investimento in PMI innovativa</b>	Deduzione IRES	2017	<i>Contributo in conto capitale</i>	1.400	30%	420	<b>101</b>
<b>Sabatini-ter I4.0</b>	Contributo in conto interessi	2017-2021	<i>Interessi passivi su finanziamento beni I4.0</i>	600	3,57%	21	<b>107</b>
<b>ACE</b>	Deduzione IRES	2017-2021	<i>Aumento di capitale</i>	1.400	2,7%*	38	<b>45</b>
<b>Patent Box</b>	Esenzione reddito	Dal 2019	<i>Redditi IPBox</i>	TBD	50%	TBD	<b>TBD</b>
<b>Stock option/Work for equity</b>	Esenzione redditi e contributi	Dal 2017	<i>Strumenti finanziari assegnati</i>	TBD	100%	TBD	<b>TBD</b>
<b>TOTALE BONUS FISCALE "AGGREGATO" in 5 anni (stima)</b>							<b>1.313</b>

\*Aliquota in vigore dal FY 2018

# “From Innovation to internazionalization”

Opportunità ed incentivi per supportare ed accelerare la crescita dell’azienda



# Studio Tributario e Societario

## Grazie per l'attenzione

Marcello Braglia

Email: [mbraglia@sts.deloitte.it](mailto:mbraglia@sts.deloitte.it)

Il nome Deloitte si riferisce a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata ("DTTL"), le member firm aderenti al suo network e le entità a esse correlate. DTTL e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti tra loro. DTTL (denominata anche "Deloitte Global") non fornisce servizi ai clienti. Si invita a leggere l'informativa completa relativa alla descrizione della struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member firm all'indirizzo [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about).

La presente comunicazione contiene unicamente informazioni a carattere generale che possono non essere necessariamente esaurienti, complete, precise o aggiornate. Nulla di quanto contenuto nella presente comunicazione deve essere considerato esaustivo ovvero alla stregua di una consulenza professionale o legale. A tale proposito Vi invitiamo a contattarci per gli approfondimenti del caso prima di intraprendere qualsiasi iniziativa suscettibile di incidere sui risultati aziendali. È espressamente esclusa qualsivoglia responsabilità in capo a Deloitte Touche Tohmatsu Limited, alle sue member firm o alle entità ad esse a qualsivoglia titolo correlate, compreso lo Studio Tributario e Societario, per i danni derivanti a terzi dall'aver, o meno, agito sulla base dei contenuti della presente comunicazione, ovvero dall'aver su essi fatto a qualsiasi titolo affidamento.